



**郭愛清**

副董事長、總經理

## (一) 營業額

於本年度，本集團的主要產品是全塑市話電纜、程控電纜、電視電纜、電纜套管、光纖、光纜及移動通訊電纜等。

於本年度，本集團營業額為人民幣512,820,000元，比截至二零零三年十二月三十一日止年度的人民幣465,345,000元上升10.2%。

於本年度，銅纜營業額為人民幣399,783,000元，較去年同期上升25.3%，其中：全塑市話電纜為人民幣218,297,000元，較去年同期下降4.2%；程控電纜為人民幣51,451,000元，較去年同期上升42.1%；電視電纜為人民幣9,737,000元，較去年同期下降11.4%；電纜套管業務為人民幣61,979,000元，較去年同期下降31.7%。

於本年度，本公司擁有50%股權的成都康寧光纜有限公司（「成都康寧公司」）營業額為人民幣218,406,000元，虧損為人民幣30,365,000元；本公司擁有60%股權的成都中住光纖有限公司（「中住公司」）的營業額為人民幣51,058,000元，虧損為人民幣9,365,000元；本公司擁有75%股權的東莞CDC電纜廠的營業額為人民幣15,388,000元，虧損為人民幣7,894,000元；本公司擁有66.7%股權的雙流熱縮製品分廠的營業額為人民幣62,236,000元，利潤為人民幣15,588,000元。

## (二) 股東應佔虧損

本年度的股東應佔淨虧損為人民幣 61,438,000元，而截至二零零三年十二月三十一日止的股東應佔淨虧損為人民幣81,752,000元，股東應佔虧損較上一年同期下降24.8%。

## (三) 業績分析

於本年度，國內電訊業由過去的跨越式發展轉向現在的穩步發展，電訊運營商由粗放擴張轉向精細經營，通訊市場繼續保持一定的發展速度，但是線纜行業市場持續低迷，面對同行業激烈的市場和價格競爭，原輔材料價格的上漲，主導產品價格較低以及電力供應短缺等多種不利因素的影響，雖然本公司的銷售規模較去年同期有一定幅度的增加，但是仍然未能使本公司扭虧為盈。

股東應佔虧損的主要原因：

1. 生產原材料金屬銅受全球性供求持續緊張的影響，致使銅價大幅上漲並長時間維持在高位。銅纜產品的原材料銅杆的平均採購成本與去年同期比較上漲了56%，導致生產成本大幅增加，僅銅價上漲因素就使本年度生產成本增加了約人民幣70,000,000元，影響了本公司的經營溢利；

2. 針對銅纜原輔材料價格的上漲，本公司提高了部分產品銷售價格，但銷售價格的上漲幅度並不能完全彌補原材料價格上漲而增加的產品成本；
3. 國內電訊運營商投資的降溫，使國內光纖光纜產能嚴重大於需求，而對進口光纖的反傾銷調查仍未能改善國內光纖的市場環境，使光纖光纜的銷售價格仍未走出低價的陰影，直接影響到專業生產光纖光纜的中住公司及成都康寧公司的生產經營和經營業績，使本公司分攤的虧損增加；及
4. 國家加大宏觀調控的力度，銀行收緊信貸銀根，使本公司生產流動資金緊張，給生產經營帶來很大的影響。

### (四) 主要業務回顧

針對經營環境的變化，本公司不斷調整生產經營策略，克服困難，較好的完成了本年度的生產經營任務。本集團於本年度主要業務活動摘錄如下：

1. 對本公司總部生產及辦公區域的搬遷進行了戰略性規劃，完成了基地工藝佈置圖初稿和基地產品三年規劃初稿；同時積極推進土地置換的運作，前期準備工作已基本完成，下一步將進入實質性操作階段；
2. 圍繞公司搬遷，貫徹落實中國國家經濟貿易委員會859號文件的精神，進行內部經營機制改革，推進公司各項改革向縱深發展，對運輸公司準備實行剝離改制工作，為本公司實現主輔分離邁出了重要的一步，為以後公司內部改制探索了一條新的出路；
3. 本公司的市場營銷工作以強化銷售內部管理，加強銷售隊伍建設為宗旨，狠抓貨款回收，使本年度銷售量和回款率都有較大增長。本年度公司本部銷售收入和貨款回收較上年同期分別增長了31.6%和25.5%，而應收貨款餘額較上年同期比較下降了7.9%；貨款回收達人民幣370,000,000元以上，創近年最好成績，也極大地緩解了原材料價格上漲給公司帶來的資金壓力；
4. 於本年度，本公司加快新產品開發和新產業的選擇。新產品開發共有數據傳輸及電子線纜、高性能電氣裝備用電纜和程控交換機電纜等五大項，著重對程控電纜、數據纜、輻照交聯電纜、TPE、EVA絕緣電纜、新京標電纜等新產品開發；對有機電致發光顯示屏（[OLED]）項目進行跟蹤研究和論證，項目已被成都市列為重大產業化項目；完成了中國普天成都工業基地建設項目的工藝及設備規劃工作；編製了公司「十一五」產業規劃方案，系統地分析了公司產業結構現狀、發展勢態以及調整後格局，為本公司實施產業結構調整奠定了基礎；
5. 本公司重點開展了全面預算的執行分析及預測工作，同時加強了對各子公司預算執行、預測工作的監督、控制與管理；啟動了費用預算管理預警控制系統，即時考核控制費用預算的執行情況；注重調整籌資渠道，合理安排資金使用，確保了生產經營的正常運行；加大財務人員專業技能培訓，提高了財務人員的業務素質；及
6. 本公司繼續對合資聯營企業進行監管與指導，對原四川省天信電纜有限公司清算後的資產進行最後確認；制定了解決雙流熱縮廠加速器問題的方案，於年底成立了輻照技術分公司；積極尋求線纜產品以外的新項目，對OLED項目進行了大量的考察論證，成立了成都普天顯示技術有限公司（[普天顯示公司]），目前已進入項目合作夥伴的甄選階段。

## (五) 財務分析

### 分析提要

於二零零四年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,010,504,000元，較上年度末的人民幣1,113,523,000元下降9.3%。其中流動資產總額為人民幣525,886,000元，佔總資產的52%，較上年度末的人民幣594,639,000元下降11.6%，下降的主要原因一方面是加強了貨款的回收，降低了應收貨款，另一方面是採購資金支出大量增加，減少了銀行存款。固定資產總額為人民幣298,926,000元，佔總資產的29.6%，較上年度末的人民幣304,207,000元下降了1.7%，下降的主要原因是本年度計提折舊。

於二零零四年十二月三十一日，本集團負債總額為人民幣346,652,000元，負債對資產比率為34.3%，銀行之短期貸款為人民幣154,955,000元，較上年度末的人民幣184,229,000元下降了15.9%。於本年度，本集團未有安排其他集資活動。

於二零零四年十二月三十一日，本集團銀行存款及現金共折合人民幣173,058,000元，較上年度末的人民幣210,925,000元減少18%。

於本年度內，本集團的分銷費用、行政及其它業務費用、財務費用分別為人民幣48,746,000元、人民幣76,654,000元、人民幣11,055,000元，較上年度的人民幣44,061,000元、人民幣70,436,000元、人民幣10,822,000元，分別增加10.6%、增加8.8%及增加2.2%。各項費用增加的主要原因是銷售收入增加較大。

於二零零四年十二月三十一日，本集團的應收貿易帳款和存貨分別為人民幣183,895,000元和人民幣164,812,000元，較上年度末的人民幣208,915,000元和人民幣163,974,000元，分別減少12%和增加0.5%。

### 資金流動性分析

於二零零四年十二月三十一日，本集團流動資產為人民幣525,886,000元(二零零三年：人民幣594,639,000元)，流動負債為人民幣330,071,000元(二零零三年：人民幣369,369,000元)，年應收帳周轉天數為131天，年存貨周轉天數為129天。上述數據說明，本集團資金流動性屬合理，但還有改善的空間，變現和償債能力較好。

### 財政資源分析

於二零零四年十二月三十一日，本集團銀行短期貸款為人民幣154,955,000元，該短期貸款為分期貸款，陸續分期償還，本集團並無短期償債風險，銀行存款及現金也相對充足，達人民幣173,058,000元。

### 非流動的負債或貸款

於二零零四年十二月三十一日，本集團為購置法國加速器的長期借款餘額約為人民幣18,054,000元(折合歐元1,603,000元)，其中銀行買方信貸約為人民幣5,890,000元(折合歐元523,000元)，年利率為7.35%，法國政府擔保銀行貸款約人民幣12,164,000元(折合歐元1,080,000元)，年利率為0.5%。該項歐元借款受美元在國際外匯市場匯率波動的影響，存在一定的匯兌風險。該兩項長期借款均為分期付款，其期限最長達36年。由於本集團長期借款餘額較小，因此對本集團的營運無影響。

### 本集團資本結構情況

本集團的資金來源是銀行貸款、本公司的募股資金(「募股資金」)和企業盈利。募股資金的使用，嚴格按照法定程序辦理，為保證資金的合理運用，本集團健全了嚴格的財務管理制度。資金的使用亦注重規避風險和提高投資回報率。在本年度，債務到期償還及責任到期履行方面均能夠按照合約執行。



#### 流動資金及資金來源

本集團於本年度之經營業務淨現金流入為人民幣13,942,000元(二零零三年：人民幣13,467,000元)。

本集團在本年度分別支出人民幣5,042,000元(二零零三年：人民幣5,982,000元)及人民幣7,363,000元(二零零三年：人民幣27,195,000元)添置物業、廠房及設備和在建工程。

於二零零四年十二月三十一日，本集團負債及少數股東權益總額為人民幣459,290,000元(二零零三年：人民幣500,936,000元)。於本年度內本集團利息支出為人民幣11,055,000元(二零零三年：人民幣10,822,000元)。

#### 或有負債

於二零零四年十二月三十一日，本集團沒有或有負債(二零零三年：無)。

#### (六) 業務展望

董事會對二零零五年的經營環境進行了認真分析，二零零五年是線纜行業極為困難的一年，在原輔材料價格上漲，產品價格不斷下降的情況下，本公司及主要聯營公司將面臨極大的挑戰。針對市場變化和公司實際情況，本公司將採取如下措施：

1. 從建設中國普天成都工業基地的全局性戰略目標出發，立足企業發展，實施公司運作結構調整，完成新廠區的整體規劃，啟動新廠區的工程建設；同時跟進老廠區土地置換工作，規範操作，加快進度，完成老廠區部分土地掛牌交易，本公司將成立基地建設小組，統一協調指揮基地建設、搬遷和土地置換工作；
2. 圍繞公司搬遷，按照「精簡、高效」原則，實施組織機構的調整，堅持從嚴要求，精細化管理的思想，推進管理創新，提高企業的管理效率、效能和效益，大力推行KPI關鍵業績指標以考核企業業績，將業績考核、企業經營預算和重要事項監控統一起來，結合年度本集團預算編製、執行及預決算工作流程同步進行管理和考核，不斷提升企業管理水平；
3. 本公司將圍繞「細化銷售」開展市場營銷工作，做好以訊息帶動市場營銷的工作；實行用戶信用等級評審制度；重新整頓銷售分佈，增強公司對用戶的影響度；繼續深度開發現有產品市場，努力開發新產品市場，建立市場分析系統，掌握主要競爭對手的經營情況，及時跟蹤市場發展趨勢及市場需求，做好市場分析報告，建立用戶開發和管理制度，定期走訪用戶，加強與用戶的溝通交流；繼續推行銷售人員末位淘汰制，增加銷售人員的緊迫感；
4. 在技術開發方面，加大創新研發投入，積極跟蹤國際技術發展動向，加強對未來電纜產品的新技術、新業務發展方向的研究，開發具有國際先進水平和自己特色的技術和產品；加快市場適銷對路產品的開發。對公司現有產品實施產品格局的調整，著重加大六類纜的規模化生產，初步形成機動車電纜的供貨能力，引入G652D光纖新品種和光纜硬件新業務；





5. 進一步加強財務制度的建設，加強財務管理和成本管理，提高資金使用效率，努力降低生產成本，強化現金流管理，搞好資金籌措，加大應收帳款清收力度，確保公司生產經營資金的需要；突出工序成本控制，進一步優化技術經濟指標，努力降低工序成本；深化全面預算管理，嚴格考核，努力實現增收節支，實行預算執行通報制度，定期總結預算執行情況，確保全面預算的有效施行；及
6. 進一步加強資本投資的投入和管理，集中和統一配置資源，完成合資聯營企業的股權整理工作；加大對合資聯營企業的監督，重點考核派駐各合資聯營企業的主管人員；為合資聯營企業的良好運作提供必要指導，控制合資聯營企業的虧損，加快對不良長期投資項目的清理工作；充分發揮上市公司平台優勢，利用已有資源尋找有市場前景的投資項目、新的經濟增長點。

董事會對本公司今後的發展仍十分樂觀，我們有信心把握機遇，與時共進，加快發展，進一步優化本公司架構，提升本公司管理水平，力爭本公司經營狀況得到改善，為股東創造更多的效益。

郭愛清  
副董事長 • 總經理

二零零五年四月十九日