

| 主席報告 |

本人欣然公佈港佳控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）於截至二零零四年十二月三十一日止年度取得驕人業績。

本集團截至二零零四年十二月三十一日止年度之經審核股東應佔綜合溢利約為11,842,000港元（二零零三年：10,337,000港元）。截至二零零四年十二月三十一日止年度之營業額約為141,000,000港元（二零零三年：296,200,000港元），下跌約52.4%。

零售業務

本集團已調整其業務路向，並分配更多資源至零售、食品供應鏈及現代物流業務。於回顧年內，由華聯吉買盛購物中心有限公司（「華聯吉買盛」）經營之店舖總數已增至25家，覆蓋上海、江蘇、浙江、安徽、瀋陽、吉林及哈爾濱，總經營面積逾200,000平方米。於華聯吉買盛之投資成功乃本集團於過往數年致力進行業務轉型之回報，並為本集團建立其大型零售企業奠下穩固之基石。於過往七年，華聯吉買盛已迅速發展為上海超級市場業務中最出眾之一股勢力，並已成為中國顧客心目中之可靠品牌。



華聯吉買盛由本集團透過其共同控制實體與華聯超市股份有限公司共同成立。華聯超市股份有限公司之主要股東為上海百聯集團股份有限公司（「百聯」）。按銷售量計算，百聯為中國最大型之零售連鎖企業集團，業務包括百貨公司、超級廣場、超級市場、便利店及其他零售業務。百聯在中央政府之支持下，將進行數階段重組（「百聯重組」），以應付其他國際連鎖店業者之競爭。董事相信，將有可能有機會因為百聯重組而增加華聯吉買盛之持股量。然而，由於本集團與百聯目前仍未落實實際時間，亦未進行磋商或訂立安排，故有關事宜仍屬未知之數。



好鄰居便利店

主席報告（續）

在便利店項目方面，本集團之共同控制機構於中國中部之店舖數目已增至約80家。本集團認為便利店業務之發展潛力龐大，並將在中國有關外資政策及法例許可下積極尋求進一步增加於其便利店項目之投資規模及持股比例。

食品供應鏈及現代物流業務

本集團已將目標鎖定於在中國歷史悠久之若干優秀國營著名品牌食品生產及分銷企業，惟現時僅處於磋商之初步階段。預計建議之投資及收購將可望於二零零五年完成。倘收購得以落實，本公司將另行發出公佈。有關投資將進一步鞏固本集團供應鏈及物流分銷之縱向整合。協同效益將於短時間內實現乃屬毋容置疑，而有關效益將可於未來數年帶來出類拔萃之表現。本集團將繼續發掘增值投資機會，以提升本公司股東之價值。

化肥業務

化肥業務方面，中國化肥銷售較二零零三年之295,500,000港元下跌52.4%至140,500,000港元。本集團化肥貿易業務之經營維持穩定，並在適當時候發展符合環保有機化肥業務。本公司將待投資回報更加豐厚時分配額外資源至相關項目。

總結

本公司相信，中國經濟發展將維持於穩健之增長率，而本集團預期可從中國人民購買力提升中受惠。儘管零售市場之競爭自中國加入世貿後日見加劇，惟發展潛力仍然龐大。一旦達致經營協同效益及完成業務整固，本集團將成為現代物流及零售業務之大型企業，並享有規模經濟及品牌知名度所帶來之優勢。本集團採納「循序漸進」之擴充策略，確保本集團穩佔其於業內之地位，並積極發展以把握由北京二零零八年北京奧運會所帶來而尚未發掘之商機及潛力。

主席報告（續）

致謝

本人謹代表董事會向所有管理人員及員工致以衷心謝意，感激彼等對本集團大力支持及盡心服務。

主席
張小林

香港，二零零五年四月十八日