

主席報告



新創建集團審慎的管理和有效的策略，令集團業績在經濟復甦之際再度錄得增長。當前中國內地城市化及建設正全速發展，我們在當地的基建投資再度成為集團盈利的主要增長來源。

各位股東：

2005財政年度是新創建集團於盈利及企業發展方面再度錄得增長的一年，此乃受惠於整體經濟復甦，以及集團審慎的管理和有效的策略。期內新創建集團的盈利為29.18億港元，較上一財政年度上升90%，盈利增長主要來自2005年初出售香港港口業務獲得約18億港元之特殊收益。淨負債大幅減至25億港元（2004年：46億港元），槓桿比率亦降至18%。

股息策略

本公司之策略乃致力維持長遠而穩定的派息比率，務求為股東爭取優厚的投資回報，在決定股息時，將充份考慮業績、新項目及資本開支。鑑於本集團擁有穩定之經常性現金流以及健康的財政狀況，故2005財政年度派發之股息為每股0.80港元，較2004財政年度派發之每股0.40港元高出100%，而派息比率亦由2004年度的47%增至2005年度的50%。除非出現未可預見之特殊情況，否則本公司會維持長遠穩定之派息比率於50%。

豐碩但嚴峻的一年

本集團在中國內地的基建業務碩果累累，盈利佔本集團總盈利之七成。中國內地業務產生的大量現金流讓本集團得以受惠於人民幣升值。在2005年初，為反映更清晰的業務架構，同時突顯我們以基建業務為主的定位，我們把業務精簡為兩大範疇——基建和服務及租務。

中國內地強勁的經濟增長以及城市化發展，刺激用電量、水處理、高速公路交通流量以及貨運增長。我們的售電量和售水量增長可觀，路費收入亦錄得令人滿意的升幅。為擴大公路業務版圖以把握珠江三角洲地區的增長潛力，本集團於期內投資了京珠高速公路(廣珠北段)、廣肇高速公路以及珠江三角洲環形高速公路(西環南段)。此外，本集團出售了香港的港口權益，以專注發展中國內地港口業務，其中廈門港的表現令人鼓舞。為保持盈利能力，集團於2005年5月入股天津五洲集裝箱碼頭項目，該碼頭的四個泊位已在營運當中。

香港會議展覽中心(管理)有限公司繼續保持優秀業績，城市規劃委員會已批准香港會議展覽中心的中庭擴建，有關計劃將增加20萬平方呎展覽樓面面積，相當於現有展覽面積約30%，此舉有助提高本集團來自場地出租及餐飲營運之未來盈利。反觀香港公共工程量萎縮、競爭劇烈、建材價格高企，導致本集團之建築機電業務於2005財政年度錄得虧損。為了扭轉形勢，本集團積極在中國內地和澳門拓展業務，並成功在澳門投得數個酒店及娛樂設施的工程項目，工程總額達70億港元。我們的交通運輸業務亦備受油價飆升及本地新鐵路支線相繼啟用的衝擊，惟新創建交通服務有限公司旗下的營運單位能產生協同效應，有助舒緩營運成本持續攀升的壓力。

前景向好

基建業務將繼續為本集團之主要增長來源，尤其是高速公路、水務和能源業務。我們的企業策略是繼續在這些高增長範疇物色投資機會以及投放更多資源。縱使香港的服務業仍然充滿挑戰，我們預期本集團旗下的設施租賃業務能於來年保持增長。

中央政府鼓勵供水服務私有化，造就了水務行業的商機。本集團與法國蘇伊士集團合組的中法控股有限公司(「中法控股」)，在中國內地和澳門水務市場擁有20年的豐富經驗，為本集團在內地主要城市爭取新項目提供有利條件。中法控股剛與重慶市水務控股(集團)有限公司簽署了協議書，探討成立合資公司，於重慶及鄰近地區物色水務項目的投資機會。

因着中央政府興建長85,000公里高速公路的長遠目標以及汽車擁有率上升，新創建集團將集中於投資高增長地區的道路項目。此外，集團早前與中鐵集裝箱運輸有限責任公司及其他獨立第三者簽訂意向書，成立為期50年的合資公司，發展、營運及管理18個位於中國內地18個大城市之大型樞紐性鐵路集裝箱中心站，以配合集團銳意拓展中國內地基建及物流業務的目標。

香港地產市道復甦以及來自澳門建築工程項目的貢獻，可望改善本集團建築機電業務於來年的表現。經充份考慮各方意見後，集團與合作夥伴新鴻基地產有限公司，一致決

定翻新改裝及提升紅灣半島的屋苑設施。集團預期此項目將能帶來滿意的回報。

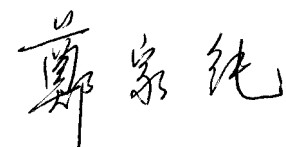
總括而言，我深信，本集團專業的管理團隊以及達國際水平的企業管治，定能繼續令集團發展一日千里。

企業社會責任及企業管治

新創建集團成立了「企業社會責任委員會」，負責制訂本集團的社會事務及環保政策。我們回饋社會的承諾得到員工的充份支持，他們透過「新創建愛心聯盟」服務社群的熱誠廣受認同。本集團時刻堅守嚴謹和具透明度的管理、誠信以及公平的原則，致力為股東和顧客增值，同時持續投放資源在人力資產上。我們除了為中層管理人員和一般員工提供適切的培訓外，亦將集中提升高層管理人員的管理技巧，以及擴闊他們的視野。

衷心謝意

本人衷心感激全體員工為集團提供優質服務以及建立良好品牌而作出的努力，我們將繼續與員工分享成果以及獎賞表現優異的員工，他們的全情投入和努力不懈是集團長期繁榮發展的基石。



主席

鄭家純博士

香港，2005年10月5日