

## 主席報告書

### 業績

本人謹代表僑雄國際控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)董事會(「董事會」)提呈本集團截至二零零四年十二月三十一日止財政年度年報及經審核綜合業績。

本集團截至二零零四年十二月三十一日止年度的經審核營業額與股東應佔虧損分別約為80,700,000港元(二零零三年：84,000,000港元)及13,300,000港元(二零零三年：4,600,000港元)。於回顧年度的每股基本虧損為0.60港仙(二零零三年：0.21港仙)。董事會不建議就本年度派發任何年終股息(二零零三年：無)。

### 業務回顧及展望

本集團於回顧年度繼續從事設計、製造及銷售玩具及裝飾禮品，以原設備製造(OEM)及原設計製造(ODM)基準進行，並以本集團旗下品牌KCARE及KITECH行銷。於回顧年度，玩具及裝飾禮品的收益分別約為39,800,000港元及40,900,000港元(二零零三年：約52,800,000港元及31,200,000港元)，佔本集團總營業額分別約49%及51%。

二零零四年為本集團經營艱辛的一年，因中華人民共和國(「中國」)內地的玩具及禮品市場競爭激烈，引致營業額與溢利下降。原料成本因石油價格飆升而上漲及中國勞工短缺進一步影響本集團溢利。此外，本集團亦就若干生產及分銷權提撥減值撥備約3,700,000港元，增加了集團於回顧年度的整體虧損。

本集團認為，基於原料成本高企，加上勞工短缺，市場競爭依然劇烈。傳統的玩具及禮品業在二零零五年的經營環境仍然充滿挑戰。展望將來，本集團會繼續在研發方面作出投資，並會開發具新增特性與功能的新系列產品。本集團會繼續擴大北美、歐洲及中國的銷售團隊，並會物色與知名品牌及零售連鎖店合作的機會，以提高行銷能力及擴大客戶基礎。此外，本集團會不斷開拓有盈利前景的新投資機會，除擴大現有業務規模外，亦使業務更多元化。

於回顧年度後，本集團於二零零五年四月十九日出售桑陽氨綸有限公司(「桑陽氨綸」)的權益，將桑陽氨綸的投資套現。由於桑陽氨綸尚未開展任何業務，因此有關出售對本集團業務影響輕微。有關出售的詳情載於本公司二零零五年四月二十五日的公佈。

# 主席報告書

## 流動資金及財務資源

本集團一般以內部現金及於香港及中國主要往來銀行所提供的信貸為業務提供營運資金。於回顧年內，本集團賺取現金的能力保持良好，其中約12,200,000港元來自經營業務。本集團於本年度錄得現金流入淨額約7,500,000港元，於結算日現金及銀行結存總額因而增至約56,600,000港元。本集團的現金及銀行結存大部份以港元及人民幣結算。

本集團的銀行及其他借貸以港元及人民幣結算，該等借貸其中約76%按固定借貸利率計算利息。於二零零四年十二月三十一日，本集團的銀行及其他借貸約為33,100,000港元，其中約91%須於一年內償還。於二零零四年十二月三十一日，本集團的資本負債比率(按銀行及其他借貸總額相對總資產的比率計算)約14%(二零零三年：14%)。於二零零四年十二月三十一日，流動資產淨值約為6,600,000港元，流動比率維持於約111%的穩健水平。本集團於回顧年度並無使用任何金融工具作對沖用途。

於二零零四年十二月三十一日，本集團若干賬面值約為104,500,000港元的租賃土地及樓宇，已用作本集團所獲一般銀行信貸的抵押。

## 僱傭、培訓及發展

於二零零四年十二月三十一日，本集團共聘有1,021名僱員。本集團向來以人為本，與屬下僱員一直保持融洽工作關係，並致力為員工提供培訓及發展機會。

本集團薪酬福利制度維持於具競爭力水平，並定期加以檢討，亦會根據個別僱員的表現評估及行業慣例向僱員發放花紅。截至本報告日期，本公司尚未根據所採納的購股權計劃授出任何購股權。

## 致謝

本人謹藉此機會，對本公司股東、客戶、業務夥伴及供應商的鼎力支持，對董事會全人及本集團全體員工過去一年的熱誠勤奮、努力不懈工作，衷心致謝！

主席  
許奇鋒

香港，二零零五年四月二十六日