

## 管理層討論及分析

### 業績及業務回顧

截至二零零五年六月三十日止六個月，本集團錄得綜合營業額2,348,000,000美元(二零零四年：1,287,000,000美元)，年增長率為82%。期間的除稅前溢利為163,000,000美元，較去年同期的除稅前溢利85,000,000美元上升92%。期間的每股基本溢利為2.18美仙。

儘管全球環境競爭越趨激烈，本集團繼續提升其於手機生產服務供應商的領導地位。本集團的eCMMS(電子化CMMS)模式，將機構件及電子件工程實力整合，使本集團能較其對手如(CEM、EMS、ODM)適應快速變化的手機產品壽命週期，以及應付目前OEM環境的白熱化競爭。

憑藉不斷擴大主要客戶的業務量，以及拓寬提供予彼等的服務範疇，本集團期內的營業額仍保持雙位數的高增長。本集團亦繼續利用其核心競爭力，並將服務擴展至包括共同設計、共同開發、採購、生產及物流，以及售後服務等一系列端對端服務。本集團於近期收購奇美，顯示其向客戶不斷提供更多服務及提升能力的承諾。期內，本集團亦繼續積極拓展海外業務，於美洲、歐洲及亞洲均作出策略性投資。此等海外地區對本集團服務的需求持續殷切，而本集團進軍該等地區亦有助於未來與毗鄰該等地區的客戶建立緊密關係。

上述行動乃為提升服務質素，以及回應主要客戶的需求而作出，亦為本集團於期內所採取的主要策略的結果。首先，本集團已加強垂直整合能力，以應付客戶對供應鏈管理不斷上升的需求；其次，本集團已提升其設計能力，以應付客戶對外部研發資源的需求上升及加強共同設計及共同開發的關係；第三，本集團已追隨客戶至新興市場投資，使彼此均取得增長。

## 管理層討論及分析 (續)

### 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生的現金流，以及香港及中國主要往來銀行提供的銀行融資撥付其業務所需。本集團維持穩健的財政狀況：於二零零五年六月三十日，本公司的股東權益總額約為1,218,000,000美元，較二零零四年十二月三十一日上升約93%，而現金及現金等價物與銀行存款維持於482,000,000美元。於二零零五年六月三十日，本集團的計息銀行借貸為292,000,000美元。期內，本集團並無使用任何財務工具作對沖用途。本集團的資產負債比率(按流動負債及長期債項除以股東權益計算)為90%。基於本集團的購買力及規模經濟效益，本集團較易為應收款項與應付款項作出配對。上述平衡及所形成的自然對沖可使本集團的現金流量更為暢順，並有助降低本集團的外匯風險。

### 承擔及或然負債

於二零零五年六月三十日，本集團的總承擔為49,000,000美元(二零零四年：45,000,000美元)。於同日，本集團並無或然負債。

### 資產抵押

本集團賬面淨值約為31,000,000美元的物業、廠房及設備已用作一般銀行融資的抵押。此外，Foxconn Oy已以浮動押記質押其應收貿易賬款及存貨，以取得其獲授的一般銀行融資。於二零零五年六月三十日，本集團的一般銀行融資約為1,074,000,000美元，其中約316,000,000美元經已動用。

## 管理層討論及分析 (續)

### 展望

憑藉本集團於期內建立的穩建業務基礎，本集團有信心將可於二零零五年繼續取得輝煌成就。本集團將繼續與客戶緊密合作，為餘下數月締造營運佳績。

### 僱員及薪酬政策

於二零零五年六月三十日，本集團的僱員總數為**35,967**名。截至二零零五年六月三十日止期間產生的員工成本總額達**151,000,000**美元(二零零四年：**89,000,000**美元)。本集團推行全面的酬金政策，而管理層會定期檢討有關政策。

本公司分別採納一項股份計劃及一項購股權計劃。該等計劃的目的為向對本集團業務有貢獻的合資格參與者提供獎勵。

### 購股權

於二零零五年七月二十五日，本集團根據購股權計劃向**575**名僱員授出**435,599,000**份購股權，作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵計劃。行使價為**6.06**港元，並將由二零零六年起至二零一一年止於每年七月二十五日分六批歸屬。此等購股權的到期日為二零一一年十二月三十一日。

於採納新國際財務報告準則第2號後，所授出購股權的公平值將於購股權獲行使時確認為僱員開支，並將於股本內作出相應增加，金額以所到的收得款項為限。公平值乃於授出日期計量，並將於僱員可無條件取得購股權的期間內攤銷。確認為開支的金額將會作出調整，以反映實際歸屬的購股權數目。採納此新會計政策預期將令二零零五年的本集團股東應佔溢利減少約**17,000,000**美元。

## 管理層討論及分析 (續)

### 首次公開發售所得款項用途

於二零零五年二月三日在聯交所主板進行的首次公開發售的所得款項淨額約為460,000,000美元。於期末，所得款項中約1,600,000,000港元(或206,000,000美元)已用作支付本集團的資本開支。此外，所得款項中約1,200,000,000港元(或154,000,000美元)已用作償還本集團的銀行貸款。餘額100,000,000美元將用作本集團的營運資金。上述所有款項乃按照日期為二零零五年一月二十四日的本公司招股章程所述的方法妥為運用。

## 其他資料

### 權益披露

#### 董事於證券的權益

於二零零五年六月三十日，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券之權益及淡倉(如有)，而須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例之有關條文董事及行政總裁被當作或被視為擁有之權益及淡倉)，或須記錄於本公