

主席報告書

本人欣然呈報，彩星集團喜見其於二零零六年在堅穩根基上邁進四十週年。展望未來，集團各業務部門將謹守一貫之嚴明審慎策略，繼續以長遠增長為目標。

二零零五年，在玩具業面臨重重挑戰的零售環境及成本上漲壓力下，各玩具企業之盈利水平受到不利影響。美國玩具市場方面，零售業持續整合、消費意慾放緩，且數家主要零售商於秋季實行保守之存貨政策。據近期頒佈的行業數據顯示，二零零五年美國整體玩具零售銷售額下降4%。

對比二零零四年，彩星玩具二零零五年錄得穩步收入，強勁之國際銷售額增長，抵銷了美國之銷售表現。彩星玩具連續四年錄得更強的國際分銷量及銷售額。縱然如此，整體溢利水平隨着美國玩具銷售額下降、成本上漲及新玩具品牌之開發及營銷投資增加而減少。

彩星玩具為貫徹其長遠增長策略，落實多項促進產品組合更多元化的計劃，並致力減少對已有核心品牌的倚賴。二零零五年下半年，多個新品牌推出市場，包括意念源自Universal Studios鉅獻「**金剛**」之動作人物模型及配件，以及重新推出以「**Amazing Amanda**」為主導的**Amazing**品牌及全新特色毛絨玩具系列「**Amazing Pets**」。

於二零零五年假期季度，美國零售商實行審慎之存貨政策。在零售市場環境不明朗下，與其只寄望提高銷售額，彩星玩具著重以控制及管理存貨積存所引致之風險為首要目標。因此，集團未能達到全年銷售計劃。然而，二零零五年底彩星玩具之美國零售銷貨率達歷年最高水平，讓彩星玩具蓄勢迎接二零零六年之挑戰。在推出**Amazing**品牌、「**迪士尼公主**」分銷擴展及「**金剛**」產品系列於全球登場所帶動下，國際銷售額錄得增長。

「**忍者龜**」於二零零五年之銷售額由於動作人物模型類別之競爭激烈而下降。銷售額雖然下降，但在該產品類別中，「**忍者龜**」仍然為全球性的重要品牌。於二零零六年播放的全新一輯電視卡通片集，加上預定於二零零七年年年初上映的全新電影，將驅動「**忍者龜**」繼續成為重要的動作人物模型品牌。「**金剛**」之推出令二零零五年動作人物模型陣容增添新要員，而Universal Home Video計劃為於二零零六年發行兩套DVD進行宣傳，屆時該品牌將進一步壯大。

在推出「**Amazing Amanda**」後，再次奠定彩星玩具在大型娃娃產品類別之翹楚地位。二零零五年**Amanda**為美國、英國及澳洲最暢銷之大型娃娃，並獲美國Toy Industry Association提名競逐「全年最佳女孩玩具」。彩星玩具進入第五年作為Disney Consumer Products大型娃娃之主要特許權持有人，「**迪士尼公主**」品牌持續有所增長。二零零六年，女孩玩具核心品牌「**水娃娃**」將踏入十六週年，在該特許權系列中已加入「**芝麻街**」人物作為成員。

二零零六年，彩星玩具將藉著擴大產品組合繼續爭取長遠增長，據此，以主要娛樂特許權系列為藍本之新品牌將會推出，而且具實力之核心產品類別內之專利產品系列亦會面世。本年度推出之特許權品牌包括「**Strawberry Shortcake**」及「**迪士尼仙子**」。人物模型收藏系列「**Battle Dice**」方面，已以Marvel Heroes及DC Comics漫畫世界中之超級英雄為藍本而推出。憑藉此等特許權系列，成功令彩星玩具產品擴大至具高增長目標的新產品類別。加入「**Amazing Allysen**」娃娃一員及為「**Amazing Pets**」特色毛絨玩具系列增添新成員後，**Amazing**專利品牌將會進一步擴展。

主席報告書

彩星玩具將於二零零六年推出兩個以角色豐富之特許權動畫娛樂產品為藍本之品牌，多年來首次再踏足不斷增長之學前孩童玩具產品類別。現時於Cartoon Network播放之BBC Worldwide協製出品「Little Robots」，推動彩星玩具開發一系列學前孩童人物模型及玩具套裝。「Land Before Time」是最受兒童喜愛之專利家庭影片之一，新一輯電視卡通片集預定於二零零七年初首播。

物業投資繼續為本集團帶來可靠之收入來源。二零零五年香港經濟持續穩步上揚，商業和住宅物業之價值均告回升，有關物業之租金收入亦見增長。

本集團二零零五年之物業投資及管理業務收入較去年增長10%。較早前公佈本集團於廣東道100號之主要投資物業之增值提昇計劃，已完成第一期工程。多家具特色的高級食府及一著名品牌零售店已於二零零五年下半年開業。整個增值提昇計劃預計於二零零六年內完成，屆時可望進一步提升物業組合價值和租金收入。

本集團於二零零五年十一月訂立協議，收購一幢位處香港高尚住宅區之住宅大廈之大部份權益。該收購事項已於二零零六年一月完成，大大增強了本集團之物業投資組合，並與本集團選擇性地投資於具優良資本增值潛力之物業的策略貫徹一致。

本人亦謹此歡迎鄭炳堅先生及周宇俊先生兩位由二零零六年三月二日起加入董事會，分別出任執行董事及獨立非執行董事職務。憑藉鄭先生及周先生的豐富專業經驗及於業內積逾的經驗，定能進一步擴闊董事會的知識、層面及專長。

本集團業務邁進四十週年，本人對彩星集團上下共同努力下之成果深感驕傲，亦深明本集團的豐碩成果，全賴萬眾一心竭誠貢獻。本人謹代表董事會，就各員工及業務夥伴一直以來對彩星集團的全力支持及默默耕耘致以衷心謝意。在過去一年的種種挑戰下，本集團仍能成功落實多元化策略，來年定會在這良好根基之上再昂首闊步向前。

陳俊豪

董事會主席

香港，二零零六年三月二日