

# 主席報告書



## 緒言

今年是本集團第一年刊發年報。本人欣然報告，聯泰於二零零四年錄得顯著增長。本集團錄得之純利較去年未撤銷配額制度前上升28.8%。

配額制度曾形成紡織及成衣業之一個架構缺陷，導致生產過程分散及形成市場高度分離。配額以不同方式應用於不同產品及出口市場，嚴重限制特定類別之出口成衣數量。配額限制亦增加生產成本，在嚴重限制供應量及刺激價格急升之情況下，引致業內之整體機制受到破壞。

於二零零五年一月一日，撤銷配額之最後階段(對最重要服裝類別)完成，標誌著配額時代之終結。撤銷配額已觸發紡織及成衣業一系列之轉變及重組。能夠配合轉變並同時維持競爭力，將成為供應鏈不同部份面對之最大挑戰。

相信零售商與品牌商將會更緊密合作，務求能在效益上有所增值。為保持競爭力，供應商需要更多關注客戶之需要，並保持足夠靈活性以提供額外之供應鏈功能及服務。最終，供應商及客戶將共同落實供應鏈過程，尋求以規模效益方式整合兩者之業務、撤銷重疊之功能及更有效管理商品及資訊流動。長遠而言，隨著自由貿易之步伐擴大，世界各地之採購工作將會牽涉遠較目前為少之供應國家，原因為客戶將整合其供應商基地，並從最具效益之供應商直接進行採購(以生產時間及成本而言)。在節省成本及效益之作用更為明顯之情況下，相信最大得益者將為供應鏈之「最終一方」，即消費者將會受惠於生產過程更具效益、生產時間更短及價格與價值對比方案更為優勝之零售商及客戶。

## 業務發展

自一九九八年以來，聯泰已實行一個遍及公司各階層之變革計劃，以應付本集團客戶之需要，並重新制訂本集團之供應鏈過程。自從運動鞋配額制度於一九八零年代撤銷以來，本集團多年來已一直研究運動鞋行業，尤其與本集團之策略夥伴——裕元進行研究，由於本集團注意到成衣及運動鞋在供應鏈、製造過程及生產性質分離方面有類似地方，故藉此預測行業未來發展及本集團客戶之需要。

聯泰發展之「design-to-store」業務模式為一個全面之成衣供應鏈過程，包含上游及下游元素，為客戶提供涵蓋各方面之價值優勢——由設計支援直至物流及分銷（以實物及以電子方式）等各方面。本集團之最終目標為透過更短之生產時間及供應鏈所有方面之增值服務，為本集團客戶提供最佳服務。

二零零四年年中對聯泰極具關鍵意義，在成衣業內發生之集團外變化之同時，本集團亦進行全面之演化。

於二零零四年七月，聯泰成功於香港聯交所主板上市。透過上市，聯泰能夠籌集所須資金，在面對二零零五年之商機時可按穩定步伐擴展業務。除由此獲得之聲譽外，本公司認識到此項發展將進一步推動本集團達到為股東、客戶、供應商夥伴及僱員之長遠利益而設立之目標。

憑藉本集團在全球成衣行業發展所肩負的領導角色之承擔，本集團繼續透過合營企業及收購，擴大旗下之多種產品及多個國家服務，令本集團能夠擴大現有市場及進軍新市場。

於二零零四年五月，本集團向紐約上市公司Jones Apparel Group, Inc.之附屬公司Asia Expert Limited及Kasper Holdings Inc.收購Tomwell，將本集團之產品系列擴展至女士專業服裝。該項策略行動與本集團之時裝業務（包括時裝及睡衣產品）極為配合。Tomwell收購後，營運極為順利。

於二零零四年六月，本集團與世界最大之運動鞋生產商裕元成立合營公司——元泰，將業務擴展至全球戶外服裝市場。本集團對於有機會能夠與裕元攜手發展全球成衣市場內其中一個最高增長環節深感榮幸。

時至今日，本集團為世界著名品牌發展休閒服、女士時裝及戶外服裝之一系列產品。

於二零零四年第四季，聯泰於中國東莞之第一個供應鏈工業城之第一期已正式完成。產品開發中心以及設計及研究中心連同頂尖生產設施已投入運作並為客戶（尤其身處供應鏈流程最前線之客戶）提供服務。該項業務擴展計劃配合本集團為客戶所採用在多個國家設立生產基地之多元化發展的均衡策略，有助減少與國家及貿易相關監管風險。本集團亦在中國清遠展開其第二個供應鏈工業城之工程，以應付於二零零四年後出現之預期需要。

## 展望將來

由於業內現正進入一個新紀元，並同時面對來自配額及貿易相關規則之不明朗因素，故來年仍然充滿挑戰。為進一步減低貿易相關的監管風險，本集團將於二零零五年在澳門及香港展開Outward Processing Arrangement（「OPA」）業務。OPA業務對本集團具有策略意義，可讓本集團在預計中國將受到反激增／保護條文限制的情況下繼續發展其中國業務。聯泰將仍然專注於致力成為全球市場之大型成衣供應鏈及生產商之一，並擁有頂尖之供應鏈及生產平台，以及多種產品及多個國家之生產基地。

## 主 席 報 告 書

**客戶關係：**本集團將繼續透過採用多種產品及同地經營策略，與主要客戶建立更緊密之夥伴關係而繼續發展業務。本集團之多元化生產基地在減少國家及政治風險方面對本集團客戶具有關鍵作用。

**收購及合營企業：**由於在Tomwell及元泰之成功例子，本集團將透過經挑選及具有升值能力之收購及合營企業，繼續擴大其多種產品策略。

本人謹代表董事會對員工為本集團發展付出之努力及貢獻致以衷心謝意。每位員工對聯泰日常業務均扮演著重要角色。

本人亦謹此衷心感謝本集團股東之支持、董事會各成員及本集團高級行政人員之緊密合作。彼等之貢獻及竭誠盡力推動本集團邁向其歷史新紀元。

董事會主席  
陳守仁

香港，二零零五年四月二十一日