

# 主席報告

楊海成先生  
主席



**致股東：對澳門實德有限公司而言，過去一年乃很重要的一年，我們成功為將來持續的發展奠下了堅實的基礎。**

我們的重點項目十六浦進行得如火如荼，預計十六浦於二零零六年底落成後，將會推動本集團強勁增長。除發展

增長穩健的現有業務外，本集團可藉十六浦進軍日益蓬勃的博彩及娛樂市場，為股東締造長遠的價值。

本集團於二零零四年十一月完成重組及精簡架構（「集團重組」），以重新部署本集團之業務及專注發展急速增長之博彩及娛樂相關業務。隨著本集團進行重組，本集團亦採納三項具前瞻性之策略：第一，全力發展澳門的博彩及娛樂相關業務以充分把握澳門博彩業增長帶來的契機；第二，繼續經營郵輪業務以確保持續穩定的收入來源；及第三，繼續經營並擴展旅遊業務，以提升給予客戶之服務，

並為集團的郵輪及其他娛樂設施提供客源。三個業務互相補足，成功帶來高增長、穩定之收入，並產生強大的協同效益。

緊隨完成架構重組後，以及作為本集團進一步確立其博彩及娛樂相關業務之地位的其中一項持續工作，集團策略性地增持旗艦項目十六浦的股權，繼於二零零四年十一月將該項目之權益由10%增至24.5%後，本集團於二零零五年七月進一步增持至36.75%。十六浦乃一綜合性娛樂消閒項目，設施包括一座五星級酒店、娛樂場（有待澳門特區政府批准）、購物中心及位於河耽的澳門懷舊歷史文化廣場。澳門實德執行董事李兆祥先生及本人分別獲委任為十六浦物業發展股份有限公司（「十六浦物業發展」）的項目總監及行政總裁，令澳門實德於發展項目中扮演重要角色。

為進一步擴展集團於澳門之博彩及娛樂相關業務，本集團透過間接全資附屬公司Joyspirit Investments Limited（「Joyspirit」），於二零零五年三月七日與顯羅皇訂立貸款協議及期權契據，向顯羅皇提供貸款融資港幣50,000,000元以經營顯羅皇殿之博彩中介人業務。此貸款安排每月為本集團提供具保證及穩定之利息收入，有關利息相等於貸款額之年息20%，或最多佔顯羅皇溢利淨額之18%（以較高者為準）。顯羅皇殿自二零零五年九月十二日正式開幕並投入運作以來，業績一直表現理想，並帶來穩健的財務業績。直至本財政年度結束為止，由於顯羅皇殿開業不足一個月，故此，集團會按比例收取利息作為本年度收入。然而，管理層預期往後顯羅皇將為集團帶來最佳的利潤貢獻。

### 郵輪業務

年內，郵輪業務仍為集團主要收入來源。郵輪業務不僅為本集團帶來穩定的收入，亦對集團核心業務產生強大的協同效益，更是集團銳意發展博彩及娛樂相關業務不可或缺的一環。

### 旅遊業務

本集團於香港及澳門擁有兩家旅遊服務公司。雖然規模不大，而且暫仍錄得虧損，但是集團有充分信心，旅遊服務公司所提供的專業服務，能為我們提供一個獨特的平台，以服務高消費客戶群，並吸引旅客參加本集團之郵輪旅程，以及享用其他娛樂設施，與集團博彩及娛樂相關業務產生龐大的協同效應。

### 前景

展望來年，郵輪及旅遊業務將保持穩定，並會穩步增長。同時，待顯羅皇殿全面投入運作後，我們預計顯羅皇亦會以貸款利息或盈利分享形式為集團帶來更豐厚的盈利貢獻，對本集團整體的收入及溢利均有重大影響。

來年，十六浦建築工程將全面開展。本集團對於十六浦的發展前景充滿信心，原因是十六浦具備獨有的相對優勢，包括強大的合作夥伴澳門博彩及多年管理娛樂場和貴賓廳的經驗，得到澳門特區政府大力支持，加上得天獨厚的地理優勢，位處澳門文化遺產區，與珠海只有一河

之隔，再配合以歷史文化為主題的世界級設計，管理層深信十六浦落成開業後，必會為本集團帶來豐厚的收益和溢利，締造強勁增長的前景。

為了進一步發展集團之博彩及娛樂相關業務，成為業界的佼佼者，集團會繼續發掘區內其他商機以擴大業務規模及範疇。集團具備業務基礎、根基穩固，目標明確，我們深信澳門實德正朝著正軌向目標邁進，並為我們的投資者、顧客及員工締造價值。

### 致謝

最後，本人謹此感謝各位股東、夥伴及客戶一直對本集團鼎力支持與信賴。本人亦藉此衷心感謝集團全體員工的努力，他們的貢獻為集團未來增長奠定了堅實基礎。

主席  
楊海成

香港

二零零六年一月十日