

## 渣打集團有限公司－主席報告

本人欣然宣佈，渣打的半年度業績表現再一次創下佳績。

我們的驕人業績，反映了我們在自然增長、策略聯盟及收購方面的投資正帶來成果。

我們對韓國第一銀行（「韓銀」）的收購於二零零五年四月完成，比預期時間為早，且我們在整合工作上正取得良好進展。

### 二零零五年上半年度業績

我們於過往的成就上繼續邁進，並在幾乎所有的市場、地域及個人銀行和商業銀行兩方面的業務，均取得廣泛的收入增長。由於我們大部份市場的信貸環境持續改善，加上我們穩固的風險管理程序，貸款減損表現再創佳績。

我們繼續維持開支增長與收入同步，並在改善成本收入比率上顯示良好的進展。按正常基準計算，每股盈利上升32%。

董事會已批准派發半年度之中期股息每股18.94仙，上升11%。

### 經濟環境

我們在亞洲、非洲及中東的各個市場整體經濟前景均見良好。

縱使二零零五年下半年的環球增長率開始放緩，我們的市場預期維持高於經濟合作及發展組織(OECD)國家的增長率。

然而，挑戰還是存在的。石油及商品價格看似持續高企，縱使於二零零六年可能跟隨潛在環球增長放緩而緩和下來。

此情況將令我們多個市場受惠，然而受制於低外匯儲備的市場，則可能感受到上升的通脹壓力。

亞洲方面，中國最近改變人民幣匯價的決定，反映其在施政上踏出重要一步，此舉對中國經濟產生正面影響。我們相信，對環球經濟而言，此舉亦是利好消息，同時進一步顯示中國正逐漸成為環球經濟重要一員。

即時的市場影響為：

- 亞洲貨幣對美元轉強；
- 貨幣轉強的國家可能選取較低利率；
- 美國長期債券的收益可能受到若干影響，但該等影響難於預計。

長遠而言，由於地區內各央行均逐漸開始增持其他亞洲貨幣，我們預期亞洲金融市場會日趨深化。

我們的市場正處於高增長階段，且我們正有效地實施策略。我們的地域多元化策略正協助我們持續獲取佳績。

### 策略性方向

我們的策略焦點是自然增長。我們亦會考慮收購，但會採取非常嚴謹的方式。任何收購必須令股東價值有所增長，並讓我們可以獲得在自然增長之發展上無法達到的效果。

本年度至今，我們已作出數項投資，除了擴展我們的地區領域或客戶層，還擴闊我們的產品範圍，其中包括：

- 向泰國金融機構發展基金收購其於Standard Chartered Nakornthon Bank的24.97%股權；
- 協議收購於Travellex的少數權益，Travellex為世界最大之非銀行外匯專業機構；
- 收購越南的Asia Commercial Bank 8.56%權益，該行為越南兩家最具領導地位的股份合營銀行之一；及
- 協議收購美國運通銀行有限公司在孟加拉之商業銀行業務。

## 渣打集團有限公司－主席報告（續）

當然，我們已完成了韓銀的收購。此項收購為本集團歷史上最大宗的收購，也是韓國金融服務業最大型的外資投資。

我們的業績表現充分反映我們在制訂策略上的成功。渣打正在茁壯成長，我們的業務在增長，我們在各個市場的地位亦在提升。

然而，規模本身並非我們的最終目標。我們的目標一向都是創造股東價值。

董事會非常集中於確保策略性目標能達致效果。

### 企業管治

作為集團主席，本人的最重要責任是確保維持恰當的企業管治。

良好的企業管治，是向我們的股東保證我們是一間妥善營運的機構。

良好的企業管治擁有清晰的權責，確保有效的控制，灌輸正確的行事準則，以及加強優秀的表現。

本集團竭盡所能確保全面的管治得以在我們的業務網絡，尤其於控制措施、管理系統及策略方面貫徹實踐。

### 總結

我們正就二零零五年的表現目標取得良好進度。即使於我們的市場仍有一些挑戰，經濟前景維持樂觀，我們得以從所在市場充份受惠。

憑藉穩固的程序及系統支援，我們擁有強而有力的管治文化。

這是非常優異的業績。我們獲得良好的進展。我們正逐漸達成各項策略性目標，並在過往卓越成就上繼續邁進。

主席

**Bryan Sanderson, CBE**

二零零五年八月八日