

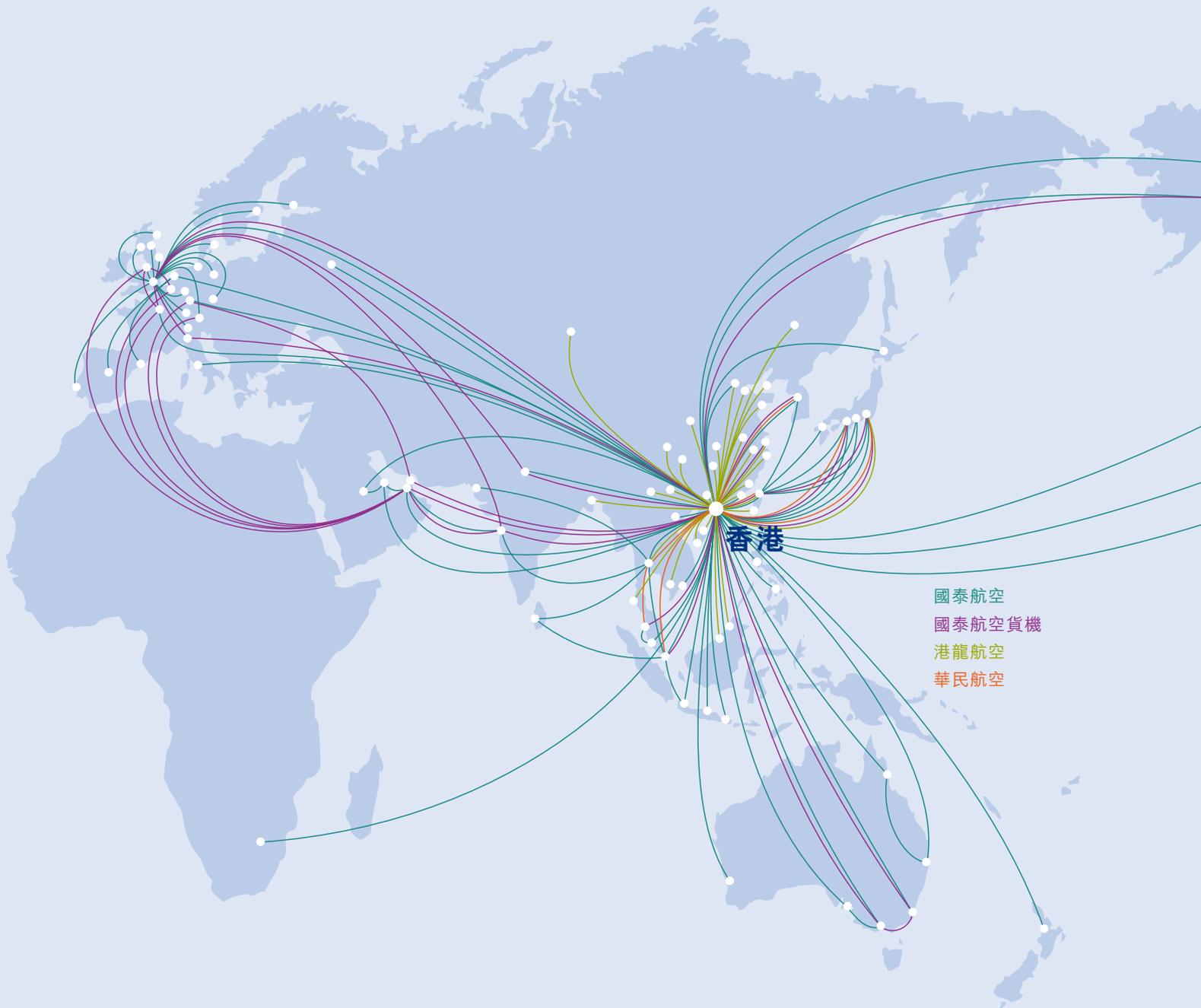
國泰航空有限公司



二 零 零 五 年 報 告 書

股票代號：00293





目錄

2 財務及營業撮要
 3 主席致函
 4 二零零五年回顧
 7 業務回顧
 16 財務評述
 22 董事及要員
 24 董事局報告
 30 企業管治
 34 企業責任
 37 核數師報告
 38 主要會計政策

42 綜合損益賬
 43 綜合資產負債表
 44 公司資產負債表
 45 綜合現金流量表
 46 綜合股東權益變動表
 48 公司股東權益變動表
 50 賬目附註
 80 主要附屬公司及聯屬公司
 82 業務統計數字
 87 詞彙
 88 公司及股東資料



國泰航空公司

國泰航空公司是一家在香港註冊及以香港為基地的國際航空公司，提供定期貨運及客運服務往來全球九十二個城市。

國泰航空於一九四六年在香港成立，致力服務香港。公司不斷進行龐大投資，以發展香港的航空業及提升香港作為環球航空樞紐的地位。除擁有一支共九十六架廣體飛機的機隊外，公司的投資範圍還包括航空飲食、飛機維修和地勤服務公司，和位於香港國際機場的企業總部。國泰航空和其附屬及聯屬公司在香港僱用超過二萬三千名員工。公司及其兩個主要股東均為香港聯合交易所的上市公司。

國泰航空是香港華民航空有限公司的主要股東。華民航空是一家全貨運航空公司，在亞洲區提供定期貨運服務。國泰航空亦是港龍航空有限公司和中國國際航空股份有限公司的股東。

公司是航空聯盟「寰宇一家」的創辦成員，該聯盟的網絡為全球六百多個目的地提供服務。

		2005	2004	變幅
集團財務統計數字				
業績				
營業總額	港幣百萬元	50,909	42,761	+19.1%
國泰航空股東應佔溢利	港幣百萬元	3,298	4,417	-25.3%
每股盈利	港仙	97.7	131.4	-25.6%
每股股息	港仙	48.0	65.0	-26.2%
邊際利潤	%	7.4	11.3	-3.9個百分點
資產負債表				
國泰航空股東應佔資金	港幣百萬元	34,968	32,855	+6.4%
借款淨額	港幣百萬元	9,050	11,187	-19.1%
每股股東資金	港元	10.3	9.8	+5.1%
債務淨額股份比例	倍數	0.26	0.34	-0.08倍
營業統計數字 — 國泰航空				
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	17,751	15,794	+12.4%
運載乘客人次	千位	15,438	13,664	+13.0%
乘客運載率	%	78.7	77.3	+1.4個百分點
乘客收益率	港仙	46.3	45.8	+1.1%
運載貨物量	千噸	1,118	972	+15.0%
貨物及郵件運載率	%	67.0	68.7	-1.7個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.75	1.76	-0.6%
每可用噸千米成本	港元	2.19	2.07	+5.8%
除燃料外的每可用噸千米成本	港元	1.55	1.58	-1.9%
飛機使用量	每日時數	12.6	12.0	+5.0%
航班準時表現	%	86.1	90.3	-4.2個百分點

國泰航空集團二零零五年的營業總額雖然增長了百分之十九點一，錄得港幣五百零九億九百萬元的新高，但同期的股東應佔溢利僅為港幣三十二億九千八百萬元，而二零零四年的溢利則為港幣四十四億一千七百萬元。

油價持續高企，是導致業績未如理想的主要原因。燃料成本不斷上漲，使向來業績表現較佳的下半年溢利減少。全年的燃料開支增加百分之六十七點二，達港幣一百五十五億八千八百萬元，而燃油附加費只能局部抵銷增加的成本。

我們繼續致力提高生產力及降低可控制間接費用，因此除燃料外的單位成本下降了百分之一點九。

年度客運收益增加百分之十四點六，創下港幣三百零二億七千四百萬元新紀錄。二零零五年載客一千五百四十萬人次，較上年度增加一百八十萬人次。由於頭等及商務客位需求殷切，因此收益率增加百分之一點一至港幣四十六點三仙。在接收新飛機及推出新服務後，可載客量增加了百分之十一點八。

本年度內，國泰航空推出每日第三班航機前往洛杉磯，每日第四班航機前往倫敦，並加開航班前往阿姆斯特丹、北京、胡志明市、約翰尼斯堡、名古屋、珀斯、首爾及新加坡。我們亦開辦了每周三班航機前往廈門，並與中國國際航空股份有限公司合作，在往返北京的航班實施代號共享安排。

至於貨運方面，由於可載貨量的增加及上海航線帶來的轉運貨物，公司全年運載貨物合共一百一十一萬八千零四十七噸，貨運收益達港幣一百一十五億八千五百萬元，兩者均刷新紀錄。然而，由於競爭加劇及華南地區出口增長放緩，導致收益率及運載率分別下降至港幣一點七五元及百分之六十七。

我們在十二月宣佈公司歷來最大規模的飛機訂購計劃，承諾增加十六架波音 777-300ER 型遠程飛機及三架空中

巴士 330-300 型飛機，於二零零七至二零一零年間投入服務，再加上二十架波音 777-300ER 型飛機的購買權，此舉反映公司對香港和航空業的前景充滿信心。我們已接收全球首架波音 747-400BCF 型飛機（又名「波音改裝貨機」）。該飛機的改裝工程由廈門太古飛機工程有限公司在廈門進行。我們將會改裝另外五架飛機，並有權選擇再改裝六架飛機。

在二零零五年間，我們亦接收了一架新的波音 747-400 型貨機、一架波音 777-300 型及三架空中巴士 330-300 型飛機，並已另外翻新三架二手波音 747-400 型客機投入服務。國泰航空將於二零零六年九月慶祝六十週年紀念，屆時機隊的飛機數目將達一百零一架。

我們矢志為航空界樹立良好的服務標準，並因此屢獲殊榮，在多個由乘客和旅遊業專才進行評選的國際選舉中勝出，其中包括「全球最佳航空公司」大獎。這些獎項是對全體公司員工的努力和貢獻的一種嘉許。

展望未來，儘管二零零六年的業績仍會受油價及相關的附加費所影響，但我們對公司的前景仍感樂觀。我們將竭力為顧客提供卓越和超值的服務，有效益地擴充業務，以及提升香港的環球航運樞紐地位。

主席

白紀圖

二零零六年三月八日

集團於二零零五年錄得的營業總額創下新高，但燃料成本高企，令本年度股東應佔溢利較二零零四年為低。然而，燃料成本並未影響需求，我們的客運及貨運業務均錄得破紀錄的營業額及收益。我們繼續擴充航線網絡和機隊，並推出歷來最大宗的飛機訂購計劃。

產品及服務屢獲殊榮

- 國泰航空在英國的 Skytrax Research 環球旅客調查中，榮膺「二零零五年全球最佳航空公司」。這是同類型調查中規模最大的一項。在同一調查中，亦獲得「亞洲最佳航空公司」及「最佳頭等客艙」兩項榮譽。國泰航空在香港的頭等及商務客位候機貴賓室「寰宇堂」和「玉衡堂」，在 Skytrax Research 所舉辦的另一項調查中亦獲選為全球最佳的候機貴賓室。
- 在地區性的 TTG 旅遊大獎中，獲選為「最佳航空公司」及「最佳北亞航空公司」。負責評選的是著名旅遊雜誌的讀者，其中大部分為區內的旅遊業界專才。
- 國泰航空獲《商旅》雜誌的讀者選為「最佳飛行常客計劃獎」的得主。
- 國泰航空在 Raven Fox 「亞太區旅遊零售卓越獎」選舉中，獲選為「亞太區最佳機艙零售商」。
- 獲《亞洲華爾街日報》/《財經》「亞洲企業二百強」評選為「香港最佳公司」。
- 在新加坡開設新的候機貴賓室及改建法蘭克福的候機貴賓室。

發展空運樞紐

- 開辦每日第三班航班前往洛杉磯及每日第四班航班前往倫敦，以加強香港與世界各地主要空運樞紐的聯繫。
- 加開航班前往阿姆斯特丹、北京、胡志明市、約翰尼斯堡、名古屋、珀斯、首爾及新加坡。
- 於二零零五年二月開辦每周三班往返廈門的航班。
- 已公佈由二零零六年三月的最後一周開始增加額外航班前往羅馬及法蘭克福。
- 來自珠江三角洲的乘客如乘搭直航船前往香港國際機場（「香港機場」）轉乘飛機，現時可在登船前，於蛇口的新設施預辦登機手續，亦計劃於澳門、福永（深圳）、中山及東莞開設更多一站式跨境「上游」預辦登機手續設施。

機隊規模日益壯大

- 截至二零零五年底，國泰航空機隊共有九十六架飛機，包括八十二架客機及十四架貨機。國泰航空於二零零六年九月慶祝六十週年紀念時，機隊的飛機總數將達一百零一架。
- 實行歷來最大規模的單一飛機擴張計劃，落實增添十六架波音 777-300ER 型飛機，另加二十架該型號飛機的購買權，此外更增加了三架空中巴士 330-300 型飛機。我們將會簡化機隊，讓波音 777-300ER 型飛機成為公司的主要長途機種。此外，尚未付運的訂單包括一架波音 777-300 型、三架空中巴士 330-300 型及另外五架二手波音 747-400 型飛機。

- 全球首架由客機改裝而成的波音 747-400BCF 型貨機已於十二月投入服務，另外已落實改裝五架同型號飛機，並有權選擇再改裝六架飛機。
- 於二零零五年間接收了一架波音 747-400 型貨機、一架波音 777-300 型及三架空中巴士 330-300 型飛機，並已另外翻新三架二手波音 747-400 型客機投入服務。
- 旗下全貨運附屬公司香港華民航空有限公司於二零零五年間接收了該公司第五及第六架空中巴士 300-600 型貨機，並將於二零零六年五月及六月分別接收第七及第八架。

機隊資料

飛機類型	截至二零零五年十二月三十一日各機隊的數目													
	租賃			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數					購買權
	擁有	籌資	營業		'06	'07	'08及之後		'06	'07	'08	'11	'12	
由國泰航空營運的飛機：														
B747-400	19		3	22 ^(a)	4 ^(b)	1		5		1			2	
B747-200貨機	4	3		7										
B747-400貨機	2	4		6										
B747-400BCF貨機	1			1										
B777-200	1	4		5										
B777-300	1	10		11	1			1						
B777-300ER						5 ^(c)	11 ^(d)	16						20 ^(e)
A330-300	1	22	3	26	1	2	3 ^(f)	6					3	
A340-300		11	4	15					3				1	
A340-600			3	3						2	1			
總數	29	54	13	96	6	8	14	28	3	3	1	4	2	20
由華民航空營運的飛機：														
A300-600貨機	2	4		6	2			2						

(a) 包括一架正進行改裝的飛機。

(b) 包括一架營業租賃期為九年的飛機。

(c) 包括兩架營業租賃期為十年的飛機。

(d) 包括兩架營業租賃期為十年的飛機。

(e) 此等購買權所涉及的飛機須於二零一七年前交付。

(f) 營業租賃期為七年半的飛機。

科技著著領先

- 國泰航空是全球其中一家領先運用互聯網減低通訊成本和提高營運靈活性的航空公司。
- 已啟用一項更能反映需求的資訊科技策略及體系結構，以提升技術支援給所有員工。
- 我們聯同其他「寰宇一家」夥伴成為全球首個提供電子票務互通安排的航空聯盟。這項服務使機票成本下降，同時為顧客提供更方便的服務。
- 網上自助辦理登機手續日漸普及，我們的常客獎勵計劃會員可利用這項設施，縮短辦理登機手續的時間和自選機位。
- 現時乘客可於航機啟航前利用互聯網預訂禮品，在機上購買。這項安排可確保乘客所選的禮品有充足存貨，並方便我們管理存貨量。
- 新一代的公司網站將於四月推出，新網站將更易使用，使網上預訂機位和預辦登機手續的過程更加簡單快捷，並可加強推廣活動。

合作夥伴

- 公司與中國國際航空股份有限公司在往返北京的航班實施代號共享，國泰航空持有該公司一成股權。
- 再有三家航空公司，包括日本航空公司、匈牙利航空公司及皇家約旦航空公司表示有意加盟「寰宇一家」。
- 南非航空公司決定加盟另一航空聯盟後，國泰航空與該公司的代號共享協議便告終止。
- 與中國國際航空股份有限公司的飛行常客獎勵計劃建立夥伴關係。「國航知音」和「亞洲萬里通」的會員可累積里數，兌換兩家航空公司的機票，為兩家公司建立更密切的策略性夥伴關係。
- 「亞洲萬里通」共有超過二百四十個夥伴，分為九個類別。該計劃的覆蓋範圍較中國其他獎勵計劃為大，夥伴包括中國國際航空股份有限公司、中國東方航空公司及港龍航空，還有英國航空公司和其他服務中國內地的夥伴。