

本人欣然報告，踏入本公司轉型為投資機構之第四個年頭，本公司進一步向實現本集團為股東帶來長期穩定之回報之目標邁進。本公司藉著投資於全球資本市場及以亞洲為焦點之核心業務達致此目標，而管理層對亞洲之認識及實力能帶來增值效益。本公司在鞏固投資基礎架構及開發協同投資程序上取得明確及堅穩之進展。本公司投資隊伍及周密之風險管理架構有所提升之實力，再次為業績驕人之一年帶來貢獻。

財務業績

股東應佔除稅及少數股東權益後之綜合溢利為3,231,000,000港元，較去年增加32.4%。每股盈利增加32.2%至9.82港元。於二零零一年，除了因出售道亨銀行集團而獲得非經常特殊盈利外，此乃本公司所錄得之溢利。

股東回報

董事將建議於股東週年大會上派發末期股息每股3.00港元。連同於年內已派發之中期股息每股0.80港元，合共派發股息每股3.80港元。年內之股息總額為1,250,000,000港元，較去年大幅增加26.7%。本公司之目標是對股東維持平衡及穩定之股息分派增長，以達到一致及持續之投資回報。

本人欣然注意到，本集團在財務表現及實力方面之不斷改善已得到市場認同。於過去三年，本公司之股價已上升約83.9%，由二零零二年六月三十日之43.5港元上升至二零零五年六月三十日之80.0港元，升幅較同期之恒生指數高出50%。

企業事件

作為本公司實現目標之策略之一部份，本公司繼續精簡及重組之公司組織及營運，以優化資源及創造協同效益。上述是透過改善經營公司、重組或如適合出售非核心業務。

為精簡化本公司之保險權益，本集團已將道亨保險有限公司（「道亨保險」）出售予Hong Leong Assurance Berhad（「HLAB」，為Hong Leong Credit Berhad（「HLCB」）之全資附屬公司）。該項交易旨在集中HLCB集團內之有關保險業務資源及專才，為道亨保險及HLAB之未來業務發展創造協同效益。道亨保險將在廣泛系列之產品及長期業務發展上自HLAB之專才獲益。本集團將透過持有HLCB（全資擁有HLAB）約25.7%之權益而繼續於道亨保險擁有間接權益。

本集團透過向關連公司收購Camerlin Group Berhad (「CGB」) 股份所觸發之強制性全面收購建議及轉換其於CGB不可贖回可換股無抵押借款股之權益，取得CGB約61.4%之控股權益。

CGB為一家在Bursa Malaysia Securities Berhad上市之投資控股公司。CGB之主要資產為其聯營公司BIL International Limited (「BIL」) 之22.3%投資，BIL為一家投資控股公司，其第一上市地為新加坡交易所，第二上市地為倫敦及新西蘭證券交易所。BIL之核心營運產資包括Thistle Hotels Group及其他投資項目。

本集團於二零零五年七月進一步收購BIL約10.1%之權益，觸發對BIL提出強制性全面收購建議。此收購建議將於二零零五年九月三十日結束。截至二零零五年九月十五日，本集團透過在市場進一步吸納增持於BIL之直接及間接股權至43.7%。作為BIL之單一最大股東，本公司有信心，本集團能與BIL之管理層攜手合作，檢討及改善其經營表現，以及充分發揮BIL資產基礎之最佳回報。

營運摘要

國浩房地產有限公司 (「國浩房地產」)

國浩房地產有限公司轉型為地區性房地產公司經已成形。國浩房地產集團之主要策略為集中其核心地產業務於被認為有良好增長潛力及具吸引及持續投資回報之主要地區市場。為實行此策略，國浩房地產集團已在其新加坡、中國及馬來西亞之核心地產市場成立經驗豐富之管理層隊伍。

在新加坡，具財力之大型物業發展商有不少機會進行令人鼓舞的大型地標物業發展項目。國浩房地產集團正積極把握上述機會，建立規模及活力，以及具領導地位之地產發展公司之品牌。

隨著中國經濟持續增長及其人民之消費能力不斷提升，對於住宅物業之基本需求仍將強勁。國浩房地產集團繼於上海及北京設立地產業務後，繼續擴展其中國業務至其他中產階級快速增長及對優質住房有強勁需求之主要城市。為此，國浩房地產集團已首度進軍發展蓬勃之長江三角洲主要城市南京及繁榮的江蘇省。

其聯營公司GuocoLand (Malaysia) Berhad近期亦已宣布，將會成立房地產投資信託(Real Estate Investment Trust)，其投資目標為收購及投資於優質回報增長商業房地產投資組合。

Hong Leong Credit Berhad (「HLCB」)

本公司之聯營公司HLCB繼續向成為綜合財務服務集團之道路邁進。HLCB之策略分為兩方面:透過其「綜合銷售組織」平台進行業務合作及產品綜合服務,以及透過其「優質中心」概念進行業務及營運整合。HLCB目前正鞏固若干經營業務,例如其資訊科技及數據中心以及建築管理。就實行而言,HLCB已在財資、投資銀行及私人銀行等範疇成立區域隊伍。

HLCB之附屬公司豐隆銀行有限公司(Hong Leong Bank Berhad)(「HLBB」)努力轉型,改革專注於個人財務服務、財富管理、改善分行及成立區域財資平台已取得顯著成果。本年度,非利息及費用相關收入錄得48%之強勁增長,達到344,000,000馬來西亞元。於二零零五年六月三十日,總資產增長17.5%達致57,600,000,000馬來西亞元。

HLBB邁向另一個重要里程碑,獲得Bank Negara of Malaysia授出伊斯蘭銀行牌照。這是馬來西亞雙軌銀行基礎架構下所發出之統一牌照,不單止容許HLBB經營伊斯蘭融資業務,也可進軍伊斯蘭債務資本市場。藉著成立Hong Leong Islamic Bank Berhad,憑藉現有馬來西亞國內及新加坡與香港之區域平台,HLBB集團已準備就緒進軍快速增長之全球伊斯蘭銀行業務。

財資及投資業務

本公司之財資及投資業務本年度再次取得出色表現。回顧年度見證了極具挑戰性之投資環境,尤其石油價格持續及罕見地高企、美國利率持續上升及金融市場大幅波動。儘管存在所提及有關本年度之負面因素,但投資隊伍仍能把握市場機遇,為本集團創造豐碩之回報。

本公司不時加強本公司之市場覆蓋率及研究能力,以拓展本公司之投資領域。本公司亦正開拓中國及其他市場之直接投資機會。也已為其所有策略性股本及直接投資設立更具架構及精密之投資分類。本公司特別着重物色事件觸發類股份及價值被低估之情況,以及具有吸引力之行業股份之投資機會。

企業管治

董事會已採納企業管治常規守則,該守則提供指引鞏固本公司之企業管治準則。鑑於本地及國際在實行最佳常規方面之發展,本公司繼續努力檢討及改良內部監控及程序。對本公司而言,維持高企業管治常規標準不單止是遵照條文之文意,更要貫徹法規改善企業表現及問責之本意。

展望

展望將來，投資環境仍然存在不明朗因素。油價高企對全球市場造成更大壓力，同時亞洲因高度依賴進口石油而受影響。於美國，迄今其經濟已經復甦，但若干結構性問題如雙位赤字則仍未解決。由於名義利率持續維持低水平，令大部份股價已充份反映其投資價值，如澳洲市場已到達歷史高位，而大部分歐洲市場則接近三年來新高。另一方面，商機無處不在。由於有更多跡象顯示日本經濟及企業均有好轉，因而成為吸引投資者紛紛進軍這市場。中國及馬來西亞之匯率改革，同時為市場帶來威脅及機遇，我們相信目前在不同行業有潛在機會可待發掘。

由於年初中國對物業市場實施宏觀調控政策、較高貨幣匯價之影響及近期燃油短缺所衍生之問題，經濟增長可能會稍為放緩。然而，這些都不應構成顧慮，因為預期二零零五年及二零零六年之經濟增長率仍會維持於約8%。鑑於中港經濟日漸一體化，這將對香港構成正面影響。美國利率上調亦將影響香港物業市場，但到目前為止物業價格仍然靠穩，反映相關經濟復甦及就業市場有所改善。本集團會繼續集中在中港兩地進行投資。

儘管再續去年卓越之投資業績會是本集團的一大挑戰，但本集團仍然信心十足，準備就緒繼續為本集團股東帶來價值。

致謝

本人藉此感謝董事會全寅於本年度給予之金石良言及支持。本人對盡責勤勉之管理層隊伍及員工所付出之努力，使本集團轉型至現今表示謝意。最後，本人謹此對各客戶、銀行及股東對本集團之信賴，對本集團進入另一發展階段所給予之莫大支持衷心致謝。

執行主席

郭令燦

二零零五年九月十六日