

續創佳績 之策略

萬順昌集團富中國經驗的專業隊伍，憑藉其積極性，於增值加工、供應鏈管理及全面解決方案具備專業知識為國內及全球客戶創造價值，確保日後繼續取得佳績。



管理層討論及分析

二零零五／零六財政年度之經營溢利顯著改善，惟股權持有人應佔溢利因年內利息開支急升而並無改善。於二零零五／零六年，萬順昌集團之營業額上升10.5%至4,575,000,000港元之新高紀錄，毛利率升至5.2%，而去年則為4.9%。整體經營溢利上升10.4%至73,000,000港元，惟利息開支卻因年內利率不斷攀升而急升至46,000,000港元，較去年增加28,000,000港元。利息開支大幅飆升，加上下文所述之其

他因素，導致股權持有人應佔溢利下降。於二零零五／零六年，股權持有人應佔溢利下降至23,000,000港元，而去年則為36,000,000港元。於二零零五／零六財政年度，萬順昌集團貫徹對香港之傳統鋼材存銷業務實行重整策略，並成功將香港之鋼材分銷業務轉虧為盈。由於應付利率不斷上升，萬順昌集團集中改善資產營運效率及減低計息負債。於二零零五／零六財政年度，與去年比較，應收賬款週轉日數縮短了11日，而存貨週轉日數則縮短了15日。資產周轉日數改善，讓萬順昌集團得以產生更



「... 萬順昌集團亦將研究與世界級鋼材加工領導者締結策略聯盟之可行性，以創造協同效益擴大萬順昌集團之客戶群，並透過世界級專業技術及全球管理標準提升客戶之滿意程度。」

「於二零零五／零六財政年度，資本負債比率改善0.80，而去年則為1.29，而計息貸款較去年減少達307,000,000港元。」

多資金減少債務。於二零零五／零六財政年度，資本負債比率改善至0.80，而去年則為1.29，而計息貸款較去年減少達307,000,000港元。展望將來，萬順昌集團將繼續實施成功之業務策略，繼續專注客戶之滿意程度及與供應商之關係，並投資於萬順昌集團之架構及僱員。萬順昌集團將繼續投放更多資源發展CAMP業務，以應付因中國經濟迅速增長而不斷增加之需求，萬順昌集團亦將繼續運用其策略以維持香港鋼材分銷之可觀盈利增長，並使中國之鋼材分銷業務復甦。萬順昌集團之核心企業策略概述如下：

1) 繼續加強萬順昌集團於中國之卷鋼中心業務

中國一直保持其成為世界工廠之急速步伐，萬順昌亦將緊隨此方向。萬順昌集團將重新調配資源，集中發展及擴充中國之卷鋼中心業務。於回顧年度內，萬順昌集團已將中國

鋼材分銷之部分資源重新調配至卷鋼中心業務。受益於資源調配，CMG及CAMP兩部門均錄得增長，CMG於二零零五／零六財政年度之收入增加8%，而CAMP收入則更增加至16%。為加快萬順昌集團之發展及打入高增長地區，萬順昌集團現正於昆山興建全新之卷鋼中心廠房，以服務華東地區之客戶。此外，萬順昌集團亦將研究與世界級鋼材加工領導者締結策略聯盟之可行性，以創造協同效益擴大萬順昌集團之客戶群，並透過世界級專業技術及全球管理標準提升客戶之滿意程度。

2) 透過重新調配資源及主要客戶管理打入增長強勁及利潤豐腴之行業

萬順昌集團將繼續監察高增長目標行業對鋼材產品之需求。於回顧年度內，資訊科技、電訊及家用電





器行業對卷鋼及多種鋼材製成品需求殷切。為開拓利潤較高之業務，於上海及無錫分銷建築鋼材之資源已進行重新調配，以支援卷鋼中心之發展。除重新調配資源外，萬順昌集團亦致力提升客戶之滿意程度及改善主要客戶管理，萬順昌集團之高級管理層成員亦經常親訪主要客戶，掌握最新市場走勢及徵求客戶意見以改善服務水平，以期達致使萬順昌集團客戶持續感到滿意之目標。

3) 透過萬順昌集團之專長及於中國增值加工、供應鏈管理及全面解決方案服務方面之經驗為本地及全球客戶創造價值

憑藉策略聯盟及協同效益，萬順昌集團將不斷增強服務本地及全球客戶之能力。萬順昌集團與中國及亞洲鋼鐵廠之合作經驗與關係，加上與鋼材加工業之本地及世界級領導者締結策略聯盟，將增強其為本地及全球客戶提供全面服務之能力，包括分銷、增值加工、供應鏈管理及全面解決方案。萬順昌集團之核心產品組合將繼續涵蓋熱軋卷鋼、冷軋卷鋼、鍍鋅鐵、彩塗板、

鍍鋅鋁、鍍鉛板、不銹鋼、矽鋼片、螺紋鋼、工字鋼及鋼板樁等。

4) 增強分銷網絡及供應鏈

萬順昌集團將繼續實施拓展業務及服務範疇之策略，包括加強其分銷網絡，重新調配資源及重新規劃組織架構。萬順昌集團已將上海、無錫及廣州板材產品分銷由CMG部門併入CAMP部門，以增強供應來源及存貨質素，以支援萬順昌集團之CAMP業務，並提高一貫由CMG以貿易形式促銷之鋼材的加工含量。萬順昌集

「年內，萬順昌集團已有策略地投資於人力資源；我們已招聘、維繫及培訓員工，以執行萬順昌集團之業務策略，配合業務發展及提升營運盈利能力。」

團將繼續於香港、上海及深圳經營長材鋼材產品分銷業務，並繼續專注主要客戶。萬順昌集團亦有計劃及資源拓展金屬產品採購、製造、物流安排及下游來料卷製等業務範疇。萬順昌集團將繼續與著名鋼材供應商締結策略聯盟，並與旗下廣州及天津兩家卷鋼中心之策略合資夥伴保持互惠關係。該等聯盟將讓萬順昌集團得以取得穩定與準時之優質鋼材供應，以配合分銷網絡不斷擴展。

5) 強化具備持續進步精神的專業隊伍

萬順昌集團之成功乃建基於其獲好評之產品及服務質素，以及萬順昌集團預測市場動向及瞭解客戶需要之能力。若非有一隊專業隊伍為萬順昌服務，營運效率將無法提升。年內，萬順昌集團已有策略地投資於人力資源；我們已招聘、維繫及培訓員工，以執行萬順昌集團之業務策略，配合業務發展及提升營運盈利能力。展望未來，萬順昌集團將繼續致力獲取超卓之經營業績、發揚萬順昌文化及爭取最佳表現。





持續進步

我們要不斷挑戰自我；通過學習、實行正面的改變及言行一致的態度來保持卓越的表現。