

主席兼行政總裁報告書



二零零五年是新濠另一豐收年。隨著過去四十年博彩壟斷局面的結束，澳門博彩行業全面蛻變並為我們帶來無限機遇。有賴澳門政府對旅遊業的支持，前往澳門的亞太地區旅客數目急升。二零零五年，澳門累積訪客人數達一千八百七十萬人次，相較二零零四年上升12.3%。在這利好的環境下，本集團二零零五年的營業額及溢利均取得顯著增長。

作為中國唯一可合法賭博的城市，澳門正急速發展為世界最大型的博彩中心。休閒和娛樂設施的建立，也促使這個城市逐漸演變成一個多姿多彩的國際旅遊度假勝地。為進一步擴充亞洲博彩業務，新濠夥拍澳洲最大傳媒及博彩綜合企業PBL，攜手把握博彩市場湧現的機遇。於回顧年度，新濠博亞聯營計劃籌建亞洲區首個綜合娛樂渡假村The City of Dreams。連同分別針對高消費客戶及低注碼市場的澳門皇冠及摩卡角子，集團的博彩項目將蓋涵市場各個層面。

新濠博亞於二零零六年三月收購澳門最後一個博彩專營權，及後與澳門博彩在友好條款下終止現有角子機娛樂場經營協議，身為新濠的主席兼行政總裁，本人對此等安排感到高興。待澳門政府批准收購博彩專營權後，新濠博亞將能全面掌控及經營澳門皇冠、The City of Dreams及摩卡，並大大提升經營效率。此項安排絕對有助提升集團的盈利，從而為股東帶來更理想的回報。新濠博亞齊集本地專才、世界級管理模式及超卓品牌於一身，將在競爭激烈、增長潛力驚人的澳門博彩市場裏佔盡優勢。

幹勁

主席兼行政總裁報告書

憑藉我們在澳門的穩固根基，我們亦正研究衝出澳門、開拓地區市場的可能性。澳門近年的經濟成就有目共睹，吸引越來越多亞洲國家考慮將其博彩市場合法化。亞洲博彩業前景一片光明。我們將致力把握亞洲博彩市場的無限商機。

展望將來，新濠博亞將繼續專注於當地摩卡角子、The City of Dreams以及澳門皇冠之業務。本人相信，憑藉與合營夥伴PBL共同努力，新濠將可於未來數年間成為亞洲區內規模最大及最具盈利能力的博彩業集團之一，為股東帶來更理想的回報。

集團能夠取得今日的成就、一眾員工實在功不可沒。本人謹對各員工一直以來對工作之態度及投入精神致以衷心感謝。

承董事會命

何猷龍

主席兼行政總裁

香港

二零零六年三月三十一日

