



“

二零零五年至二零零六年財政年度，本集團面對不利經營環境及充滿挑戰之轉變時之應對能力備受嚴格考驗。除物料及運輸成本持續高企外……

”

二零零五年至二零零六年財政年度，本集團面對不利經營環境及充滿挑戰之轉變時之應對能力備受嚴格考驗。除物料及運輸成本持續高企外，二零零五年初歐盟執委會（「歐盟」）於毫無先兆之情況下，對中國製造之產品作出反傾銷指控及調查，亦嚴重障礙本集團發展業務及開拓歐洲市場。

儘管如此，本集團仍然能夠透過審慎管理現金流量改善其業務表現。本集團深明財務狀況穩健對日後擴展措施之資金來源至為重要。惟本集團為酬謝股東一直支持，仍建議於回顧年度內派發特別股息。

本集團於中國內地之製造業務繼續受珠江三角洲地區之最低工資規定、電力短缺及強勢人民幣所影響。有效成本控制較以往更為重要，毫無疑問，現時之首要任務為繼續推行精實生產系統，藉以優化生產設施、程序及效益。

本集團現正積極整合其生產設施。擴展東甫寨設施之計劃有助清除進軍歐洲市場之阻礙，而本集團亦會繼續審慎處理有關計劃之時機及進展。預期歐盟之反傾銷指控及調查可望於本年底解決。



## 主席報告



Clarks



產品開發方面，本集團將進一步着力增加產品種類，提供具備更多功能、平均售價更高之優質產品組合。此舉不僅有助迎合多變之市場需要，更可有效減省日益上漲之成本。引入策略性採購及買辦系統亦可強化本集團實力，維持其競爭力及效益。

美國市場方面，本集團積極開發新款優質產品，並向現有客戶進行市場推廣。此市場既富潛力亦具競爭，本集團將繼續提升產品之吸引力以開墾市場。

雖然經營環境仍然嚴峻，並受多項外界因素影響，然而，本集團對其未來發展及前景抱審慎樂觀態度。本集團相信，憑藉集團內部各單位之緊密合作，市場推廣團隊之非凡創意，以及業務夥伴及客戶之忠實支持，本集團將可再上一層樓。



Stride Rite



最後，本人謹此就股東之鼎力支持及董事會成員之高瞻遠矚向彼等深表謝意。最後，本人同時就全體管理層及員工努力不懈作出貢獻向彼等致謝。

陳敏雄  
主席

香港，二零零六年七月十日



Elefanten

