

## 主席報告書

董事會謹此呈報耐力國際集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)截至二零零五年十二月三十一日止年度的經審核業績。

於二零零六年三月二十四日，本公司接獲本公司主要股東Micon Limited通知，Micon Limited已進一步收購本公司已發行股本約9.31%，因此，構成須作出全面收購建議之責任，以收購所有Micon Limited及其一致行動人士並未擁有之已發行股份。

由於本公司正在編製及刊發此二零零五年年報，故此並未向本公司股東寄發有關道亨證券有限公司代表Micon Limited作出強制性無條件現金收購建議(「現金收購建議」)之回應文件。由於未能獲悉本公司獨立股東會否接納建議，董事會於現階段亦無法預測Micon Limited之現金收購建議之接納程度。然而，所有董事均有意接納現金收購建議及出售彼等之股份。

於本公司作出現金收購建議前，本集團之核心業務為製造及出口運動鞋、運動型輕便鞋，以及製造工作鞋、安全鞋和高爾夫球鞋。本年度之主要客戶為Fila、Geox及Hi-Tec等。

於二零零五年度內，本集團業務仍然錄得虧損，主要原因是同行業競爭激烈、石油價格高企及珠江三角洲之勞工成本上升，導致進口原材料價格及經營成本急升。因此，本集團截至二零零五年十二月三十一日止年度之綜合業績因經營成本上升而受到重大不利影響。此外，由於台灣會計準則之變更導致台灣一家全資附屬公司出現物業重估虧損，致使本集團二零零五年度之虧損增加。

然而，董事會上下仍對公司未來發展充滿信心。本集團仍將努力全面尋找商機，密切留意市場動向，持續物色投資機遇以尋求合理回報。為了提高本集團之營運效率，本公司亦引進新的企業資源規劃系統，預期該系統可於短期內全面啟用。本公司預期新系統可改善採購及資源管理、存貨控制、生產管理及營運資金管理等各方面的運作。

年內，董事會亦付出相當時間檢討本公司之策略性方針、業務，以及財務表現及政策。本公司亦會繼續建立及改善企業管治框架，並密切監察董事會之架構及組成，以達致最佳之持續作業標準。本公司認為須具有高水準之企業管治方可保障本公司股東之利益。

## 主席報告書

展望未來，管理層深信本公司可透過推行各方面之改革、提升生產力及加強成本控制等以提高競爭力。本集團亦會致力維持穩健之財務狀況、鞏固其市場領導地位並採取平衡及審慎之項目發展策略，藉此為股東創造最高價值，並會致力保持產品質量及服務質素。

本人謹代表董事會藉此機會多謝各位員工、股東及客戶一直以來的支持和貢獻。

主席

馮申銓

二零零六年四月二十六日