

# 主席報告





正面景觀  
馬來西亞布城香格里拉飯店

本人謹代表董事會提呈香格里拉(亞洲)有限公司第十三份年報。

### 一般概況

本集團區內酒店乘著二零零四年之增長動力而繼續有所增長。雖然二零零四年十二月發生海嘯嚴重打擊東南亞地區，但酒店業仍可強勁復甦。

由於地區及全球的整體經濟表現強勁，商務旅遊依然活躍。本集團酒店收益較去年有16%增長，而本集團年度溢利更達歷史新高。

按收益及盈利計算，本集團投資物業在整體上亦表現理想。

### 業績

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔綜合溢利為151,000,000美元(每股盈利6.14美仙)，而重列後二零零四年之業績則為113,500,000美元(每股盈利4.85美仙)。

香港會計師公會已頒佈新訂／經修訂的香港財務報告準則(「新訂香港財務報告準則」)，以便與國際財務報告準則接軌。財務報表已按符合適用的新訂香港財務報告準則編製，而二零零四年度業績已按該等新準則的規定重列。

如管理層論述與分析所詳述，由於本集團酒店及投資物業經營業績非常理想，使未計非經營項目的經營溢利淨額由二零零四年的79,000,000美元增至二零零五年的108,400,000美元。此外，非經營項目在二零零五年有貸項淨額42,600,000美元，而二零零四年則為34,500,000美元。

### 股息

董事會建議派發末期股息每股10港仙。連同於二零零五年十月派發每股10港仙之中期股息，二零零五年度之股息合共為每股20港仙。

### 發展工程

本集團在中國國內及以外的酒店項目發展工程進度理想。目前在中國國內有10個酒店項目進行中，其中包括為青島香格里拉大飯店擴建190間客房。預期在二零零六年底至二零零八年中期間陸續投入營運。此外，本集團亦已展開泰國清邁、菲律賓長灘島及馬爾代夫渡假酒店的發展工程。該等渡假酒店將於二零零七年中至二零零八年初期間開業。

二零零五年七月，本集團成功在上海浦東香港里拉大酒店擴建375間房間。

本集團於二零零五年二月就位於樓高310米之倫敦橋大廈擁有195間豪華客房之香格里拉酒店訂立一項經營租賃協議，藉此將業務進軍歐洲。該酒店預計於二零一零年開幕。

近期，本集團在二零零六年一月收購 Prince Roland Bonaparte 宮殿的全部權益，計劃於二零零八年底將其發展成共有 140 間豪華客房的巴黎香格里拉大酒店。

### 管理合約

本集團亦透過就由第三方擁有的酒店訂立毋須資本承擔的管理合約，迅速擴展業務。二零零五年，共有四間新酒店開業，根據管理合約經營的酒店總數增至 11 間，共有 3,614 個客房（並不包括管理合約於二零零六年一月終止的南京丁山香格里拉大酒店）。

此外，於本報告日期，本集團持有 15 間新酒店之發展合約。這共有 6,009 間客房，而該等發展項目分別位於澳門（2 間酒店）、多哈（卡塔爾）、吉隆坡、溫哥華、芝加哥、拉斯維加斯、塞舌爾、班加羅爾（印度）（3 間酒店），以及位於中國國內之蘇州、東莞、三亞 - 太陽灣及烏魯木齊。

本集團繼續審閱其所收到之管理機會之建議，並擬於各地區或城市訂立其認為符合長遠策略利益之合約。

### 企業債務及財務狀況

受惠於銀行體系流動資金充裕及為應付資本承擔需求，本集團於二零零五年與多家個別銀行簽訂 8 份無抵押雙邊港元／美元雙重貨幣貸款協議，總金額相等於 744,500,000 美元。該等貸款期限為 5 年，總費用為香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息加 37 個點子。這使本集團可視金融市場情況不時變換借款之計值貨幣。該等新貸款亦有助延長貸款期限及降低貸款利率。獲得該等貸款後，本集團預付貸款協議內利率較高之借款 2,080,000,000 港元。隨着部份可換股債券持有人行使換股權後，初步換股價為每股 9.25 港元（可予調整）於二零零九年三月到期的本公司零息附擔保可換股債券之未償還本金總額於二零零五年十二月三十一日減至 61,000,000 美元。

本集團已履行其於借款協議項下之所有契約。

## 展望

年內本集團酒店及投資物業之營運表現令人鼓舞。本集團酒店之加權平均每房收入較去年增加16%，主要是由於平均客房價上升所致。二零零五年的客房價升勢於二零零六年首季仍然持續，有助本集團之邊際溢利進一步上升。

中國國內之經濟基本因素持續穩健、旅遊限制逐步放鬆，加上城市收入日漸提高，均有助國內及境外旅遊蓬勃發展。此乃本集團充份利用中國國內經濟增長而擴展計劃的適當時候。為進一步分散投資組合，提升本集團品牌於全球之知名度，以及增加股東回報，本集團亦穩步拓展南亞及中東等新興市場，而近期更銳意拓展至歐洲及北美主要門戶城市。除全球或局部地區經濟的重大不利發展外，本集團對二零零六年的財務表現仍然充滿信心。

## 致謝

本人謹代表董事會對本集團管理層及全體員工努力不懈為本集團在本年度取得理想財務業績致謝。

主席  
郭孔鋈

香港，二零零六年四月四日

