

致各位股東：

本集團過去一年的表現，依然受到原材料價格高企的負面影響。與眾多從事製造業的企業一樣，由於鋼鐵及塑膠等主要原料價格大幅攀升，部分原料及外購配件的價格更升至近十年來的最高位，本集團的邊際利潤因而被削弱，業績亦同時受到中國內地的工資水平上升、勞工短缺，以及供電不穩等不利因素拖累。

國家實施宏觀調控經濟政策，令出口退稅率下調，原料價格急劇上升。年內，石油及鋼鐵的價格攀上新高，令製造業的整體經營環境進一步惡化。

由於通達工業的本業需要消耗大量原材料，本集團於本回顧年度的業績無可避免地受累下挫。截至二零零六年三月三十一日止年度，股東應佔虧損淨額為港幣四千七百萬元，而去年同期則錄得股東應佔虧損港幣一億七千六百萬元。儘管兩種主要原料-塑膠及鋼鐵的價格持續高企，本集團仍能透過嚴格的成本控制措施令虧損收窄。於本回顧年度內，減值虧損較去年大幅下跌，並有減值虧損回撥。營業額由去年的港幣四億四千五百八十萬元下跌47.5%至港幣二億三千三百九十萬元，此乃本集團將業務重點放在高回報的產品和客戶身上所致。每股基本虧損為5.41港仙(2005年：20.25港仙)。

董事局建議不派發截至二零零六年三月三十一日止年度之末期股息。

### 清晰的業務策略

面對激烈的競爭與及原材料價格高企，本集團逐步把業務重點轉移到高利潤的產品及客戶身上。

本集團銳意發展原件生產市場。原件生產客戶樂於投資在度身訂造的產品，以符合他們的特定需求。與此同時，原件生產的產品受專利權及版權保護，可避開其他公司的直接競爭。

我們的研究團去年成功開發了硅橡膠產品。建基於硅橡膠產品的成功，本集團將重點發展此類高利潤之硅橡膠產品，並為此類產品增值。本集團已接到大量的硅橡膠烤焙器及廚房用具超值組合之訂單。

面對瞬息萬變的經營環境，我們的產品必須與時並進。因此，通達工業非常重視產品開發，於數年前已著手提升研究及開發部門之實力。本集團首次與美國一間大型寵物產品公司「8 in 1」訂立合約，合作生產創意寵物配件。本集團意識到市場上的家庭產品設計漸趨精緻及多變，藉著多年從事家居用品及同類精品生產的優勢與豐富經驗，通達工業將把握面前各種商機。

### 嚴格控制成本

本集團已採取一系列措施以降低成本。本集團現於內地及香港市場集中從事製造商業務，不再經營直銷辦事處。本集團亦會嚴格控制各個部門的員工數目，為此，本集團之員工數目已由去年的3,540人下降至今年的2,025人。

另一方面，本集團將積極向原料供應商及物流服務公司爭取更佳價格。集團亦會以更低廉的價格

## 主席報告書

向新供應商購入更優質的原料及產品。通達工業將密切留意原料上升的趨勢，以便即時採取合適的措施。

### 新領導層

本集團之新管理層已於本回顧年度進駐。我從事製造及買賣塑膠及金屬家居產品超過十年，身為一個經驗豐富的企業家，儘管面對製造業現時非常困難的經營環境，我對本集團的前景依然非常樂觀。我深信憑藉本集團長久以來所建立的品牌、業界地位及專業技術，加上新管理層注入的新思維，本集團必能克服挑戰，在新管理層的領導下，使業績得以改善。

### 致意

通達工業將繼續面對原材料價格高企的挑戰。然而，憑藉我們嚴格控制成本的措施、清晰的業務策略及強大的產品研發實力，我非常有信心通達工業已作好準備迎接未來不穩的市場環境，並處於更有利的位置來提升盈利能力和企業前景。

本人代表董事會感謝一眾客戶、供應商、業務伙伴及股東，在這艱難時期仍繼續支持本集團。此外，本人希望藉此機會感謝旗下員工的支持，能夠與他們如此優秀的員工共事，實在教人感到欣喜與驕傲。今後，我們將努力克服前路的挑戰，為集團締造更佳業績。

徐進

主席

香港

二零零六年七月二十六日