

# 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
中華人民共和國						
香港						
九龍香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		<b>700</b>	700	706	723	725
入住率		<b>74.0%</b>	71.1%	39.2%	59.4%	61.1%
平均暫住客房價(美元)		<b>214</b>	183	177	164	172
港島香格里拉大酒店						
平均可用房數目	80%	<b>565</b>	565	565	565	565
入住率		<b>78.6%</b>	70.6%	51.3%	74.9%	70.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>287</b>	238	197	204	228
中國國內						
北京香格里拉飯店						
平均可用房數目	38%	<b>528</b>	528	657	657	657
入住率		<b>73.6%</b>	41.4%	32.7%	70.2%	58.7%
平均暫住客房價(美元)		<b>105</b>	96	65	67	75
北京中國大飯店						
平均可用房數目	50%	<b>716</b>	716	716	716	729
入住率		<b>79.1%</b>	71.9%	40.0%	25.3%	57.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>170</b>	151	128	112	123
北京國貿飯店						
平均可用房數目	50%	<b>570</b>	567	552	552	552
入住率		<b>85.0%</b>	84.4%	64.7%	83.8%	72.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>93</b>	83	78	74	77
上海波特曼麗思卡爾頓酒店						
平均可用房數目	30%	<b>507</b>	578	564	564	564
入住率		<b>78.9%</b>	81.1%	61.1%	80.1%	74.7%
平均暫住客房價(美元)		<b>213</b>	174	152	147	138
杭州香格里拉飯店						
平均可用房數目	45%	<b>383</b>	383	384	384	384
入住率		<b>74.2%</b>	80.8%	74.8%	74.3%	65.1%
平均暫住客房價(美元)		<b>118</b>	108	89	90	89

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
中國國內(續)						
深圳香格里拉大酒店	51.3%					
平均可用房數目		<b>522</b>	522	522	522	522
入住率		<b>68.5%</b>	76.3%	61.7%	80.6%	76.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>92</b>	85	80	80	87
西安香格里拉金花飯店	100%					
平均可用房數目		<b>416</b>	416	417	421	423
入住率		<b>75.3%</b>	70.8%	40.4%	67.5%	68.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>64</b>	61	55	59	62
北海香格里拉大飯店	97%					
平均可用房數目		<b>362</b>	362	362	362	363
入住率		<b>37.5%</b>	40.9%	38.6%	44.1%	38.9%
平均暫住客房價(美元)		<b>44</b>	41	39	37	39
長春香格里拉大飯店	90%					
平均可用房數目		<b>458</b>	458	458	458	458
入住率		<b>71.1%</b>	75.9%	68.5%	67.0%	61.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>80</b>	73	65	62	64
瀋陽商貿飯店	100%					
平均可用房數目		<b>588</b>	588	588	588	588
入住率		<b>65.1%</b>	65.2%	54.9%	57.0%	62.2%
平均暫住客房價(美元)		<b>41</b>	40	42	43	53
青島香格里拉大飯店	100%					
平均可用房數目		<b>501</b>	502	482	420	420
入住率		<b>79.4%</b>	78.4%	66.4%	78.4%	64.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>94</b>	81	69	64	66
大連香格里拉大飯店	100%					
平均可用房數目		<b>562</b>	562	562	562	562
入住率		<b>73.8%</b>	75.9%	58.2%	67.6%	63.3%
平均暫住客房價(美元)		<b>90</b>	72	67	67	71

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
中國國內(續)						
上海浦東香格里拉大酒店 (包括第二期)	100%					
平均可用房數目		<b>732</b>	606	606	606	609
入住率		<b>72.8%</b>	81.0%	68.8%	83.5%	70.8%
平均暫住房房價(美元)		<b>198</b>	166	137	134	134
哈爾濱香格里拉大飯店						
平均可用房數目	100%	<b>341</b>	346	346	346	346
入住率		<b>69.1%</b>	79.4%	69.2%	71.9%	60.7%
平均暫住房房價(美元)		<b>71</b>	61	57	52	57
武漢香格里拉大飯店						
平均可用房數目	92%	<b>460</b>	476	500	505	505
入住率		<b>69.7%</b>	71.3%	55.5%	62.9%	48.2%
平均暫住房房價(美元)		<b>66</b>	63	59	55	63
北京嘉里中心飯店						
平均可用房數目	23.75%	<b>487</b>	487	483	487	487
入住率		<b>79.0%</b>	78.0%	59.6%	79.5%	68.4%
平均暫住房房價(美元)		<b>145</b>	124	111	113	118
中山香格里拉大酒店						
平均可用房數目	51%	<b>430</b>	259	不適用	不適用	不適用
入住率		<b>59.8%</b>	69.6%	不適用	不適用	不適用
平均暫住房房價(美元)		<b>71</b>	62	不適用	不適用	不適用
福州香格里拉大酒店						
平均可用房數目	100%	<b>392</b>	不適用	不適用	不適用	不適用
入住率		<b>60.3%</b>	不適用	不適用	不適用	不適用
平均暫住房房價(美元)		<b>70</b>	不適用	不適用	不適用	不適用

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
<b>菲律賓</b>						
馬尼拉麥卡蒂香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		<b>693</b>	697	699	699	703
入住率		<b>83.1%</b>	75.0%	59.0%	47.2%	41.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>121</b>	111	104	122	144
馬尼拉艾沙香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		<b>651</b>	652	649	649	650
入住率		<b>65.6%</b>	64.8%	59.1%	65.0%	56.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>76</b>	71	67	69	81
宿霧香格里拉麥丹島酒店	100%					
平均可用房數目		<b>543</b>	543	543	543	543
入住率		<b>81.4%</b>	72.4%	60.3%	62.9%	58.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>126</b>	118	104	92	107
<b>馬來西亞</b>						
吉隆坡香格里拉大酒店	52.78%					
平均可用房數目		<b>694</b>	695	695	705	714
入住率		<b>70.1%</b>	74.4%	64.7%	56.1%	59.4%
平均暫住客房價(美元)		<b>87</b>	76	73	63	61
檳城香格里拉大酒店	31.67%					
平均可用房數目		<b>441</b>	440	440	441	445
入住率		<b>67.6%</b>	70.1%	54.6%	50.9%	54.2%
平均暫住客房價(美元)		<b>44</b>	40	38	39	41
檳城香格里拉沙洋大酒店	52.78%					
平均可用房數目		不適用	512	512	514	514
入住率		不適用	58.9%	50.6%	60.2%	68.6%
平均暫住客房價(美元)		不適用	83	77	77	79
檳城金沙大酒店	52.78%					
平均可用房數目		<b>395</b>	395	395	395	395
入住率		<b>70.6%</b>	79.4%	58.0%	66.8%	61.2%
平均暫住客房價(美元)		<b>78</b>	56	56	55	54

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
馬來西亞(續)						
沙巴香格里拉莎利雅酒店 Dalit Bay						
Golf Club & Spa	64.59%					
平均可用房數目		<b>329</b>	328	328	328	330
入住率		<b>79.3%</b>	78.7%	64.1%	54.5%	61.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>71</b>	57	46	51	52
哥打基納巴盧香格里拉丹絨亞路酒店						
平均可用房數目	40%	<b>495</b>	495	495	495	495
入住率		<b>80.9%</b>	79.4%	52.4%	56.7%	63.0%
平均暫住客房價(美元)		<b>80</b>	66	52	52	51
緬甸						
仰光商貿飯店						
平均可用房數目	59.16%	<b>397</b>	403	403	392	392
入住率		<b>46.8%</b>	48.2%	36.8%	38.6%	35.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>34</b>	33	34	34	40
新加坡						
香格里拉大酒店						
平均可用房數目	100%	<b>750</b>	750	758	760	760
入住率		<b>79.6%</b>	73.8%	54.2%	65.0%	67.5%
平均暫住客房價(美元)		<b>164</b>	149	135	139	143
聖淘沙大酒店						
平均可用房數目	100%	<b>459</b>	459	459	459	459
入住率		<b>79.7%</b>	74.3%	58.2%	71.2%	70.9%
平均暫住客房價(美元)		<b>100</b>	95	91	88	88
商貿飯店						
平均可用房數目	40.75%	<b>546</b>	546	546	547	547
入住率		<b>83.5%</b>	82.1%	56.6%	69.0%	75.1%
平均暫住客房價(美元)		<b>89</b>	77	79	85	89

酒店	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
<b>泰國</b>						
曼谷香格里拉大酒店	73.61%					
平均可用房數目		<b>799</b>	799	840	843	850
入住率		<b>78.6%</b>	80.8%	57.2%	59.8%	57.3%
平均暫住客房價(美元)		<b>117</b>	111	103	96	98
<b>印尼</b>						
雅加達香格里拉大酒店	25%					
平均可用房數目		<b>668</b>	668	668	668	668
入住率		<b>51.3%</b>	47.4%	39.1%	35.5%	20.8%
平均暫住客房價(美元)		<b>103</b>	94	92	101	104
<b>泗水</b>						
泗水香格里拉大酒店	10%					
平均可用房數目		<b>389</b>	389	389	389	389
入住率		<b>56.6%</b>	56.7%	46.3%	46.3%	39.6%
平均暫住客房價(美元)		<b>66</b>	61	60	63	65
<b>斐濟</b>						
香格里拉斐濟酒店	71.64%					
平均可用房數目		<b>436</b>	436	436	436	436
入住率		<b>75.2%</b>	63.6%	62.7%	72.8%	61.4%
平均暫住客房價(美元)		<b>143</b>	112	104	85	69

投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
<b>中華人民共和國</b>						
<b>中國國內</b>						
中國國際貿易中心						
第一期	40%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>22,210</b>	21,444	21,397	21,401	21,099
租用率		<b>96.4%</b>	98.9%	99.5%	98.3%	97.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>55</b>	50	47	44	40
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>63,634</b>	63,774	63,915	63,906	63,464
租用率		<b>99.3%</b>	97.8%	95.4%	94.4%	95.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>35</b>	34	35	35	30
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>50,167</b>	50,167	31,696	48,115	41,654
租用率		<b>78.6%</b>	60.2%	62.6%	59.5%	62.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>25</b>	26	28	30	31
第二期	43%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>6,292</b>	6,206	6,187	6,398	5,780
租用率		<b>99.3%</b>	99.2%	98.3%	95.8%	95.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>50</b>	48	45	40	37
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>52,525</b>	52,525	50,903	51,006	50,686
租用率		<b>99.8%</b>	99.2%	90.6%	96.7%	97.9%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>37</b>	34	33	28	27
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>82,171</b>	75,211	68,006	70,011	62,563
<b>北京世紀公寓</b>						
服務式公寓	50%					
平均實際可出租面積(平方米)		<b>31,319</b>	31,639	31,646	31,802	31,802
租用率		<b>53.5%</b>	47.5%	43.0%	53.2%	62.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>11</b>	11	12	13	14
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>2,271</b>	1,993	1,890	2,648	3,370

投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
中國國內(續)						
上海商城 商業	30%					
平均可出租面積(平方米)		<b>7,312</b>	7,204	6,997	6,971	7,102
租用率		<b>99.1%</b>	95.7%	100%	96.8%	86.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>67</b>	57	51	50	52
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		<b>30,174</b>	30,825	30,534	26,398	25,993
租用率		<b>94.2%</b>	93.4%	83.6%	89.5%	92.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>30</b>	27	24	24	24
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		<b>39,780</b>	39,780	39,780	39,780	39,780
租用率		<b>76.9%</b>	81.9%	77.5%	81.5%	77.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>44</b>	40	37	35	38
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>31,540</b>	28,934	24,585	23,529	25,492
長春香格里拉大飯店 商業	90%					
平均可出租面積(平方米)		<b>1,718</b>	1,573	1,498	1,175	1,119
租用率		<b>88.2%</b>	94.1%	91.2%	86.3%	94.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>18</b>	17	19	29	32
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		<b>4,205</b>	4,900	4,983	4,175	4,006
租用率		<b>81.1%</b>	79.4%	68.9%	72.6%	69.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>17</b>	16	18	19	19
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		<b>5,400</b>	4,759	4,073	4,073	4,073
租用率		<b>85.7%</b>	87.7%	77.1%	62.0%	56.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>32</b>	30	29	24	30
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>2,809</b>	2,588	2,145	1,771	1,866
大連香格里拉公寓 服務式公寓	100%					
平均實際可出租面積(平方米)		<b>28,549</b>	28,549	28,549	28,549	28,565
租用率		<b>69.4%</b>	65.4%	59.2%	49.1%	40.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>14</b>	13	14	15	16
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>3,363</b>	3,158	2,974	2,624	2,275



投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
中國國內(續)						
北京嘉里中心 商業	23.75%					
平均可出租面積(平方米)		<b>12,675</b>	12,675	12,675	12,675	12,675
租用率		<b>98.6%</b>	97.4%	96.9%	95.6%	85.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>16</b>	14	13	12	11
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		<b>83,963</b>	83,963	84,076	84,189	80,485
租用率		<b>96.2%</b>	95.8%	91.2%	90.3%	95.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>26</b>	24	24	24	20
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		<b>33,718</b>	33,718	33,718	33,718	33,718
租用率		<b>71.8%</b>	65.3%	69.5%	73.8%	81.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>19</b>	19	22	25	27
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>32,206</b>	29,830	28,215	27,276	26,946
上海嘉里中心 商業	24.75%					
平均實際可出租面積(平方米)		<b>5,635</b>	5,635	5,635	5,635	5,809
租用率		<b>90.1%</b>	90.6%	90.9%	92.1%	75.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>32</b>	29	27	25	21
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		<b>34,396</b>	34,396	34,396	34,396	34,396
租用率		<b>93.9%</b>	98.4%	97.9%	94.3%	96.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>26</b>	22	21	18	15
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		<b>16,671</b>	16,671	16,671	16,671	16,671
租用率		<b>85.7%</b>	77.8%	72.7%	73.8%	70.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>27</b>	26	26	27	29
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>16,940</b>	15,259	14,398	13,462	11,754

投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
<b>新加坡</b>						
新加坡香格里拉閣	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		<b>9,474</b>	9,661	9,981	9,981	9,981
租用率		<b>89.9%</b>	89.3%	79.1%	73.1%	81.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>55</b>	50	46	47	50
租金收入總額(千美元)		<b>5,068</b>	4,780	4,004	3,725	4,688
<b>新加坡香格麗閣</b>						
服務式公寓	100%					
平均可出租面積(平方米)		<b>10,684</b>	10,684	10,684	10,684	10,684
租用率		<b>85.5%</b>	87.0%	79.4%	79.8%	87.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>32</b>	31	29	28	28
租金收入總額(千美元)		<b>3,427</b>	3,354	2,941	2,833	3,068
<b>新加坡東陵坊</b>						
商業	40.75%					
平均實際可出租面積(平方米)		<b>11,300</b>	11,285	10,339	11,270	11,330
租用率		<b>100%</b>	98.0%	99.0%	100%	94.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>49</b>	41	42	44	43
租金收入總額(千美元)		<b>5,520</b>	5,361	5,136	6,094	5,636
<b>新加坡東陵大廈</b>						
商業	40.75%					
平均實際可出租面積(平方米)		<b>1,073</b>	1,073	1,069	1,069	1,069
租用率		<b>100%</b>	100%	100%	100%	100%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>38</b>	36	35	34	34
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>2,117</b>	2,116	2,116	2,116	2,116
租用率		<b>75.0%</b>	76.0%	75.0%	92.0%	83.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>21</b>	21	23	22	23
租金收入總額(千美元)		<b>885</b>	920	914	973	925

投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
馬來西亞						
吉隆坡UBN Tower	52.78%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		<b>2,065</b>	2,064	2,045	2,035	2,027
租用率		<b>63.4%</b>	79.8%	91.0%	87.7%	77.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>20</b>	24	27	27	28
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		<b>30,639</b>	30,639	30,639	30,639	30,639
租用率		<b>39.0%</b>	40.6%	42.1%	44.5%	50.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>14</b>	14	14	14	14
租金收入總額(千美元)		<b>2,217</b>	2,499	2,686	3,214	3,444
吉隆坡UBN Apartments						
服務式公寓	52.78%					
平均可出租面積(平方米)		<b>8,800</b>	8,834	8,867	8,867	8,867
租用率		<b>77.2%</b>	70.6%	58.1%	58.7%	56.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>7</b>	7	7	7	7
租金收入總額(千美元)		<b>550</b>	504	421	420	549

投資物業	本集團之實際權益 (於二零零五年十二月三十一日)	年度				
		二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年	二零零一年
<b>泰國</b>						
曼谷 Chao Phya Tower	73.61%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>476</b>	476	476	476	1,359
租用率		<b>89.6%</b>	100%	100%	93.8%	84.9%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>9</b>	9	8	8	5
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		<b>7,348</b>	7,348	7,400	7,496	6,592
租用率		<b>94.0%</b>	88.1%	57.8%	67.4%	49.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>6</b>	5	5	4	4
租金收入總額(千美元)		<b>513</b>	471	277	269	240
<b>曼谷香格里拉大酒店</b>						
服務式公寓	73.61%					
平均可出租面積(平方米)		<b>2,669</b>	2,669	不適用	不適用	不適用
租用率		<b>86.5%</b>	70.5%	不適用	不適用	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		<b>18</b>	15	不適用	不適用	不適用
租金收入總額(千美元)		<b>503</b>	212	不適用	不適用	不適用