

優化資產
強化實力



長江集團積極優化資產結構及 拓寬投資領域，為啟動未來新增長 作好部署。

全年盈利

本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度經審核股東應佔溢利為港幣一百三十九億九千五百萬元(二零零四年(重列) – 港幣一百零七億元)。每股溢利為港幣六元四分(二零零四年(重列) – 港幣四元六角二分)。

本集團經審核股東應佔溢利為港幣一百三十九億九千五百萬元，增長百分之三十一。

股息

董事會現建議開派二零零五年度末期股息每股港幣一元五角八分給予二零零六年五月十八日已登記在本公司股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期股息每股港幣四角二分，二零零五年全年合共派息每股為港幣二元(二零零四年全年每股派息港幣一元八角)。上述二零零五年度末期股息，如獲股東週年大會通過，將於二零零六年五月二十三日派發。

業務展望

持續擴張 增長穩固

二零零五年為集團營運及財務持續穩健

增長的一年。集團年內積極壯大發展規模及提升資產

價值，適時將業務潛藏價值轉化為股東回報，

全面強化企業拓展實力。

於二零零五年度，集團攤佔和記黃埔集團業績前之溢利上升百分之六十二。去年整體業績維持穩固增長，有賴各核心業務持續提升營運效益及表現穩健。

地產業務

去年香港經濟表現維持良好，儘管油價高企及利率調升為復甦進程添壓，在出口增長及內部需求帶動下，全年實質增長仍達百分之七點三，反映經濟回升動力持續穩固，而失業率循序下降及通脹維持溫和，顯示本地經濟朝利好方向發展。

加息使物業市場活動於去年下半年有所放緩，惟適度調整對市場鞏固長期健康發展更為有利。預期美國利率升勢雖可能繼續，但應屬溫和，加上本地經濟前景向好及收入水平趨升，有助刺激房屋需求及增強置業信心，預料積壓的購買力將重新投入市場，令樓市重拾動力。

集團在地產營運方面持續壯大，無論在項目設計、管理、建造及市場推廣方面均取得理想成績。儘管去年下半年樓市整體成交略為縮減，集團之售樓數量及定價均超越原訂目標，反映集團的優質物業水平及創新銷售概念，備受置業人士認同。

集團於去年十二月將七項香港商用物業之部分權益出售予泓富產業信託，而泓富產業信託亦於十二月十六日在香港聯合交易所有限公司主板上市，成為本地首個上市的私營房地產投資信託基金。是項交易既可反映集團物業潛藏的真正價值，亦可優化資產結構，達致高度成本效益。集團將繼續研究各項有利提升集團資產價值的投資渠道及融資產品，以期提升股本回報率為股東增值。

集團重整投資物業組合的同時，將持續拓展多元化之優質商廈及酒店物業，藉租務物業需求強勁帶動本地租金上調，進一步加強穩定的經常性收益增長。

積極擴展土地儲備作為長期增值及發展潛力，為集團貫徹執行的一項核心發展策略。透過去年大規模購入本港、內地以至海外多幅地點優越及高質素的商業及住宅用地，集團現有土儲面積維持於可配合中、長期發展的充裕水平，足夠未來五至六年之用。

集團近年在內地不同城市積極購入的多幅優質土地，將相繼落實及推展大規模發展計劃，進一步加快集團於當地的拓展步伐及提升其市場地位。集團在新加坡及英國等海外市場積極發展，於土地收購及項目發展方面均有良好進展，現為當地重要外資發展商之一。憑藉充沛財務資源、豐富物業發展經驗及優質品牌效應，集團將積極把握內地及海外地產市場的物業投資機遇，進一步擴大於該等市場的業務版圖及發展規模。

上市聯屬公司業務

和記黃埔集團各核心業務如港口及相關服務、地產及酒店、零售、能源、基建、財務及投資以及電訊等，於二零零五年均取得良好進展，預計二零零六年亦會繼續有理想表現。3G業務於二零零五年的客戶基礎持續拓展，市場分佔率日益提升，全球業務於二零零六年之資本開支將大幅減少，總收入顯著增加。3集團的整體目標是在二零零六年達到全年扣除所有上客成本後的正數EBITDA，而二零零七年預期將有更佳表現，並以取得正數EBIT為目標。和記黃埔集團各項業務發展的首要目標，是適時反映業務真正價值以提升股東回報。和記黃埔集團將繼續研究在最恰當的時機及最佳市況下，安排合適的優質業務上市，以為股東爭取最合理的資產價值及收益。

長江基建集團有限公司(「長江基建」)於年度內延續一貫的增長動力，整體業務表現卓越，斯柏赫基建集團上市更為長江基建帶來巨額收益，使其資本實力更趨雄厚。長江基建以其穩固市場地位及強大財務實力，將進一步擴展市場及積極進行收購，推動業務持續增長。於二零零五年，香港電燈集團有限公司(「香港電燈」)的海外多元化拓展策略持續取得理想成果，帶動整體業務穩健發展。香港電燈以其強健的財務狀況及專業經驗，將積極發掘可提供穩定收益而風險在可接受水平的投資機會。

新科技業務

於二零零五年，長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)於科研方面持續採取務實方針，而海外收購全力加快擴大業務規模及經營地域，使長江生命科技可在極短時間內，無論在營業額及盈利方面皆創立新的里程碑。今年一月，長江生命科技收購美國保健產品公司Vitaquest International Holdings LLC 百分之八十權益，標誌其策略收購一項新發展，既有效強化核心業務，亦有助加快環球擴展步伐。長江生命科技對旗下各類業務，尤其是健康食品及保健產品的發展前景充滿信心，預計未來將有更佳的業務表現。

集團其他新科技業務均按預期進度穩步發展。憑藉集團的財務實力及專業團隊，各高增值項目潛在之創富效益及盈利能力，將於適當階段具體展現並轉化為股東回報。

前景樂觀 締造新機

未來一年，內地經濟料將維持高速增長，而香港經濟亦將持續平穩向上。長江集團把握良好經濟態勢開拓發展機遇的同時，亦將審視環球競爭所帶來的挑戰，積極優化資產結構及拓寬投資領域，為啟動未來新增長作好部署。

油價及利率走勢仍是來年香港經濟的最大變數，惟本地消費及投資信心上升，支持內部需求穩健增長，應有助抵銷部分負面影響，加上預期油價將徘徊於現有水平，而美國利率升勢雖可能繼續，但應屬溫和，預料以貿易及內需主導的增長動力將延展至二零零六年。

內地去年以高逾百分之九的經濟增長率持續高速發展，並在各經濟環節朝宏觀調控預期方向改善下，達致高增長、低通脹的良好經濟格局。預期「十一•五規劃」為未來五年訂下的經濟發展藍圖，將進一步引領內地經濟沿良性軌道推進，創造更樂觀的長遠發展前景。

主席及董事總經理業務報告 (續)

香港將持續受惠於內地經濟保持充沛動力及快速增長，為把握當中的龐大機遇，香港應繼續以加強與內地協同發展為重點路向，確立清晰發展定位，增創新經濟增長點，以期促進經濟按均衡發展模式持續擴展。

長江集團對來年世界經濟前景保持審慎樂觀，並為適時把握機遇以啓動新增長作好部署。深信以長江集團龐大的國際業務基礎及信譽、雄厚的財務實力、良好的管理團隊、具備全景思維及追求卓越的企業價值觀，必能克服種種挑戰，爭取更理想的成績。集團對遍佈全球五十四個國家的業務發展前景充滿信心。

致意

麥理思先生年內榮休並退任本公司副主席及執行董事。過去二十六年麥理思先生一直參與推動本公司的發展，對集團貢獻良多。謹藉此機會，對麥理思先生任內的忠誠服務及貢獻致以衷心謝意，並期待麥理思先生以本公司非執行董事身份，繼續為集團提供寶貴意見及經驗。

集團環球拓展步伐穩健邁進，屢見突破，乃全體同仁共同創造的成果。謹藉此機會，對董事會同仁、本集團各部門職員及全球忠心員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零六年三月二十三日