

卓越成就

萬順昌集團憑藉其獨特的供應鏈管理，
配合高增值服務，
勢必維持領導地位。



“於CAMP業務上
成功地推行本集團之
策略，令中國業務
表現驕人，增長強勁。”

二零零四／零五財政年度為萬順昌集團充滿成就與挑戰的一年。本集團於CAMP業務上成功推行本集團之策略，令中國業務表現驕人，增長強勁。然而，去年鋼材價格變化不定，對鋼材業構成無法預料的嚴峻挑戰。因此，本集團於香港之傳統鋼材存銷業務出現有史以來首次虧損，令萬順昌整體表現受挫。總括而言，儘管本集團綜合營業額增加17%至41億港元，除稅後溢利卻下降49%至41,000,000港元。

年內既創下佳績，亦面對挑戰，讓本集團管理層上了寶貴一課。本集團將繼續推行其增長策略，同時對業務架構與員工作出投資，為客戶提供服務之餘，亦配合中國經濟迅速增長所產生之殷切鋼材需求。本集團預期，CAMP業務將繼續成為本集團之增長原動力。

本人謹藉此機會報告各業務部門之最新情況：

CAMP

CAMP處於供應鏈下游位置，針對家用電器、資訊科技與電訊及汽車配件等高增長行業提供增值、質優及高效益之鋼材加工服務。

中國市場蓬勃發展，繼續帶來強勁鋼材需求，為萬順昌締造龐大商機。有鑑於此，即使鋼材市場波動，再加上中國政府於二零零四年推行嚴謹宏觀調控政策，CAMP於增長及盈利方面仍取得理想表現，而對本集團之貢獻亦日趨重要。

除東莞及廣州卷鋼中心外，本人欣然報告，天津卷鋼中心於二零零四年九月獲BSI頒授裁剪鋼板方面之ISO 9001:2000認證，是本集團堅持產品及服務質素達國際認可標準及加強客戶滿意度的另一里程碑。

CMG

CMG處於供應鏈上游位置。作為供應商與客戶間的橋樑，萬順昌從世界各地不同鋼鐵廠為客戶採購物料。

誠如早前所述，香港業務面對變化不定之價格波動，由於要履行年前所訂立之多份長期合約，因而首次錄得虧損。根據該等合約，鋼材以遠低於二零零四年歷史新高之市價出售。為應付難以預測之鋼材價格，本集團已調整策略，使供應商及客戶一起分擔訂價風險，並致力不會訂立超過兩年之長期固定價格銷售合約，而付貨期超過一年者可調整價格，並就特別尺寸之付貨收取額外費用。本集團有信心，新制訂之策略將有助CMG減低訂價風險。本集團將繼續於中國擴展分銷網絡，其地域覆蓋範圍已延伸至上海、北京、重慶、無錫、廣州及深圳等六個主要城市。

垂直綜合模式

誠如去年年報所述，本集團首要工作之一是盡量提升萬順昌集團旗下兩個優勢互補業務部門CAMP與CMG帶來之協同效益，以為鋼廠以至最終用戶提供覆蓋整條價值鏈及供應鏈之綜合服務。本集團之全球化供應鏈管理乃建立於CAMP及CMG所奠定之堅實基礎上，當中包括環球採購網絡、增值加工、龐大分銷網絡、忠誠客戶及規模經濟效益。為進一步加強供應鏈服務，萬順昌已與新成立之企業MetalChina締結策略聯盟，為海外買家提供採購服務，於中國採購金屬產品出口。全面綜合模式可望加強萬順昌之競爭能力，確立其於中國市場之重要角色及地位，令客戶稱心滿意。

前景

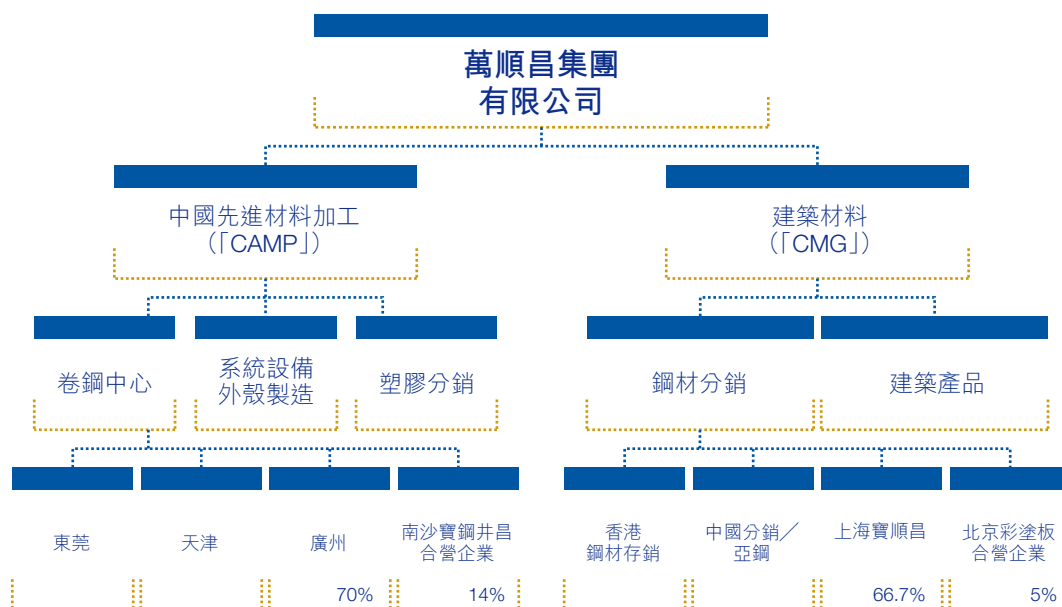
本集團相信，提供全球供應鏈管理服務（「GSCMS」）有助萬順昌從中國芸芸鋼材服務供應商中脫穎而出，鞏固其作為首選全面解決方案供應商之地位。本集團之策略乃投資及建立世界級GSCMS。供應鏈管理隊伍已準備就緒，全力支持GSCMS之發展。

萬順昌將透過直接投資與併購等策略，在策略地點設置卷鋼中心，繼續擴展其服務中心網絡，配合市場日益殷切需求。本集團來年其中一項策略是進一步擴充廣州卷鋼中心之生產力。此外，本集團正進行一項可行性研究，擬為鋁材及／或不銹鋼等有色金屬另設生產線。為擴大鋼材供應及海外客戶基礎，本集團將集中與海外鋼廠或貿易商締結策略聯盟。年內，萬順昌已與日本鋼材貿易公司伊藤忠丸紅鐵鋼株式會社（「MISI」）就對本集團之天津業務作出策略投資訂立協議。MetalChina將會提升本集團GSCMS之價值，朝着建立世界級GSCMS之目標邁進一步。

本集團將繼續監察市場及客戶期望，以及物色其他具潛力商機，為股東創造更高價值。

昂首向前—拓展國內市場

本集團一貫堅持「紮根香港，面向神州」之信念。隨著中國成為世界工廠並持續增長，鋼材需求增長強勁。為進一步掌握國內商機，萬順昌將繼續發展及投資，務求加強中國業務及服務。



員工

員工乃本集團主要資產。本集團投放龐大培訓資源，年內與長江商學院合辦之培訓課程「組織拓展課程」，物色具備成為高級管理人員潛質之僱員，為公司業務擴充而培養領導班子。本集團對培訓之鼓勵和投資將隨著業務發展而增加，為員工裝備專業技能及知識，以應付日後挑戰。

本人很榮幸獲委任為二零零五年香港青年工業家獎大使，本人將致力推廣香港製造業，以展現其幹勁、真誠、承擔及成就為最終目標。是項殊榮對本人以至萬順昌而言屬莫大鼓舞，證明本公司之策略及方向正確，引領本公司向前邁進。

鳴謝

本人藉此機會對所有僱員、董事會、股東、客戶、業務夥伴及供應商之不斷支持與付出致以衷心謝意。本人寄望來年為閣下帶來豐碩成果。

主席兼行政總裁

姚祖輝

二零零五年七月十五日