

# 主席報告



張聰 董事長

致各位股東：

二零零五年本集團繼續「人性化」、「國際化」的品牌定位建設，積極應對航空市場的挑戰，逐步提高安全及服務品質。

回顧年度內，集團面對不利的經營環境，繼續進行開源節流等相關措施，積極進行資源整合，全面優化預算管理。此外，集團加強開拓國際航線，航權開放工作成績斐然；並率先通過中國民航總局航空保安的審計檢查，實現通航以來第七個安全年；集團亦順利通過世界衛生組織驗收，成為中國客流量一千萬人次以下首家獲得國際衛生機場稱號之國際機場；致力於實現機場商業管理的統一化、專業化。集團引進著名的 Select Service Partner（「SSP」香港精選）餐飲公司和 Duty Free Shoppers Hong Kong Limited（「DFS」）零售商運營情況良好，使本集團商業服務的國際化形象持續提升。

為應對旅客及貨郵量的增長，本集團於二零零四年初開始二期續建工程，續建工程包括航站樓及站坪等，工程已經竣工並順利通過驗收，並於二零零六年一月正式投入使用。

# 主席報告

## 業績

於二零零五年，本集團之總收入為人民幣33,484萬元，較去年下降7.0%。來自航空業務的收入為人民幣24,836萬元，較去年下降4.4%；來自非航空業務的收入為人民幣8,648萬元，較去年下降13.8%。股東應佔純利為人民幣15,184萬元，較去年下降18.2%。

## 業務概覽

二零零五年，受航空公司進行戰略重組和布局調整、海南省開展整治旅遊市場及粵海鐵路開通造成旅客分流的影響，本集團運輸生產受到嚴重影響。航空業務方面，全年的飛機起降架次為68,879架次（其中運輸架次為57,994架次），較去年增長0.9%；旅

客吞吐量為702.7萬人次，較去年下降6%；貨郵行吞吐量為94,728.9噸，較去年下降3.8%。但在海南省航權開放的推動下，本集團國際和地區航線呈現大幅增長。國際和地區航線全年旅客吞吐量22.8萬人及起降架次2,496架次，分別增長30.4%和34%，成為本年度運輸生產的亮點。

## 展望

二零零五年，本集團面對不利的經營環境，生產經營指標出現通航以來首次下滑。展望二零零六年，本集團將強化各種開源節流措施，繼續加大國內國際航空市場開發力度，致力於提升集團整體收益水平，爭取以更良好的經營業績回饋股東。





### 拓寬航線開發思路，構築完善的航線網絡

二零零五年初，面對嚴峻的市場形勢和環境，本集團成立主營業務開發領導小組，制定有針對性的市場營銷策略並積極付諸實施，並及時為航空公司提供到位的信息支持，使各航空公司逐漸增加了在海南美蘭國際機場的運力投入。二零零六年，本集團將繼續加大航空市場開發力度，拓寬航線開發思路，構築更為完善的航線航班網絡，跟進新開飛航線的跟蹤和後期管理工作，致力鞏固和擴大航空市場佔有份額。

### 持續開拓國際航線，培育新的經濟增長點

本集團充分利用海南航權開放的有利機遇，依托區域和資源優勢，使國際和地區航線出現大幅增長。迄今海南美蘭國際機場共開通十一條國際／區域航線，並有五家新的國際航空公司（馬來西亞亞洲航空、新加坡惠旅航空、新加坡勝安航空、韓國韓亞航空及泰國PB航空）開飛海口航線。二零零六年，本集團將以致力發展的國內航空業為基礎，借助國外航空業的外力推動，繼續加大國際航空市場開發力度，培育新的經濟增長點。

### 二期擴建工程投入使用

本集團二期擴建工程已竣工並投入試運行，二零零六年一月十七日正式投入使用。擴建後的新航站樓充分體現了和諧、健康、節約和環保的設計理念，航站樓總面積達到 9.93 萬平方米，站坪總面積 38.4 萬平方米，站坪機位 33 個，可以滿足年旅客吞吐量 930 萬人次。二期擴建項目的竣工及投入使用，將為本集團擴充經營規模以及提高運營品質，為打造區域航空樞紐奠定堅實的基礎。

### 以人為本，構建「和諧美蘭」

二零零六年，本集團將牢固樹立以人為本理念，完善用人機制，建立尊重、保護、厚待的良性發展機制；加強職業培訓工作，充分發揮員工潛能，全面提升工作素質和專業技能；逐步推進薪酬福利制度改革，改善員工待遇，構建「和諧美蘭」。

### 大力推進管理變革，全面提升運營品質

二零零五年度，本集團堅持深入開展管理變革，建立更為科學化及合理的管控機制。二零零六年度，本集團將大力推進管理變革，全面優化工作流程，持續提升運營及服務品質。

### 致意

本人謹代表董事會及管理層向本集團的業務夥伴、客戶及股東的支持表示感謝，向本集團員工團隊之全情投入致以衷心謝意。並祈望各方攜手為打造區域性機場管理公司而共同努力。

張聰

董事長

中國海南省

二零零六年三月二十一日