

董事局主席報告

本集團的本地和海外業務在二零零五年度業績表現各異。來自本地電力業務的溢利為港幣五十五億八百萬元，而二零零四年則為港幣五十五億二千一百萬元。另一方面，藉以減低依賴香港溢利的國際投資策略在二零零五年取得非常傑出成績，相對於二零零四年的港幣七億三千五百萬元，年內溢利為港幣三十億五千四百萬元。

集團之香港電力業務已連續三年在管制計劃的經營下賺取少於准許利潤的水平。於二零零五年，准許利潤的差額，連同給予客戶的特別折扣，約為港幣十億元，令致公司在過去三年，為使客戶受惠而收取較低的電費，合共少收准許利潤超過港幣二十億元。此外，集團亦沒有按管制計劃所賦予的權力增收額外電費以建立發展基金。儘管如此，港燈仍一直把供電可靠性和電力服務保持在最高水平。於期內，客戶繼續享有可靠程度逾**99.999%**的供電服務。香港作為國際金融及商業中心，加上港燈超過一半的客戶工作或居住於大廈內十五樓或以上，集團深信必需繼續以維持這項高標準為首要目標，且在任何情況下都不容降低以上標準。

香港以外地區的業務，未計出售所得收益及非現金稅項調整前溢利，由二零零四年的港幣四億四千五百萬元，增至二零零五年的港幣八億四千六百萬元，升逾百分之九十。此外，集團於二零零五年十二月出售澳洲業務部分權益，錄得港幣十五億六千萬元的非經常性收益(二零零四年:零)及港幣六億四千八百萬元的非現金稅項調整(二零零四年:港幣二億九千萬元)。

董事局主席報告

業績、末期股息及特別股息

集團截至二零零五年十二月三十一日止年度經審核除稅後綜合淨溢利為港幣八十五億六千二百萬元(二零零四年重報為港幣六十二億五千六百萬元)，增長百分之三十七。董事局將建議派發末期息每股港幣一元零一分及特別股息每股港幣七角三分，連同中期股息每股港幣五角八分，全年股息為每股港幣二元三角二分(二零零四年為港幣一元七角七分)。

香港業務

二零零五年的售電量增長為百分之一點五。在售出的一百零七億五千五百萬度用電中，商業用電佔百分之七十三點二，家庭用電佔百分之二十二點七，工業用電佔百分之四點一。相較於二零零四年所錄得二千五百八十八兆瓦的最高需求量，二零零五年的最高需求量为二千五百六十五兆瓦。

於二零零五年，南丫發電廠擴建工程的首台燃氣機組，即第九號機組的興建進入完工階段，電廠可藉著減少對燃煤機組的倚賴而持續減低南丫發電廠的排放。預計第九號機組將於二零零六年中完工並接受供氣。年內，香港首台風力發電站在南丫島動工興建，為香港引進可再生能源。這台800千瓦的發電機組已於二零零五年九月開始產電。公司正在評估增建風力發電機組的商業可行性。

燃煤價格在年內依然遠高於歷史水平，令公司營運面對挑戰。公司透過調整所用燃煤種類，在一定程度上降低燃煤成本。預計燃煤價格在二零零六年將依然波動。於二零零五年，公司繼續改進及更新輸配電系統，確保供電滿足客戶需要。南丫島與馬師道開關站之間275千伏電纜線路的鋪設工程進展良好，橫穿東博寮海峽的海底電纜鋪設工程已於十一月動工，而開關站建造工程亦已於十二月開展。

於二零零五年，公司繼續保持自一九九七年以來99.999%的供電可靠程度，客戶讚揚信的數量再創新高，說明客戶對港燈的服務非常滿意。

公司繼續參與社區及環保活動，而港燈七百多名義工隊隊員於年內參與多項社區服務。旨在向學生推廣能源效益的智「惜」用電計劃繼續推行，二十三所小學近四千名學生於年內參與計劃的各項活動。公司於二零零五年十一月以可再生能源為主題推出新一輪的活動。

國際業務

於二零零五年，公司澳洲業務繼續表現優異，由於用電量和客戶數量的提升以及致力提高營運效率，澳洲業務取得穩健的表現。二零零五年十二月，公司出售澳洲業務部分權益，令我們得以為部分已升值的投資套現，並且保留該些業務的部分權益。該次出售共錄得港幣十五億六千萬元的非經常性收益。

二零零五年六月，公司完成英國八大氣體分銷網絡之一，北部氣體分銷網絡百分之十九點九股權的收購工作。強勁的業務表現為實現營運及財務指標奠定基礎。

泰國業務方面，我們已就泰國叻丕(Ratchaburi)府1,400兆瓦燃氣發電廠建造工程達成融資安排，工程計劃於今年開展。集團擁有該項目百分之二十五的權益。

香港電力市場的未來發展

香港作為主要金融及商業中心，有賴可靠和源源不絕的電力供應，以配合人口稠密的城市對安全和舒適生活的要求。自一八九零年以來的百多年間，港燈一直肩負這項重任，成績斐然。任何改動香港電力市場現有安排的建議必須經過十分審慎及全面的考慮和諮詢，以及得到業界同意。公司將就第二階段諮詢文件向政府提交回應文件，概述對建議安排的關注，尤其是有關准許回報率、規管年期及更改排放罰則方面。正如公司曾公開表明，完全不能接受諮詢文件現時提出的部分建議。隨著諮詢工作的進行，公司將就多項有待解決的事宜與政府商討，以期達致一個在商業上合理的結果，保障客戶繼續享有可靠的電力供應。

香港現時高度可靠和穩定的電力服務已被視作理所當然，但卻不應如是。香港用戶得以享有可靠和穩定的供電，反映現行管制計劃的成功，一方面確保投入適時及長遠的投資，另一方面亦鼓勵審慎的營運和成本架構，以達致以上

的目標。任何對現有電力服務安排作出更改的建議必須百分百保證，不會在將來危害香港至今在可靠和穩定供電上所取得的卓然成就。

展望

預料香港經濟在二零零六年持續向好。然而，燃煤及天然氣價格持續高企將為港燈的發電業務帶來挑戰。預計二零零六年香港的售電量增幅，與二零零五年度相若，維持較低水平。至於國際業務方面，集團將繼續物色合適的投資機會，進一步減低對香港溢利的依賴。

二零零五年十一月一日，麥理思先生退任公司主席及執行董事。麥先生於一九八五年獲委任為本公司執行董事，並於一九九三年獲委任為主席。我謹代表董事局感謝他過去多年來的指導和貢獻。麥先生將繼續擔任港燈非執行董事，貢獻他的豐富經驗和意見。

公司二零零五年的良好業績，全賴員工的貢獻以及董事局的帶領，本人謹此致謝。

主席

霍建寧

香港，二零零六年三月九日