



# 釋放能量







主席李寧先生

各位股東：

本人欣然向各位提呈李寧有限公司及其附屬公司上市後第二年令人鼓舞的全年業績報告。

## 穩步增長 持續發展

二零零五年，中國經濟持續高增長，人民的消費能力提升，加上體育運動日趨普及，處身此等利好的市場和營商環境，本集團於業務各方面均取得跨越性的發展。為了鞏固本集團在中國體育用品行業前沿的領先地位，我們重點加強三項體育用品行業成功至關重要的核心能力：卓越的品牌營銷、具創意的產品設計和開發，及靈活有效的供應鏈管理。

在品牌營銷方面，本集團通過其於中國體育用品行業的廣泛網絡及資源，推出為品牌增值的推廣計劃，有效地加強了李寧牌的品牌認知度。憑藉我們的不懈努力耕耘，本集團的產品線更趨豐富，多元化的產品系列為專業運動員、體育運動愛好者以至追求時尚悠閒服飾的人士提供廣泛的選擇。此外，本集團實行統一的供應鏈管理，縮短由產品開發至推出市場的週期，加快新產品推出市場的速度，從而對市場需求作出迅速的反應。

本人欣然看見本集團努力的成果備受投資界的廣泛認同，同時亦正面反映在本公司的股價表現上。回顧年度內，本公司獲納入成為恒生綜合指數系列、恒生流通指數系列及摩根士丹利中國指數成份股，進一步證明我們的成就。

## 業績表現

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團之綜合營業額上升30.5%至2,450.5百萬元人民幣(二零零四年：1,878.1百萬元人民幣)，權益持有人應佔溢利增加52.6%至186.8百萬元人民幣(二零零四年：122.4百萬元人民幣)，每股基本盈利亦增加至18.25分人民幣(二零零四年：13.78分人民幣)。

有見本集團業務表現強勁及財務狀況穩健，董事會建議向股東派發末期股息，每股普通股5.00分人民幣(二零零四年：4.57分人民幣)。

## 策略性聯盟

李寧牌是我們成功發展的重要基石，也是本集團的核心品牌。本集團運用其於體育用品行業的廣泛網絡及充裕資源，推行全方位品牌推廣計劃。此外，我們與著名的品牌商建立策略性聯盟，如二零零五年一月與NBA達成為期三年的策略性市場推廣聯盟，有效加強了李寧牌在國際市場的知名度。為了進一步提升李寧牌在環球市場的品牌形象，本集團於二零零六年一月與隸屬克裏夫蘭騎士隊的著名NBA球星達蒙·瓊斯(Damon Jones)簽約合作。此項合作對本集團的意義深遠，不但令李寧牌成為在全球轉播的NBA賽事中亮相的首個中國體育用品品牌，更為本集團及中國體育用品行業的發展奠下一個重要的里程碑。此外，本集團於二零零六年三月宣佈與國際男子職業網球選手聯合會ATP建立中國官方市場合作夥伴關係，藉此提升本集團於中國以至國際專業網球領域的立足基礎。



## 多品牌策略

本集團擁有強大的產品組合，矢志成為中國體育用品產業的領導者，並朝著成為出色的領先體育用品品牌經營商和擁有者的目標奮進。我們致力與著名體育用品品牌建立緊密的長遠合作關係，協助他們把品牌引入迅速增長的中國市場。我們與享負盛名的法國戶外體育用品品牌「AIGLE」的合作關係正好符合我們的發展策略。本集團與AIGLE簽訂為期長達50年的合作協議，成立合營企業，攜手於中國獨家推廣及發售「AIGLE」品牌的產品。此舉不但擴闊了本集團旗下的品牌系列，同時亦有助我們開拓新的收入來源。

憑藉其於中國體育用品零售市場的專業知識，本集團將繼續物色與享譽市場的知名品牌建立互惠互利的合作機會，致力推動本集團的業務發展，成為領先的卓越品牌經營者。

## 蓄勢待發 迎接二零零八年北京奧運商機

展望未來，二零零八年北京奧運會勢將掀起一股體育熱潮，本集團已經準備就緒，相信定能受惠於湧現的商機。於二零零五年十二月三十一日，本集團的李寧品牌店鋪總數達3,373間(2004年: 2,622間)，其廣泛的零售網絡覆蓋全國。通過推行全面的項目贊助策略，本集團相信我們已成功建立了一個理想的台階，藉以抓緊二零零八年北京奧運會所帶來的發展機遇。

## 產品設計專業 推動未來增長

為了體現本集團「一切皆有可能」的品牌理念，我們擁有專業的研發隊伍，輔以國際級研發夥伴的全力支持，令產品不但具備專業功能，設計上亦屢創新猷，因而深受客戶愛戴。

在產品研發的道路上，本集團將把資源投放於五個在中國發展潛力最為強大的體育項目上，分別為跑步、籃球、足球、網球及健身。為了照顧消費者的不同需要，本集團除了為專業運動員及體育運動愛好者提供專業產品外，亦設計及生產與這些運動專項相關的時尚體育產品。

## 竭誠投入的董事會及管理團隊

本集團的董事會及高級管理人員一直致力保持高企業管治水平，並制訂穩健的管理架構，引領本集團的未來發展。為此，我們深感自豪。與此同時，他們盡心竭力，有效控制業務風險，達成本集團實現股東價值最大化的承諾。

## 致謝

本人謹藉此機會向董事會所有成員致以衷心的謝意，感謝他們年內作出的寶貴貢獻，令本集團獲益良多。此外，本人亦感謝各位股東、供應商、業務夥伴及客戶在過去一年的鼎力支持，並對全體員工一直以來對工作的熱忱與辛勤努力深表致謝。全賴各位的支持，本集團在年內跨步邁進，締創業務新高峰！

本人對本集團的未來發展充滿信心。我們將繼續穩步成長，期望能與各位股東共享豐碩的成果。

李寧

主席

香港，二零零六年三月二十二日