



獨特的企業文化

我們相信良好的企業文化是培育出優秀員工的先決條件。作為一家專業體育用品品牌公司，我們崇尚體育，並提倡體育精神。本公司致力實踐「以體育激發人們突破的渴望和力量」的使命，以成為「全球領先的體育用品品牌公司」為願景，並秉承「誠信、專業、激情、突破、信任」的核心價值。在此基礎上，本集團及員工均不斷進步。我們深知人才乃企業的重要資產，故致力為員工提供良好的工作環境、多元化的員工培訓及個人發展課程，以及具吸引力的薪酬制度。令我們欣喜的是，這些措施令我們得以保留表現優秀及認同公司企業文化的員工。

本集團透過舉辦多元化的活動以提升每位員工對本集團所提倡的企業文化的認識。於回顧年內，本集團舉辦了多項主題活動，包括二零零五年度運動會、十五週年慶典、產品文化節、聖誕親子活動及創新大賽。這些活動不但加強了各部

門員工的溝通，更激發所有員工的團隊精神。此外，本集團在全國成立了十五個員工俱樂部，運動項目涉及足球、籃球、網球、跑步、健身、乒乓球、羽毛球、高爾夫球、游泳及其它戶外運動，從而讓員工體驗運動的精神及激發他們對運動的熱情及力量。這些活動不但為員工帶來推動力，充分發揮員工潛能，更為本公司贏得兩項令我們引以為榮的獎項：

- 於二零零五年十一月十七日，本公司在由華信惠悅(Watson Wyatt)與《財富》雜誌中文版共同舉辦的「二零零五年度WorkChina™卓越僱主」的調查中，被評為「中國最適宜工作的公司」。該調查主要探討中國企業員工對其服務企業的忠誠度；及
- 本公司在由中國中央電視臺經濟頻道主辦的一項調查中，獲選為「二零零五年度最佳僱主」提名。

僱員及薪酬政策

於二零零五年十二月三十一日，本集團約有2,890名僱員（二零零四年十二月三十一日：4,402名僱員）。僱員數量下降主要是因為於回顧年度內銷售活動外包，導致銷售人員減少。

本集團一直採取與表現掛鈎的薪酬制度激勵員工表現。除基本薪金以外，表現優秀的員工可獲得以現金、購股權、個人獎項或以上述方式組合而成之花紅。此制度有效地將員工的利益與本公司的利益一致。

此外，本公司通過與國際知名的人力資源管理顧問公司華信惠悅(Watson Wyatt)、美世諮詢(Mercer Human Resource Consulting)及韜睿諮詢(Towers Perrin)在優化本集團長期福利制度上的合作，我們相信本集團的薪酬及福利制度在挽留優秀員工方面甚具競爭力。

完善的學習與發展體系

本集團是一家學習型的企業，一直推動終身學習。我們認為優秀的企業文化為每位員工提供良好的工作環境，而完善的學習與發展體系則為每位員工提供發展的方向和機會。

回顧年內，本集團建立了一個全面的學習與發展體系，提供包括領導及管理能力、專業知識及個人發展等培訓。本集團於回顧年度內為核心管理人員提供1,627.1天之企業文化體驗、領導及管理能力等培訓課程，以204名核心管理人員計算，人均參加培訓為8.0天；為本集團管理人員和專業技術人員提供合共5,172.3天企業文化及體驗活動、專業知識培訓和專業技能課程，按690名人員計算，人均參加培訓為7.5天。

社會責任

在不斷追求品牌卓越的同時，作為社會的一分子，本集團致力為社會作出貢獻，承擔社會責任及義務，回饋社會。

本集團自成立之初一直積極參與體育公益活動，有關的資源主要用作推動以下三類活動：

- 體育及有關之活動
- 教育性活動；及
- 推廣綠化環境的活動。

對內方面，作為一個具責任感的企業公民，本公司一直積極實踐「綠色地球」之理想，推行使用環保物料以減少環境污染。

對外方面，本公司一向大力支持中華體育基金會的成立，並分別於二零零三年及二零零五年開始參與「健康快車」慈善活動及建立「李寧希望小學」。本公司未來將繼續投放資源於體育及青少年兒童成長等公益活動。此外，本公司亦將積極參與並組織員工以自願性質參加其它慈善及捐助活動，安排員工親身參與義工活動，以培養員工的社會責任感，履行作為企業公民應盡的義務。於二零零五年，本公司員工自願參加了骨髓捐獻和捐血活動，表現出員工對社會的責任感。

本公司於二零零五年參與的慈善活動如下：

- 二零零五年一月，員工透過中國紅十字會總會捐款給東南亞海嘯難民；
- 二零零五年七月，為「西藏光明行」活動提供全部服裝贊助，公司四名員工也親自參與此活動，作為公司成立十五週年回饋社會、關愛生命的一次愛心活動；
- 二零零五年八月，公司內部舉辦「李寧希望小學」捐款活動，共收到公司全體員工捐款26萬元人民幣。該款項將用作修葺河北和廣西的兩所「李寧希望小學」；
- 二零零五年十一月，向北京勞工子弟學校「黃莊小學」捐贈運動服裝、運動鞋及運動器材，幫助他們實現運動的夢想；及
- 二零零五年十二月，通過中國紅十字會總會給災區和貧困地區捐贈價值約1,300萬元人民幣物資。

本公司將繼續投入資源支持公益活動，為建立一個和諧社會出一分力。