



主席 林建名

悼辭

麗新集團創辦人林百欣先生於二零零五年二月逝世。林先生魄力過人、別具遠見、堅毅不屈、盡忠職守、熱愛家庭，對本集團貢獻良多，他的離世實在是無可彌補的損失。

4

業務回顧

概覽

截至二零零五年七月三十一日止年度，本集團營業額由二零零四年459,562,000港元減少至二零零五年396,862,000港元，較去年同期減少14%，主要來自我們重整在中國內地的銷售點。

雖然營業額減少，本集團的毛利率由二零零四年的48%升至二零零五年的52%，主要是由於中國內地的銷售組合有所轉變，以高價貨品之銷售額佔較大比例。

本集團截至二零零五年七月三十一日止年度獲得令人鼓舞的除稅前溢利145,980,000港元(二零零四年：44,541,000港元)，其中本集團物業投資業務收入佔大部份，當中包括出售尖沙咀投資物業所得收益77,009,000港元(二零零四年：無)及香港未出售投資物業重估增值36,300,000港元(二零零四年：1,000,000港元)。

主席報告書

母公司股權持有人應佔溢利較去年上升166%至127,205,000港元。

香港業務

本集團推出新鱷魚恤品牌商標逾一年，期間大力進行宣傳活動，透過廣告牌及贊助活動推廣新品牌。廣告牌除於巴士上展示外，亦設於火車站、過海隧道入口及主要大廈等當眼位置。本年度將繼續進行大量宣傳活動，進一步提升鱷魚恤品牌對客戶的吸引力及品牌優勢。

雖然品牌知名度增加，但本集團的產品銷售額未有相應增加，此乃由於本集團因某些店舖租金處於不能接受的水平，故取消在香港租用該等店舖所致。

另一方面，Lacoste品牌推出新潮時尚的高檔產品，使本回顧年度的銷售額有所增加。

本集團現於香港經營20間鱷魚恤店及7間Lacoste店。

本集團同時參與零售及物業投資業務，有助減輕物業市場波動之影響。回顧本年度，本集團受惠於物業市場復甦，物業投資業務所得收益較去年大幅增加。

中國內地業務

由於門市減少，使中國內地銷售額下降，促使本集團重新考慮發展成衣業務策略。於回顧年度，本集團開始在中國多個大城市自行設立零售網絡，以配合全國特許專營權策略。

本集團的零售店數目由二零零五年七月三十一日的11間增至現時約30間，遍佈上海、成都、武漢、長沙及福州。該等零售店的室內裝潢與本集團於香港的零售店相若。

中國內地合共約有600個銷售渠道，當中包括本集團本身的零售店及由特許加盟客經營的零售店。

中國內地仿製鱷魚恤產品問題仍然令人關注。本集團已積極採取多項措施以解決此問題，包括經常突擊巡查店舖，向當地機關舉報侵權情況，以及充公贗品。本集團會繼續採取所有必要行動打擊仿製品問題。

前景

香港失業率下降及薪金輕微上升有助提高香港人的購買力，再加上物業市場復甦，故本集團預期市場氣氛將會好轉，而消費力亦會提高。自二零零三年爆發沙士以來，香港整體經濟於本年度出現反彈。倘若此趨勢持續，則更多行業(尤其是零售業)將會受惠。

中國經濟持續顯著增長，本集團正好把握良機，在中國內地成衣市場發揮優勢。內地零售店經過近兩年的整固，預期會提高本集團未來數年的銷售額，而在中國內地設立本身銷售網絡更是銷售額飆升的關鍵。雖然中國內地各店舖的銷售額較香港少，但該等新店舖令人注目的陳設及舒適的環境，對本集團國內的特許加盟客有積極的示範作用。

為統一國內所有成衣相關產品的設計與開發，本集團將停止授出生產鱷魚恤品牌產品的權利。本集團近期已終止一項在中國內地製造錦綸成衣的授權，並計劃運用本身資源開發高檔錦綸成衣市場。

本集團致力進一步縮短設計過程的時間，爭取迅速應付市場轉變，亦會增加每年推出的產品系列數目，令本集團保持在潮流尖端，提高定價能力。

鳄鱼恤
CROCODILE
SINCE 1952



香港影視明星苗僑偉先生獲委任為本集團鱷魚恤品牌秋／冬季服飾之代言人，其健康、活力及顧家的形象與本公司產品非常配合。有關委任獲傳媒廣泛報導，肯定了本集團產品及鱷魚恤品牌。

本集團對未來發展樂觀，且致力追求卓越品質及優質服務。

流動資金、財政資源、資本負債比率、資產抵押及資本承擔

本集團於二零零五年七月三十一日持有之現金及等同現金項目為276,796,000港元，主要以港元、人民幣、歐元以及美元為單位。

於二零零五年七月三十一日，本集團之銀行借貸總額為43,867,000港元，須於一年內續期。銀行貸款總額其中24,250,000港元屬於有抵押短期銀行貸款，17,192,000港元為信託收據貸款，而餘額為有抵押透支。銀行借貸之利息以浮動息率計算。本集團所有銀行貸款均以港元為單位。本集團於回顧年度並無使用任何金融工具作對沖。

本集團之資本負債比率保持於合理水平，於二零零五年七月三十一日之債務權益比率僅為10%，該比率為銀行貸款總額與總資產淨值之百分比。

於二零零五年七月三十一日，本集團將賬面值161,000,000港元之投資物業抵押予往來銀行，作為本集團所獲銀行信貸額之抵押。

於二零零五年七月三十一日，本集團並無任何已訂約資本承擔，並相信將有足夠資源應付營運資金所需。

或然負債

於二零零五年七月三十一日，本公司就附屬公司所獲銀行信貸提供的擔保有或然負債3,000,000港元。



僱員及酬金政策

於二零零五年七月三十一日，本集團僱員總數(包括兼職售貨員)略超900人。僱員薪酬主要按照行業慣例及個別僱員之表現而釐定。除薪金及花紅外，其他員工福利包括醫療津貼、免費住院保險計劃、公積金福利、膳食津貼、員工購物折扣、售貨員內部培訓及外間培訓津貼。

管理層及員工

本人謹代表董事會，向全體管理層人員及員工在競爭激烈及充滿挑戰的環境下為本公司作出的卓越貢獻致以衷心感謝。對於所有股東、業務夥伴及關聯人士於年內不斷鼎力支持，本人亦謹此致謝。

主席
林建名
謹啟

香港
二零零五年十一月十八日