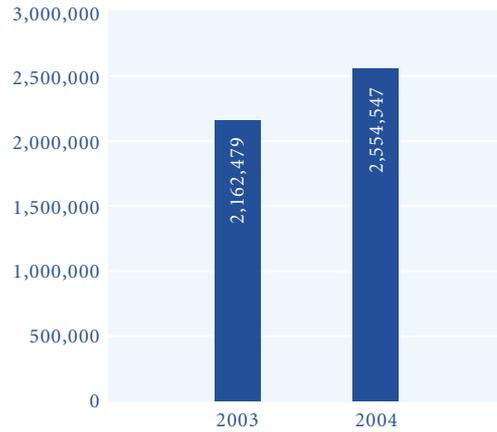


主席報告書

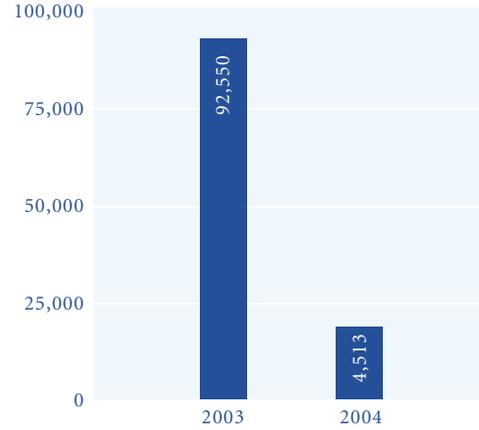
截至二零零三年及二零零四年
十二月三十一日止年度之營業額

(千港元)

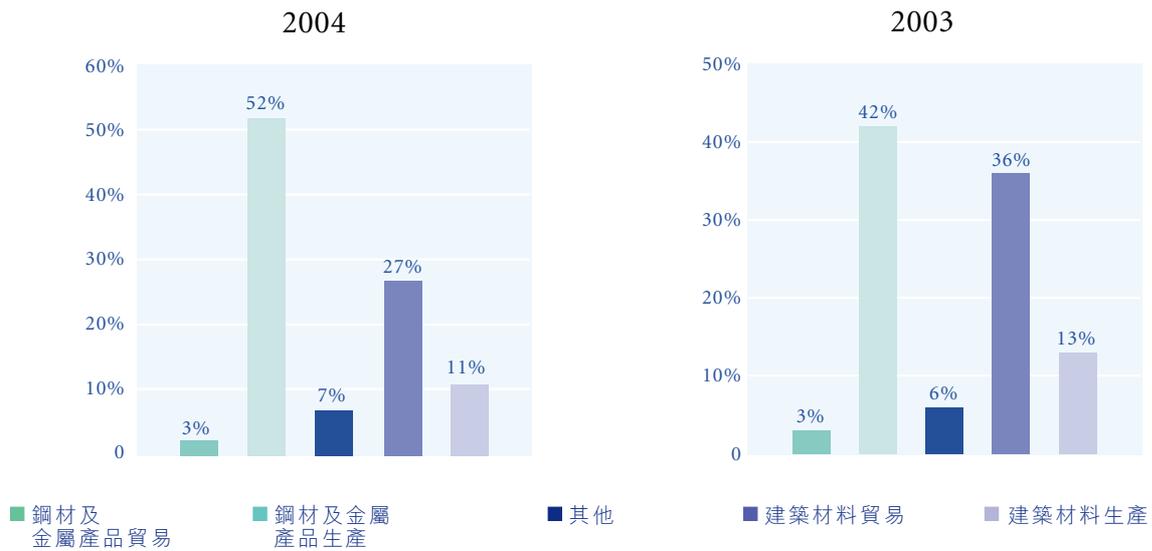


截至二零零三年及二零零四年
十二月三十一日止年度之經營溢利

(千港元)



二零零三年及二零零四年按產品分類之營業額



主席報告書

本人提呈高力集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）截至二零零四年十二月三十一日之全年業績。

業務回顧

截至二零零四年十二月三十一日止年度內營業額為2,554,547,000港元，較二零零三年同期增長約18%，營業額增長主要由於期內鋼材產品價格大幅上升所致。集團整體表現未如理想，期內扣除非經常性虧損及少數股東權益後錄得約52,271,000港元虧損。

期內本集團部份業務經營受到從未遇見之重大挫折，過去兩年間，鋼材產品價格不斷上漲，令「建築材料」之鋼材分銷業務經營非常困難，特別是下半年，鋼材分銷和混凝土供應業務虧損進一步擴大，儘管有些核心業務如「鋼材加工」有不錯的表現，但建築材料業務之虧損抵消了鋼材加工業務的盈利，又為準備出售非核心物業而作出之重估物業準備及加大期內商譽減值虧損，分別產生20,879,000港元和10,610,000港元非經常性虧損等，更令本集團業務整體表現進一步受損。除去以上非經常性虧損與少數股東權益之因素外，本集團之經營表現在期內還是略有盈利的。

製造及銷售鋼材及金屬產品

1. 卷鋼加工

廣東省東莞及香港大埔工業村的卷鋼加



工中心期內業績有理想增長，雖然面對行業內競爭加大及原材料供應短缺，資金成本加重等困難，但憑藉管理人員之努力，供應商和客戶之支持，該業務過去多年來都有穩定的盈利貢獻。隨着珠江三角洲已成為世界其中一個主要之工業產品加工基地，卷鋼加工業務仍會有不錯的前景和盈利能力。

2. 線材加工（鋼絲、鋼絲繩及預應力鋼絞線）
線材產品加工是本集團近年尋求長期穩定盈利來源而努力開拓之一項增值鋼材加工項目，目前已見成效及開始步入收成期，特別是預應力鋼絞線，銷售和盈利比去年同期有大幅增長，預應力鋼絞線是未來中國大量交通運輸等基建項目必需的鋼材產品，本集團相信此業務會有非常好的發展前景。

為了提高鋼絲繩的製作技術和質量，本集團最近和世界知名的英國鋼絲繩制造商「Bridon」合組聯營公司，借助Bridon對行內的專業知識，以提高目前鋼絲繩之產品質量和價值。

主席報告書

製造及銷售建築材料產品

1. 鋼材倉儲及分銷

由於過去兩年間，鋼材價格不斷上漲，引致該業務受到重大挫折和損失，此損失亦是導致本集團整體業績出現虧損之主要原因。

香港鋼材分銷業務多年來經營模式是向建造商跟據建築期簽訂長達18-24個月之固定價格供貨合約，而此等合約不能相對地向供應商得到同樣之條款。過去兩年間鋼材價格遇到前所未有之大幅波動，價格上升對此貿易形式極為不利，然而本集團秉承一貫作風，執行對客戶供貨之承諾，可惜此作風令集團需要負擔沉重的成本壓力，導至期內嚴重虧損。

集團管理層在這一風浪中也吸取了深刻的教訓，意識到風險管理的重要性，期間已對鋼材分銷業務經營策略進行檢討，加強風險管理，減少接受長期訂單。目前該部門最困難的時期已過去，大部份低於成本價之低價合約已在期內消化完畢。集團相信，維持目前的經營策略，該業務在二零零五年有信心能轉虧為盈。

2. 混凝土製品

廣州的混凝土廠期內產量有進一步增長和維持盈利。

香港混凝土業務由於香港建築業持續低迷，業績未如理想。集團在期內已對香港混凝土業務進行重組，進一步精簡架構及縮減成本。通過以上努力，加上最近獲得建造機場「航天城」的混凝土供應合約，經營已有改善。長遠而言「港珠澳大橋」經已落實興建，集團位於大嶼山的混凝土廠佔有地理位置優勢，香港混凝土業務之前景仍然樂觀。

流動資金及財務資源

於回顧年度內，本集團之資本及借貸結構並無重大變動。於二零零四年十二月三十一日，本集團之現金及銀行存款達至109,653,000港元。於二零零四年十二月三十一日，本集團之流動比率（流動資產與流動負債相比）為1.18:1。

於二零零四年十二月三十一日，本集團之計息借貸約為627,221,000港元。

主席報告書

本集團之貨幣資產幣值主要為港幣、人民幣及美元。由於港幣與美元兌換率固定，加上港幣與人民幣兌換率的變動較少，故本集團相信外匯風險影響不大。

資本結構

年內，本公司之股本並無任何變動。於二零零四年十二月三十一日，股東資金達411,638,000港元。

於二零零四年十二月三十一日，淨資產負債比率（計息借貸減現金及銀行存款與股東資金加少數股東權益相比）為0.998:1。

僱員及薪酬政策

截至二零零四年十二月三十一日，本集團在香港及中國共有1,321員工。本集團亦提供強積金福利予香港員工。

展望

集團管理層對過去一年給股東帶來之虧損表示深切關注及致歉。

集團的目標仍要積極發展能長期提供穩定回報的鋼材加工業務，繼續在中國這個龐大市場尋找商機，進一步優化集團資產，收縮風險高、回報低的項目，令業務架構更清晰、穩健。

未來一年是樂觀的，卷鋼加工和線材加工雖然競爭增加，但市場環境仍然不錯，本集團有信心此等業務可維持去年理想業績。建築材料業務會在管理層進一步努力和市場環境經已向好下，可望轉虧為盈。集團有信心在未來一年，通過努力，一定能恢復盈利。

鳴謝

本人藉此機會對各員工及董事們過往之貢獻及努力，致萬二分感謝。此外，亦非常感謝一直支持我們的客戶、股東、銀行及業務友好。期望未來一年在你們繼續支持下，集團能取得美滿的成果。

主席

彭德忠

香港，二零零五年四月二十一日