

董事長報告

006



我們清楚地知道，對一家良好的上市公司而言，發展無止境，創新無極限，奮鬥無終點。責任在肩，我們會更為謹慎、更加努力，以求百尺竿頭，更進一步。



各位尊敬的股東：

當您看到這份年報時，我們，中國海洋石油有限公司，作為一家在紐約和香港上市的公司，已在資本市場上走過了整整五年的歷程。

公司五年來的表現，我們認為，頗有可圈點之處：公司的資產、收入和淨利潤都取得了令人滿意的增長，為全體股東帶來了豐厚的回報。

盈利豐厚 業績喜人

二零零五年，中海油的業績仍然保持著其不俗的漲勢，我很高興在詳盡的財務報表和各種資料之外，特別提煉出以下數據，與您分享：

二零零五年，中海油全年總收入增長25.8%，達人民幣69,455.7百萬元。淨利潤亦再創新高，達人民幣25,323.1百萬元，創上市以來同期最高盈利水平。全年業績再次刷新歷史紀錄。

公司的油氣產量穩步增長。公司二零零五年全年共生產原油130.3百萬桶，天然氣142.2十億立方英尺，合計達154.8百萬桶油當量，同比增長10.6%。

我們的產量增長主要來自於公司內部自然增長，來自於中國海上的新投產油氣開發項目。二零零五年，公司共有7個新項目投產，他們對公司報告期內的產量增長做出了不凡的貢獻。另外，二零零五年內共有16個工程項目在建。

二零零五年，我們的勘探工作同樣卓有成效：在中國海域，公司共獲得14個新的油氣發現，8個含油氣構造評價獲得成功。年內，公司新增淨探明儲量288百萬桶油當量，實現儲量替代率達到186%。

本年度內，公司每股基本盈利為人民幣0.62元，攤薄後為人民幣0.61元。為回報股東，董事會建議向股東宣派末期股息每股0.10港元，連同中期股息每股0.05港元及特別中期股息每股0.05港元，二零零五全年合計派息每股0.20港元。

價值成長 回報股東

回顧公司上市以來的五年時間，我們一直在努力兌現對市場的承諾，向股東奉獻回報。作為一家負責任的上市公司，我們正在努力不斷提升這一形象。

在我們的眼中，不斷提升公司價值，與股東分享成長回報，讓員工與公司一起快樂成長，對社會、社區、環境負責，均是我們的職責所在。



我們也相信，列位股東可以從公司的成長、股票的優良表現、股息的回饋中得到合理的回報。

因此，我們想讓各位對我們如何履行其他方面的職責有更多的瞭解。

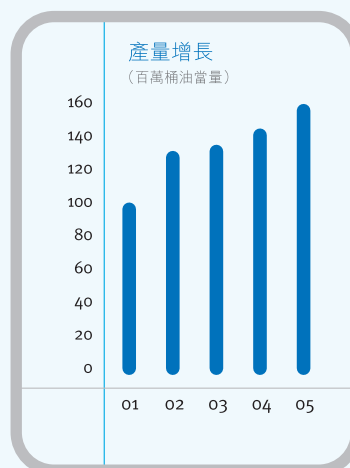
作為一家資源性公司，我們的公司價值取決於其資源基礎和產量規模。公司一直致力於開拓更多的生產領域，拓展更廣闊的發展潛力。

在國內，二零零六年，公司將加大勘探力度。我們將在滾動區、成熟區和新區這三類勘探區域中加大勘探研究力度，採集更多的地震數據，完成更多的勘探鑽井。我們還要將勘探活動擴展到深水領域，以尋找更多的儲量，增強公司持續高速發展的後勁。在生產建設方面，我們計劃投產近十個油氣田，以確保公司產量的持續穩定增長。

在海外，二零零五年，我們曾經發起對美國公司優尼科的善意收購，雖然在諸多因素的共同作用下，我們未能達致最初的目標。但在整個過程中，無論是收購的發起，還是主動退出，公司的指導思想一直未變，那就是：要對公司的未來發展負責，要對公司的股東負責。

無論是斥資1.5億加元購買加拿大MEG公司16.69%的權益，還是在二零零六年一月以22.68億美元現金收購尼日利亞OML130區塊45%的權益，公司對股東利益的注重、對未來發展的承諾一直貫穿其中。

我們致力於開拓出一條具有中海油特色的海外發展之路，走出一條有利於公司長久成長的發展之路，我們的團隊正在為此而竭盡全力。



企業公民 營造多贏

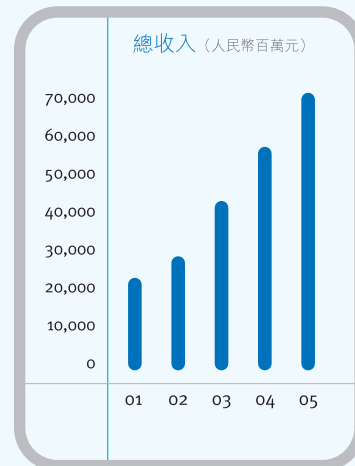
在創造價值的過程中，我們從沒有忘記自己的社會責任。作為一家對社會負責的公司，我們深切地意識到員工、環境和社會的重要性。我們與員工一同健康成長。與此同時，我們也努力肩負起對社區、環境和社會的責任。

「雙贏」是中海油發展過程中的一個重要理念，它同樣也引領了中海油對環境、對員工及社會責任的履行。中海油一直在追求公司發展與員工、與環境、與社會的雙贏。我們相信，公司未來的長期持續發展和成功，以及我們繼續為股東和社區創造和回報價值的能力，很大程度上取決於我們以對社會負責的態度開展我們的業務。

二零零五年，公司繼續推進健康安全環保管理體系的改進和完善，強化安全管理制度和程序的執行和落實，加大監督檢查力度。通過制訂健康、安全、環保管理體系、落實員工安全教育、建立責任追究制度等方式，中海油的安全管理水平不斷提升：公司全年未發生任何小型以上的溢油污染事故；未發生任何事故損失超過人民幣100萬元的安全責任事故。

目前，公司所有油氣田都按要求配備了污染防治設施，並能做到穩定達標排放，已經建立了人工監測與自動監測相結合的環境監測系統。同時為每一個海上油氣田都編製了安全應急預案，並經常組織安全演習。

談及對員工的責任，中海油不止給員工提供健康、安全的工作環境，同時，還通過透明的管理體系、合理的薪酬制度、豐富的培訓機會，給員工以充足的發展空間、積極的回饋。本年報的人力資源部分，將會使您瞭解中海油在承擔員工責任方面的更多舉措。



有限能源 無限生活



中海油亦樂於擔負起公司應負的其他各項社會責任，努力創造社會價值，為社會進步和所在社區的發展做出應有貢獻。

中海油作為一個負責任的企業公民，積極參與社會各項公益事業，長期參與援藏、扶貧和助學等社會公益活動，也傾注心力捐助遭受自然災害的地區。二零零五年，公司為中國遭受颱風「泰利」和「達維」襲擊的地區捐贈現金和物資，並向美國遭受「卡特里娜」颶風災害的地區捐款，公司作為企業公民的高度責任感由此再得彰顯。

籍此機會，謹向兩位新任獨立非執行董事：謝孝衍先生及劉遵義先生的加盟表示熱誠歡迎。同時，我們還迎來了四位於二零零五年履新的執行董事：曹興和先生、吳振芳先生、武廣齊先生及楊華先生。

我們深信，幾位新任董事憑藉其豐富的經驗，及他們獨到的視野，將會為公司的發展做出貢獻，帶來裨益。

公司能有今天的發展，有賴於管理團隊及員工的辛勤努力和奉獻精神。本人亦在此表示衷心感謝。

我們清楚地知道，對一家良好的上市公司而言，發展無止境，創新無極限，奮鬥無終點。責任在肩，我們會更為謹慎、更加努力，以求百尺竿頭，更進一步。

傅成玉

董事長兼首席執行官

香港，二零零六年三月二十四日