



主席連宗正

## 業務回顧

### 業績概覽

本年度營業額由二零零四年之152,800,000港元下跌8%至141,000,000港元，主要是由於娛樂節目製作收益及廣告代理收入減少所致。然而，該兩個主要分類收益之減少，已被音樂製作及發行業務之增加及個人護理產品銷售出現增長而部分抵銷。儘管營業額下跌，市場推廣及行政開支(包括路氹項目相關開支)卻有所上升，導致經營業務虧損由二零零四年之57,000,000港元擴大至二零零五年之67,000,000港元。

應佔聯營公司盈虧大幅改善達295,500,000港元(二零零四年：30,700,000港元)則抵銷經營業務虧損。出現大幅改善之原因為麗新發展有限公司(「麗新發展」)於二零零四年十二月七日成為聯營公司而帶來全年貢獻。集團另一家主要聯營公司寰亞綜藝娛樂集團有限公司(「寰亞」)由於在新加坡上市發行新股份令本集團於其中之權益被攤薄，以及其於二零零四年之盈利下跌17%，故該公司之貢獻亦有所減少。

# 主席報告書

## 業務回顧(續)

### 業績概覽(續)

二零零五年，母公司股本持有人應佔本集團溢利為210,500,000港元，由二零零四年錄得之虧損(重列)145,500,000港元迅速轉虧為盈。本集團相信此走勢足以預兆本集團長期前景將有重大改善。

### 路氹項目

本集團就其路氹地盤之多個不同發展計劃進行評估，並曾與相關有興趣之國際酒店集團、商場發展商、娛樂及相關公司、場地管理公司等各方面進行詳細洽商，並為尋求顧問研究及諮詢而接觸金融投資界之相關人士。

本集團之路氹項目現時之總發展計劃(須待澳門當局批准)包含兩個要點：兩幢合共約有1,150間房間之酒店，酒店總入住樓面面積及零售商舖面積分別約為145,000平方米及90,000平方米，而娛樂設施總面積則約達125,000平方米，其中包括一個可容納約2,500個座位之電影院、一間節目中心/場地、錄影廠及其他娛樂設施。第一期及第二期建築工程分別涉及約340,000平方米及約215,000平方米之建築面積。

### 傳媒及娛樂

年內，本集團共主辦6個節目，亦另行參與並與香港多個合作夥伴合辦15個節目。該21個節目共涉及138場演出，而本集團於二零零四年在香港共主辦及合辦13個節目包括109場演出。此外，於二零零五年，本集團為多位馬來西亞、美國及中國藝人主辦20個現場表演節目，包括陳慧琳中國巡迴演唱會及劉德華Vision Tour演唱會。

本集團之音樂製作及發行部門自二零零四年七月成立以來，截至二零零五年十二月三十一日，集團已製作及發行37張藝人、電影配樂、音樂會及雜錦專輯，並發行至香港、馬來西亞、台灣、新加坡及中國等地。二零零五年共推出32張專輯，而二零零四年則有5張。

## 業務回顧 (續)

### 衛星電視

二零零五年，本集團共製作逾660小時之本地製作，以及透過NOW寬頻電視及香港寬頻數碼電視播放之100小時聯盟節目，在二零零五年的住戶登記數目合共超過600,000名。東亞衛視已成功吸納兩個平台分別9.4%及8.8%觀眾。

### 電影製作及發行

二零零五年，寰亞共發行6部電影及一部電視連續劇。《頭文字D》及《童夢奇緣》成為二零零五年香港華語電影之首，亦是香港電影票房十大電影中唯一兩部華語電影。《頭文字D》更是二零零五年香港電影票房之冠，擊敗年內多部荷李活鉅片。該兩部電影成績斐然，令本集團繼續穩佔香港華語電影市場之領導地位，無懼電影市場正走下坡，成功爭取更大市場佔有率。

### 前景

#### 路氹

鑑於本集團路氹項目之龐大潛力，本集團正審核評估不同之發展計劃，務求充分發揮其價值。鑑於該地盤之價值，本集團有意出售該地盤部分權益，從而為豐德麗所佔該項目之建築費用及開發其他業務提供資金。本集團預期項目公司將可成功以該幅未開發土地之固有價值作為抵押，透過債項及其他融資方式就發展項目籌集資金。該地盤自二零零一年購入以來，其價值一直大幅飆升，而管理層預期項目於完成後將有進一步重大增值。

誠如以往公佈所述，本集團曾就發展該地盤與多名潛在合營夥伴進行洽商，而本集團將於達成協議後盡快作出公佈。

# 主席報告書

## 業務回顧 (續)

### 傳媒及娛樂

本集團計劃於二零零六年主辦17個節目合共106場現場表演，以及現正進行磋商之其他節目。此外，本集團亦計劃為陳慧琳及鄭秀文等多名藝人於七個國家籌辦五個國際巡迴演唱會。

本集團之音樂製作及發行部門現時旗下之藝人包括黎明、何韻詩、光良、衛蘭及應昌佑。二零零五年底，本集團亦與鄭秀文及許志安簽訂唱片製作管理協議。本集團將繼續發掘與歌手及樂隊進行獨家合作之機會。

本集團最近透過寰亞與CapitaLand及MGM Mirage訂立安排，據此，本集團協助其競投有關新加坡位於濱海灣之綜合度假項目，而各方亦已簽訂諒解備忘錄，據此，倘該等公司獲授發展有關綜合度假項目之權利，則本集團將成為其亞洲節目之娛樂合作夥伴。

### 衛星電視

本集團於二零零六年二月獲中國國家廣播電影電視總局批准有關下行鏈路至內地之權利，為衛星電視業務翻開重要新一頁，而本集團計劃與集團其他傳媒及娛樂業務緊密合作開拓中國觀眾。

香港方面，本集團計劃鞏固作為電視頻道服務及多媒體內容供應商之定位。於二零零六年三月，本集團與新浪網(香港)有限公司共同在sina.com.hk推出全新東亞衛視入門網站，而目前本集團正就向IPTV及亞太地區之收費電視台提供內容進行磋商。

## 業務回顧 (續)

### 聯營公司

寰亞計劃在二零零六年推出五部電影，其中包括將在秋季上映之《夜宴》，由章子怡及吳彥祖擔綱主演、馮小剛執導。該部電影為寰亞直至現時為止最大型之聯合製作，對此寄予厚望。寰亞風靡一時之作《無間道》現由華納兄弟重拍，定名為《The Departed》，由提名奧斯卡大導演馬田史高西斯執導、李安納度狄卡比奧、麥迪文以及積尼高遜演出，而寰亞擁有該電影在中國、香港及台灣之大中華市場發行權。《The Departed》可能將於二零零六年底或二零零七年初推出。

麗新發展之物業投資收入及酒店業務收入預期將繼續穩步上升。該公司致力改善其香港物業投資組合及酒店資產，尤其鑑於中環區對頂級寫字樓空間之渴求及新供應有限，而正在對香港麗嘉酒店地盤之重建潛力進行評估。

### 結算日後事項

本集團於結算日後發生之結算日後事項詳情載於財政報告附註35。

# 主席報告書

## 流動資金、財務資源、資產抵押、負債比率及資本承擔

於二零零五年十二月三十一日，本集團持有之現金等值項目為177,080,000港元，其中約97%以港元列值。

於二零零五年十二月三十一日，銀行借貸4,000,000港元將於一年內到期，並以本集團總賬面淨值66,292,000港元之土地及樓宇之固定押記為抵押。本集團有本公司一名前股東之無抵押其他貸款，本金額為112,938,000港元，乃按滙豐最優惠利率計算年息及毋須於一年內償還。截至二零零五年十二月三十一日，本集團就其他貸款錄得應計利息13,536,000港元。此外，於二零零五年十二月三十一日，於五年期間內到期之應付融資租賃為162,000港元，其中29,000港元於一年內到期、31,000港元於第二年內到期，而102,000港元則於第三至第五年內到期。

於二零零五年十二月三十一日，本集團之負債比率維持偏低，按借貸總額與總資產淨值計算之負債比率僅為6%。本集團所有借貸均以港元列值，大部分為浮息債項。於二零零五年十二月三十一日，本集團並無採用任何作對沖用途之財務工具。

未來資本開支主要包括為位於澳門路氹地盤之東亞衛視電視城之地價及建築工程費用款項。於二零零五年十二月三十一日，就該項目之已訂約資本承擔達155,000港元(二零零四年：36,633,000港元)。

本集團相信現時持有之現金連同近期配售股份之所得款項淨額以及可動用之銀行信貸應可足以應付其營運資金所需。

## 或然負債

本集團於結算日之或然負債詳情載於財政報告附註33。

## 僱員及酬金政策

於二零零五年十二月三十一日，本集團合共僱有約220名職員。截至二零零五年十二月三十一日止年度之僱員總成本（包括公積金供款）約為49,317,000港元（不包括董事酬金）。僱員之薪金水平維持於競爭水平，並會因應員工表現而加薪及分發花紅。其他員工福利包括免費住院保險計劃、醫療津貼和資助在外進修及培訓計劃等。本公司於一九九六年十一月二十五日採納一項供董事及僱員參與之購股權計劃（「現有購股權計劃」）。根據於二零零五年十二月二十三日舉行之股東特別大會上通過之普通決議案，本公司已根據上市規則第17章採納一項新購股權計劃（「新購股權計劃」），除另行取消或修訂外，新購股權計劃自該日起有效10年。同日，本公司已終止現有購股權計劃。

## 管理層與員工

董事會全寅與謹此向在本年度努力堅持不懈的全體管理層及員工致以謝意，並感謝股東及業務夥伴的一直支持。

主席  
連宗正

香港  
二零零六年四月七日