

主席報告

「我們多元化的地域分佈 持續獲取佳績」



基礎業務表現良好，
近年的策略性
投資亦見成效。

本人欣然宣佈渣打的業績表現再創佳績。

- 除稅前溢利（包括收購SC First Bank (SCFB)（前稱韓國第一銀行）後之業績）上升19%至26.81億元。
- 收入增加27%，按基礎基準計算（不包括SCFB）則增加14%。
- 每股盈利增長強勁，按正常基準計算上升23%。

由於業績表現理想，董事會建議派發全年股息64.0仙。

基礎業務表現良好，近年的策略性投資亦見成效，於韓國的SCFB進展尤其令人滿意。

公司管治

集團整體管治良好，除了已成立的各董事會委員會外，我們現增設企業責任及社區委員會，專注於環境、多元化及包容、社區及社會投資。於企業責任方面的活動在商業上帶來重要及正面影響，並構成本行重要部份之一。

非執行董事何光平先生一直在集團的管治上擔當重任，他將於本年之股東週年大會結束後

告退榮休為董事會成員。何先生在董事會服務逾9年，本人謹此感謝他於此等重要期間對本集團所作出的寶貴貢獻。

經濟展望

近年世界經濟蓬勃，我們所在各區均因而受惠，並錄得強勁增長；而更令人鼓舞的是亞洲、非洲及中東有愈來愈多國家藉著此有利環境，推行結構性改革。這些國家若要加快及保持增長，並能夠安然渡過未來任何全球性衰退，結構性改革是重要的一步。

在中東，為求達致經濟多元化，投於基建的投資不斷增加。至於在亞洲各國，推動經濟增長的主要動力，則是本地金融市場的日趨深化，從倚賴出口轉為倚賴本地需求。

香港及南韓的出口亦見強勁，但兩地的現時增長主要有賴消費開支支持。因此，一般而言，亞洲的增長速度預期將繼續遠高於經濟合作及發展組織(OECD)國家。

我們正直接見證著周期性優勢及結構性轉變。

策略進展

該強勁及持續的增長提升了我們的現有業務價值，使我們可從近年的收購項目中全面獲益。

有助我們

我們已在泰國開展業務逾一世紀，於一九九九年，我們把握機會投資於Nakornthon Bank的75%股權，於二零零五年再購入餘下的25%股權。誠如今日所知悉，Standard Chartered Bank (Thai) pcl已成為一家兼備國際實力及水準的當地註冊成立的銀行。

同樣地，我們在人口2.4億的印尼營業已久。於二零零四年，我們聯同銀團夥伴PT Astra取得Bank Permata的控制權益。Permata為一間擁有客戶逾100萬、設有300家分行及逾7,000名員工的個人銀行業務銀行。Permata與我們本身的分行結合，令我們可深入開拓此增長中的市場。

在印度，我們於二零零零年購入Grindlays，此項策略性收購改變了我們在該市場的業務性質。我們現為印度最大的國際銀行，並定下宏大發展目標。我們經已擁有逾200萬個個人銀行客戶及與800家頂級公司建立關係，在經濟貫徹高速增长下，我們預期未來可見更多商機。

在中國，我們於差不多一百五十年前，成為於當地建立業務的首家外資銀行。於二零零五年九月，在中國總理溫家寶與英國首相兼國會議員貝里雅見證下，渣打銀行簽署文件，取得中國渤海銀行策略性權益。

中國渤海銀行是一九九六年以來首家獲發國家級牌照的銀行，並於二零零六年二月開設了首家分行。

該項策略性投資，僅為我們在此新興經濟巨人體系建立領導地位的其中部署之一，我們的本身業務將會繼續壯大。憑藉累積已久的中國經驗，我們可集中利用快速增長所帶來的商機，例如於世界增長最快的經濟區之一珠三角地區，該區佔中國出口約三份之一。

最後，在亞洲第三大經濟體系，人口4,700萬的南韓，於二零零五年，我們收購了韓國第一銀行，現易名為SCFB。該行現已蓄勢待發，迎接南韓的未來經濟發展。

在我們所有市場，我們均擁有穩固的業務關係及廣闊的網絡，在步伐轉變及業務機會增加的情況下，足以為我們提供所需的支持。憑藉我們的國際網絡，讓我們可從各營業地區之間新興的貿易渠道受惠。

我們正處於增長中的市場，而我們多元化的地區分佈有助我們持續獲取佳績。

位處優勢

整體而言，不少現有經濟條件及趨勢皆對我們有利。憑藉我

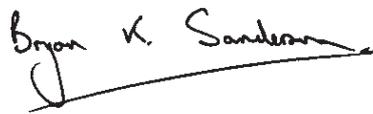
們的優勢，管理隊伍將會全力創造股東價值。

渣打能夠從我們市場現有及未來的商機中，發掘最大效益。除了從主要亞洲市場帶來的增長外，我們在中東、南亞及非洲的大多數業務亦發展迅速。

我們的管理隊伍從地區及集團層面，平衡本地與國際的領導強勢。這可確保既達到國際標準、又遵循地方慣例，並把握市場機遇。在良好監管制度下，我們為投資者帶來投資於強勁增長（主要於亞洲）的機會。

總結

渣打二零零五年之業績再次創下佳績。我們所在市場的經濟條件給予我們機會，在往績基礎上再向前邁進。特別令人欣慰的是我們在韓國收購的SCFB於二零零五年下半年度令每股盈利增加。我們預期油元將進行再投資，各亞洲經濟體系表現強勁。整體而言，我們所在市場的經濟環境將日趨成熟，這些條件皆有助增強我們的實力。我們的策略執行得宜，並取得良好進展。本人對集團的未來前景充滿信心。



主席

Bryan Sanderson, CBE

二零零六年三月二日

二零零五年摘要

26.81億元

除稅前溢利

68.61億元

收入

153.7仙

按正常基準每股盈利

18.0%

按正常基準普通股股東回報率

64.0仙

每股股息