



# 策略



## 主席致辭

### 尊敬的各位股東：

本人欣然提呈本公司截至二零零五年十二月三十一日止的年度報告，這也是本公司於二零零五年七月成功收購化肥集團以來第一次發布本集團年度報告，敬請各位股東審閱。

立足於中國，從全球市場配置化肥資源，為中國糧食安全和農業生產服務是本集團的使命。中國是世界上最大的、增長速度最快的化肥消費市場，本集團在二零零五年繼續實施「以分銷為龍頭，產供銷一體化」的發展戰略，秉承「持續、穩定、快速增長」的理念，努力加強經營與管理，積極開拓市場，企業主營業務的市場競爭力不斷增強，經營業績繼續提升。二零零五年本集團實現銷售量1,117萬噸，實現營業額192億港元，完成淨利潤7.79億港元，每股盈利14.49港仙，這是自二零零二年以來公司化肥業務連續第四年的快速增長。

同時本公司在收購完成後，致力於打造一個高度獨立的能代表股東利益特別是小股東利益的多元化、專業化的董事會，大力推進了企業治理結構的完善；並借鑒國際通行的內部控制規範，重新梳理和修訂了公司各項內控制度、流程，內部控制體系進一步健全；同時設立了專職投資者關係團隊，致力於建立與投資者之間良好的溝通渠道。

我們深刻認識到，為股東持續創造價值和回報是本集團的責任。在二零零五年取得良好經營業績的基礎上，經綜合考慮本公司財務狀況、現金流情況和未來業務持續發展後，董事會建議就截至二零零五年十二月三十一日止的財政年度派發末期股息每股2.01港仙。

本公司在收購完成後，得到了各位新老股東的關心和大力支持，這是公司穩定持續快速發展的基礎。本公司戰略投資者—全球最大鉀肥生產企業PotashCorp在可行權期間的起始日（即二零零六年一月二十七日）行使了10.01%的購股權，對本公司的股權增持到20%，成為本公司的第二大股東，顯示了其對本公司未來發展前景的堅定信心。我們相信，在全體股東和投資者的一貫支持下，公司的發展必將會更上一層樓。

## 主席致辭

當前中國農業進入了新的發展階段，國家正在逐步建立工業反哺農業、城市支持農村、促進農民收入持續增長的長效機制，同時對化肥產業發展繼續實行鼓勵性政策，大力支持大型企業在行業整合中發揮主導作用。本集團將抓住這一機遇，繼續堅定推進「以分銷為龍頭、產供銷一體化」的發展戰略，重點發展國際戰略聯盟、資源獲取、國產化肥經營和分銷網絡建設，繼續提高市場佔有率和盈利能力，為各位股東創造更加豐厚和持續增長的價值回報。

本人藉此機會，謹代表公司董事會向全體股東、客戶、本公司管理層和全體員工致以衷心感謝，感謝各位的支持與卓有成效的工作！

劉德樹  
主席

香港，二零零六年四月十日