

## 主席報告

本人謹此提呈環球動力控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零零四年十二月三十一日止財政年度之年報。

### 業績

本集團截至二零零四年十二月三十一日止年度錄得的經審核綜合營業額及虧損分別為58,624,000港元（二零零三年：205,083,000 港元）及 72,351,000港元（二零零三年：溢利淨額4,443,000港元）。

### 業務回顧及未來展望

對於本集團的業務來說，回顧年是艱辛的一年，下半年的情況尤為嚴重。2004年中國實施經濟宏觀調控措施，地產業的資金來源因而大為緊絀。本集團透過主要附屬公司重點投資於中國房地產項目，無可避免受到這些措施所影響。這些政府政策，加上我們的投資項目處於發展中的低潮，令本集團在年度內的營業額大幅下降，並錄得淨虧損，情況一如前段所述。此外，我們位於黑龍江省哈爾濱市的商用地的發展，亦因資金籌措出現困難而有所延誤。

本集團的另一項目 — 中唐數碼（專注於中國電子政府及企業資訊系統的解決方案供應商）的表現未如預期般理想，年內未能對本集團有所貢獻。管理層正致力改善其業績。

雖然本集團仍在重整其資產組合，但我們深信成功的重組最終會令集團未來的業績和流動資金得以改善。

本集團將會繼續精簡其現有營運架構、加強成本管理及改善生產力。有關國內的物業發展項目，本集團有意及時完成所有項目，以把握國內房地產的蓬勃勢頭，以改善集團的業績。

儘管面對種種困難，本集團仍會一如既往，以投資及發展中國房地產為主要業務。我們有信心假以時日，本集團會因國內相對較高的經濟增長而蒙益，業績得以改善。此外，本集團亦會評估及探索各種商機和投資機會，冀能令本集團和整體股東長遠得益。

### 股票復牌買賣的安排

本公司於香港聯合交易所（「聯交所」）買賣的股票由二零零四年八月起停牌。管理層明白到本公司股東對股票停牌的關注，現正就此與聯交所緊密接觸，希望能盡快安排復牌。

### 流動資金、財政資源、資產抵押、資本與負債比率及資本承擔

本集團於二零零四年十二月三十一日的流動資產及流動負債分別為 250,614,000 港元及 281,689,000 港元。本集團的銀行貸款及其他借貸總額為 58,148,000 港元。

於二零零四年十二月三十一日，本集團之主要資產抵押包括 900,000 港元之固定資產、28,700,000 港元之發展中物業及銀行結餘 130,000 港元。

於二零零四年十二月三十一日，本集團之資本承擔 33,000,000 港元主要為惠揚大廈項目之建築成本。

本集團於二零零四年十二月三十一日之資本與負債比率為 78%，該比率乃按本集團之負債總額除以其資產總值計算。

### 外匯風險

由於本集團主要在中國經營業務，而所有資產及負債均以人民幣、港元或美元計算，因此董事相信本集團業務所承受的匯率風險並不重大。

### 或然負債

為用家提供按揭融資之銀行要求物業發展商提供購回擔保，以確保借款人履行合約，一向是國內的慣常做法。於二零零四年十二月三十一日，本公司屬下一附屬公司已向銀行提供購回擔保 194,000,000 港元，使本集團上海物業項目之買家獲得按揭貸款。

### 僱員及酬金政策

本集團共僱用約 80 名員工，員工薪酬乃按工作性質、市況、個人資歷及表現而釐定。本集團已參加強制性公積金計劃。本集團亦會不時向員工提供在職訓練。本集團目前並無為員工設立任何購股權計劃。

### 致謝

過去一年，本集團的管理層及員工專心致志，貢獻良多，本人謹代表董事會向他所們致衷心謝意。此外，我們亦感謝股東、投資者、客戶及商業伙伴對我們不斷支持和信任。

魯君四

主席

香港，二零零五年六月一日