

國泰航空有限公司
 (於香港註冊成立的有限公司)
 (股票代號：293)

二零零六年中期業績

財務及營業撮要

集團財務統計數字		二零零六年	二零零五年	變幅
業績		截至六月三十日止六個月		
營業總額	港幣百萬元	27,086	23,884	+13.4%
國泰航空股東應佔溢利	港幣百萬元	1,668	1,670	-0.1%
每股盈利	港仙	49.3	49.5	-0.4%
每股股息	港仙	20.0	20.0	-
邊際利潤	%	7.3	7.8	-0.5 個百分點
資產負債表		六月三十日	十二月三十一日	
國泰航空股東應佔資金	港幣百萬元	36,343	34,968	+3.9%
借款淨額	港幣百萬元	7,577	9,050	-16.3%
每股股東資金	港元	10.7	10.3	+3.9%
債務淨額股份比例	倍數	0.21	0.26	-0.05 倍
營業統計數字 – 國泰航空		截至六月三十日止六個月		
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	9,126	8,446	+8.1%
運載乘客人次	千位	8,144	7,333	+11.1%
乘客運載率	%	79.1	78.1	+1.0 個百分點
乘客收益率	港仙	45.8	47.2	-3.0%
運載貨物量	千噸	573	518	+10.6%
貨物及郵件運載率	%	67.7	65.9	+1.8 個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.69	1.75	-3.4%
每可用噸千米成本	港元	2.19	2.19	-
除燃料外每可用噸千米成本	港元	1.56	1.58	-1.3%
飛機使用量	每日時數	12.7	12.6	+0.8%
航班準時表現	%	87.7	86.9	+0.8 個百分點

可載運量、運載率及收益率 -- 國泰航空

	可運載量			運載率 (%)			收益率
	可用座位千米/ 可用噸千米(百萬)*						變幅
	二零零六年	二零零五年	變幅	二零零六年	二零零五年	變幅	變幅
客運服務							
北亞	6,822	6,365	+7.2%	70.0	69.6	+0.4 個百分點	-5.7%
西南太平洋及南非	7,096	7,310	-2.9%	77.9	72.6	+5.3 個百分點	-3.0%
東南亞及中東	8,991	8,352	+7.7%	74.9	72.6	+2.3 個百分點	+1.5%
歐洲	9,108	7,593	+20.0%	83.2	87.3	-4.1 個百分點	-6.0%
北美	11,797	9,915	+19.0%	84.9	85.2	-0.3 個百分點	+0.5%
整體	43,814	39,535	+10.8%	79.1	78.1	+1.0 個百分點	-3.0%
貨運服務	4,959	4,685	+5.8%	67.7	65.9	+1.8 個百分點	-3.4%

* 客運服務的可運載量以可用座位千米數計算，貨運服務的可運載量以可用噸千米數計算。

客運服務

- 乘客收益增加百分之八點七至港幣一百五十九億四千一百萬元，創下上半年新高。
- 載客數目為八百一十萬人次，較去年同期的七百三十萬增加百分之十一點一。
- 乘客收益率下降百分之三至港幣四十五點八仙。
- 頭等及商務客運需求依然殷切。競爭導致經濟客艙收益率下降，長途航線的競爭尤其劇烈。
- 加開前往阿德萊德、法蘭克福、羅馬及首爾的航班。
- 北美是香港以外營業額最高的地區。
- 各區第五航權航班持續面對廉價航空公司帶來的競爭。
- 東南亞區營業額獲得改善，運載率上升。前往印度、菲律賓及泰國的航線表現令人鼓舞。
- 台灣方面，雖然票價持續受壓，但表現仍然強勁。
- 澳洲方面，前往歐洲的航班接駁服務面對激烈競爭，但表現仍令人滿意。
- 儘管可運載量增加，歐洲航班（包括倫敦）的運載率依然處於高水平，惟收益率卻面對壓力。

貨運服務

- 本年首六個月共載貨物五十七萬二千五百五十二噸，較去年同期增加百分之十點六。轉運貨物噸數銳增。
- 香港出口貨運量持續增長，使貨運收益增加百分之四點九。
- 可載貨量增加百分之五點八，平均運載率為百分之六十七點七，而收益率則下降至港幣一元六角九仙。
- 計劃於香港國際機場興建及營運貨站，每年可處理達五百萬噸貨物，將成為全球規模最大的貨站設施。興建貨站有助節省成本，讓國泰航空貨運業務為顧客提供嶄新的服務及產品。
- 於六月開辦前往晨奈的貨機航線，並加開前往亞特蘭大、達拉斯、德里、孟買、檳城及新加坡的班次。
- 斯德哥爾摩及多倫多將由九月起加入國泰網絡，使我們的貨機網絡航點增至三十個。
- 分別於三月底及六月向亞特蘭大航空公司及美國南方航空公司交還兩架濕租貨機。
- 已接收第二架波音 747-400BCF 型貨機，第三架改裝貨機於九月付運，另外三架將於二零零七年運抵，並有權選擇再改裝六架飛機。
- 另外已訂購六架新的波音 747-400ERF 型貨機，於二零零八及二零零九年付運。

主席致函

集團在踏入六十週年的首六個月錄得股東應佔溢利港幣十六億六千八百萬元。以飛機燃油平均價格上漲百分之二十八點五至每美制加侖二美元的高水平來看，上半年業績已相當不俗。

營業總額為港幣二百七十億八千六百萬元，較去年同期港幣二百三十八億八千四百萬元增加百分之十三點四。乘客數目增加百分之十一點一，達八百一十萬人次，而可載客量則增加百分之十點八。雖然頭等及商務客運需求殷切，但乘客收益率卻下降百分之三至港幣四十五點八仙。香港出口貨運需求亦甚殷切，運載貨物量增加了百分之十點六，達五十七萬二千五百五十二噸。貨運收益率由去年上半年的港幣一點七五元下降至本年同期的港幣一點六九元。

燃料開支增加百分之三十點四至港幣八十六億八千一百萬元。徵收燃油附加費只能局部抵銷增加的燃料成本。我們致力減省成本，並持續提高生產力，因此除燃料外的單位成本下降了百分之一點三。

在我們的擴展計劃中，首要工作是將港龍航空納入為旗下的全資附屬公司，藉此創造重大價值。在此計劃中，國航將成為集團的股東，而我們也會增持國航股權。

誠如之前所公佈，我們希望在香港國際機場興建及營運自己的貨站，計劃中新貨站最終每年可處理貨物達五百萬噸，有助公司推行積極的貨運拓展計劃，大量減省成本，推動產品創新和加強香港的環球物流樞紐地位。

擴充機隊的工作進展迅速。繼二零零五年十二月宣佈公司歷來最大規模的飛機訂購計劃，增添十六架波音 777-300ER 型飛機後，我們已行使部分之前公佈的購買權，訂購另外兩架飛機，於二零零九年付運。我們對此型號飛機的訂購量增加至十八架。此外還訂購了六架全新波音 747-400ERF 型加長版貨機，於二零零八及二零零九年運到。

我們在七月接收一架波音 777-300 型飛機及公司第二架波音 747-400BCF 型貨機（又名「波音改裝貨機」）。第三架改裝貨機訂於九月付運，另外三架於二零零七年運抵，並有權選擇再改裝六架飛機。公司第一百架飛機是一架空中巴士 A330-300 型飛機，將於本月運到。

新增的服務繼續加強國泰航空網絡。我們開辦了前往印度晨奈的貨機服務，並增加往亞特蘭大、達拉斯、德里、孟買、檳城及新加坡的班次。由九月開始增加前往斯德哥爾摩及多倫多的航線後，國泰貨機網絡將增至三十個航點。此外，還加開前往阿德萊德、法蘭克福、羅馬及首爾的客運航班。

觀乎各項擴展計劃，已足見我們對集團及香港的未來充滿信心。全年業績應可受惠於收購港龍航空的行動；同時，亦將繼續大受油價及相關附加費所影響。縱使如此，我們仍一如既往，專心一意為顧客提供卓越和超值的服務，有效益地擴充業務，以及提升香港作為環球樞紐及中國內地門戶城市的地位。

主席

白紀圖

香港，二零零六年八月九日

未經審核綜合損益賬

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元
客運服務		15,941	14,660
貨運服務		6,314	5,981
航空飲食、收回款項及其他服務		4,831	3,243
營業總額	2	27,086	23,884
開支			
員工		(4,709)	(4,581)
機上服務及乘客開支		(1,067)	(985)
著陸、停泊及航線開支		(3,674)	(3,314)
燃料		(8,681)	(6,655)
飛機維修		(2,512)	(1,891)
飛機折舊及營業租賃		(2,424)	(2,400)
其他折舊及營業租賃		(401)	(398)
佣金		(299)	(273)
其他		(1,202)	(1,252)
營業開支		(24,969)	(21,749)
營業溢利	3	2,117	2,135
財務支出		(797)	(786)
財務收入		620	576
財務支出淨額		(177)	(210)
應佔聯屬公司溢利		130	132
除稅前溢利		2,070	2,057
稅項	4	(316)	(307)
本期溢利		1,754	1,750
應佔溢利			
國泰航空股東		1,668	1,670
少數股東		86	80
		1,754	1,750
股息			
宣派中期股息	5	677	676
每股盈利		港仙	港仙
基本	6	49.3	49.5
攤薄	6	49.2	49.3
每股股息	5	20.0	20.0

未經審核綜合資產負債表

		二零零六年 六月三十日 港幣百萬元	(已審核) 二零零五年 十二月三十一日 港幣百萬元
	<i>附註</i>		
資產及負債			
非流動資產及負債			
固定資產		49,883	50,156
無形資產		265	260
於聯屬公司的投資		1,785	1,731
其他長期應收款項及投資		6,227	5,453
		58,160	57,600
長期負債		(26,731)	(27,745)
相關已抵押存款		8,072	8,853
長期負債淨額		(18,659)	(18,892)
退休福利責任		(94)	(72)
遞延稅項		(6,523)	(6,460)
		(25,276)	(25,424)
非流動資產淨值		32,884	32,176
流動資產及負債			
存貨		642	657
貿易及其他應收款項	7	7,046	6,538
流動資金		13,722	13,459
		21,410	20,654
長期負債的流動部分		(3,980)	(4,849)
相關已抵押存款		1,360	1,286
長期負債的流動部分淨額		(2,620)	(3,563)
貿易及其他應付款項	8	(8,416)	(7,625)
未獲運輸收益		(4,082)	(3,864)
稅項		(2,479)	(2,527)
		(17,597)	(17,579)
流動資產淨值		3,813	3,075
資產淨值		36,697	35,251
資本及儲備			
股本	9	677	676
儲備		35,666	34,292
國泰航空股東應佔資金		36,343	34,968
少數股東權益		354	283
股東權益總額		36,697	35,251

附註：

1. 編製基準及會計政策

本未經審核的中期報告是根據與二零零五年報告書所載的主要會計政策相符的基準編製。本中期報告是根據香港會計準則第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）《證券上市規則》（「上市規則」）的披露要求而編製。

2. 營業總額

營業總額包括向第三者提供的運輸服務、航空飲食、收回款項及其他服務的收益。

(a) 按地理區域所作的第二申報

	截至六月三十日止六個月	
	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元
按銷售來源計算的營業總額：		
北亞		
- 香港及中國內地	10,606	9,037
- 日本、韓國及台灣	4,301	3,901
西南太平洋及南非	1,918	1,760
東南亞及中東	3,228	2,887
歐洲	3,094	3,136
北美	3,939	3,163
	27,086	23,884

各地區所包括的國家已於二零零五年報告書中界定。區域業績、區域資產及區域負債的地理分析因二零零五年報告書所列舉的理由而不予披露。

(b) 按業務區分所作的第二申報

	截至六月三十日止六個月	
	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元
收益 – 對外銷售		
- 客運服務	15,941	14,660
- 貨運服務	6,314	5,981
	22,255	20,641
未分配收益		
- 航空飲食、收回款項及其他服務	4,831	3,243
	27,086	23,884

集團從事兩個主要業務分部：透過公司從事客運業務，以及透過公司及一家附屬公司從事貨運業務。航空飲食、收回款項及輔助集團主要業務的其他航機支援服務包括在未分配收益內。

按業務區分的資產淨值分析因二零零五年報告書列舉的理由而不予披露。

3. 營業溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元
下列各費用/(收益)已包括在營業溢利中：		
固定資產折舊		
- 租賃	866	948
- 擁有	1,133	1,023
無形資產攤銷	19	25
營業租賃租金		
- 土地及樓宇	200	192
- 飛機及有關設備	589	591
- 其他	18	19
營業租賃收入		
- 飛機及有關設備	-	(11)
已支出的存貨成本	760	644
匯兌差額	8	(47)
核數師酬金	3	3
上市投資的收入	(25)	(5)
非上市投資的收入	(51)	(40)

4. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元
即期稅項開支		
- 香港利得稅	24	21
- 海外稅	160	155
- 歷年準備不足	42	-
遞延稅項		
- 暫時差異的產生及逆轉	90	131
	316	307

香港利得稅以本期的估計應課稅溢利按稅率百分之十七點五(二零零五年：百分之十七點五)計算。海外稅以集團在應課稅的國家，按當地稅率計算。稅項準備就法例、慣例及商討情況的改變而作出定期檢討。

5. 股息

董事局於二零零六年八月九日宣佈截至二零零六年六月三十日止的中期股息為每股港幣二十仙(二零零五年：每股港幣二十仙)，合共港幣六億七千七百萬元(二零零五年：港幣六億七千六百萬元)，將於二零零六年十月三日派發予於二零零六年九月八日辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。股票過戶手續將於二零零六年九月四日至二零零六年九月八日(包括首尾兩天)暫停辦理。

如二零零六年中期報告賬目附註 13 所述建議發行的新股在二零零六年九月四日前發行，則中期股息將增加港幣一億一千萬元。

6. 每股盈利

每股基本盈利及每股攤薄盈利是以國泰航空股東應佔溢利港幣十六億六千八百萬元（二零零五年：港幣十六億七千萬）除以期內已發行每日加權平均股份數目分別為三十三億八千二百萬股（二零零五年：三十三億七千四百萬股）及三十三億八千九百萬股（二零零五年：三十三億八千五百萬股）。後者按股份認購權的影響而作出調整。

	二零零六年 百萬	二零零五年 百萬
用以計算每股基本盈利的加權平均普通股數目	3,382	3,374
視作已發行而毋須代價的普通股	7	11
用以計算每股攤薄盈利的加權平均普通股數目	3,389	3,385

7. 貿易及其他應收款項

	二零零六年 六月三十日 港幣百萬元	二零零五年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應收賬項	3,617	3,448
衍生財務資產	1,464	886
其他應收及預繳款項	1,952	2,192
應收聯屬公司賬項	13	12
	7,046	6,538

	二零零六年 六月三十日 港幣百萬元	二零零五年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應收賬項賬齡分析如下：		
即期	3,592	3,408
逾期一至三個月	22	38
逾期三個月以上	3	2
	3,617	3,448

集團通常給予顧客三十天信貸期，或依循當地同業準則在若干情況下以銀行擔保或其他財務抵押品保障部分債項。

8. 貿易及其他應付款項

	二零零六年 六月三十日 港幣百萬元	二零零五年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應付賬項	3,040	3,019
衍生財務負債	541	313
其他應付款項	4,642	3,937
應付聯屬公司賬項	106	211
應付其他關連公司賬項	67	91
無抵押銀行透支	20	54
	8,416	7,625

二零零六年 六月三十日 港幣百萬元	二零零五年 十二月三十一日 港幣百萬元
-------------------------	---------------------------

貿易應付賬項賬齡分析如下：

即期	2,512	2,421
逾期一至三個月	445	463
逾期三個月以上	83	135
	3,040	3,019

9. 股本

在回顧期內，集團並無回購、出售或贖回公司任何股份。於二零零六年六月三十日，已發行股份數目為 **3,382,854,348** 股(二零零五年十二月三十一日：3,380,632,348 股)。

本公司、中國國際航空股份有限公司、中航興業有限公司、中信泰富有限公司及太古股份有限公司於二零零六年六月八日簽訂一份重組協議，並於二零零六年六月八日就該協議刊發聯合公告，以及於二零零六年七月六日將有關通函發送各股東。公司將於二零零六年八月二十二日召開特別股東大會通過此協議所擬進行的交易。根據此協議，港龍航空有限公司將成為公司旗下的全資附屬公司，而中國國際航空股份有限公司則成為公司的重要股東。公司亦將增持中國國際航空股份有限公司的現有股權。

完成重組協議（「完成」）後，公司的法定股本將由 3,900,000,000 股每股港幣零點二元增至 5,000,000,000 股每股港幣零點二元，而公司將以發行價每股港幣十三點五元發行 548,045,724 股每股港幣零點二元的新股。

根據重組協議，太古股份有限公司及中信泰富有限公司同意向公司董事局建議，在完成後公司於可行範圍內盡快，及於任何情況下，不遲於完成後的六十天內支付一項特別中期股息，每股港幣零點三二元，假設於有關時間已發行的股份為 3,930,830,072 股，公司共須支付現金約港幣十二億五千八百萬元。該等特別中期股息將由公司撥出內部現金資源支付。在落實有關支付特別股息的詳情後，將另行刊發公告。

公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃（「計劃」）。在回顧期內，根據此計劃發行的股份共 2,222,000 股。有關此計劃的詳情，請參閱二零零六年中期報告賬目附註 13。

10. 企業管治

國泰航空公司致力維持高水平的企業管治，並致力識別及釐定最佳的企業管治常規。在整個會計期內，公司均有遵守聯交所上市規則附錄十四《企業管治常規守則》內所載的所有守則條文及大部分建議最佳常規。

二零零六年中期業績已經審核委員會及外聘核數師審閱。有關企業管治的詳細資料，請參閱二零零五年報告書及二零零六年中期報告書。

11. 中期報告書

二零零六年度中期報告書將於二零零六年八月二十三日寄交各股東，並於二零零六年八月底前登載於聯交所的網站及本公司網站 www.cathaypacific.com。

營業開支

扣除集團收回款項港幣四十一億五千三百萬元（二零零五年：港幣二十五億九千七百萬元）及國泰航空收回款項港幣四十一億九千六百萬元（二零零五年：港幣二十六億三千七百萬元）後的營業開支淨額分析如下：

	集團			國泰航空		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元	變幅	二零零六年 港幣百萬元	二零零五年 港幣百萬元	變幅
員工	4,709	4,581	+2.8%	4,273	4,149	+3.0%
機上服務及乘客開支	907	866	+4.7%	907	866	+4.7%
著陸、停泊及航線開支	3,188	2,850	+11.9%	3,096	2,780	+11.4%
燃料	5,896	5,257	+12.2%	5,756	5,151	+11.7%
飛機維修	2,512	1,891	+32.8%	2,470	1,862	+32.7%
飛機折舊及營業租賃	2,424	2,389	+1.5%	2,385	2,319	+2.8%
其他折舊及營業租賃	401	398	+0.8%	300	301	-0.3%
佣金	299	273	+9.5%	299	273	+9.5%
其他	480	647	-25.8%	394	586	-32.8%
營業開支淨額	20,816	19,152	+8.7%	19,880	18,287	+8.7%
財務支出淨額	177	210	-15.7%	121	171	-29.2%
總營業開支淨額	20,993	19,362	+8.4%	20,001	18,458	+8.4%

- 員工數目增加，導致員工成本上升。
- 乘客數目增加百分之十一點一，導致機上服務及乘客開支上升。
- 著陸、停泊及航線開支因航班增加而上升。
- 由於飛機燃油價格平均上漲百分之二十八點五至每美制加侖二美元，加上耗油量增加百分之七點三，導致燃料成本上升。
- 燃料對沖收益增加港幣五億一千三百萬元至港幣七億二千萬元，包括未變現市價計值收益港幣五億九千萬元（二零零五年：港幣五千二百萬元）。
- 由於營運機隊擴大，加上發動機維修及機架大修的開支集中於上半年，飛機維修成本因而增加。
- 每可用噸千米成本維持於港幣二點一九元，而除燃料外的每可用噸千米成本則下降百分之一點三。

財務狀況

- 固定資產增加港幣十七億五千一百萬元，包括用於飛機及相關設備港幣十六億七千萬元，其他設備及物業港幣八千一百萬元。
- 借款額減少百分之五點二至港幣二百一十二億七千九百萬元，須於二零一八年前全數清還，主要借款貨幣包括美元、港元、新加坡元及歐羅，在扣除衍生工具後，其中百分之五十六為定息借款。
- 流動資金增加百分之二至港幣一百三十七億二千二百萬元，其中百分之七十三以美元計算。
- 借款淨額減少百分之十六點三至港幣七十五億七千七百萬元。
- 國泰航空股東應佔資金增加百分之三點九至港幣三百六十三億四千三百萬元，而債務淨額股份比例則減至零點二一倍。
- 集團的財務風險管理與貨幣、息率及油價風險管理政策載於二零零五年報告書。

機隊規模

飛機類型	截至二零零六年六月三十日止 各機隊的數目			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數				購買權
	租賃				'06	'07	'08及 之後		'07	'08	'11	'12	
	擁有	籌資	營業										
由國泰航空營運的飛機：													
747-400	21		3	24 ^(a)	2 ^(b)	3 ^(c)		5	1		2		
747-200 貨機	4	3		7									
747-400 貨機	2	4		6									
747-400BCF 貨機	1			1									
747-400ERF 貨機						6		6					
777-200	1	4		5									
777-300	1	10		11	1			1					
777-300ER						5 ^(d)	13 ^(d)	18				20 ^(e)	
A330-300	3	20	3	26	1	2	3 ^(f)	6			3		
A340-300		11	4	15							4		
A340-600			3	3					2	1			
總數	33	52	13	98	4	10	22	36	3	1	7	2	20
由華民航空營運的飛機：													
A300-600 貨機	2	6		8									

- (a) 包括三架正進行改裝的飛機。
 (b) 包括一架營業租賃期為九年的飛機。
 (c) 包括兩架營業租賃期分別為八年和九年的飛機。
 (d) 包括兩架營業租賃期為十年的飛機。
 (e) 此等購買權所涉及的飛機須於二零一七年前付運。
 (f) 營業租賃期為七年半的飛機。

人力資源

- 國泰航空連同其附屬及聯屬公司在全球僱用超過三萬四千四百名員工，當中超過一萬一千五百名為國泰航空駐港員工，另有一萬一千八百名員工為本地聯屬公司工作，使集團成為香港最大的僱主之一。
- 公司已僱用第二千名機師及第七千名機艙服務員。
- 國泰航空參照營運地區的法例、行業慣例、市場環境和員工個人及公司表現，定期檢討人力資源及薪酬政策。

附屬及聯屬公司回顧

- 香港華民航空有限公司於二零零六年上半年接收兩架新的空中巴士 A300-600F 型貨機，並錄得滿意的溢利。
- 國泰航空飲食服務（香港）有限公司由於機餐銷量增加，國泰航空飲食服務錄得理想的中期溢利。由於航空公司客戶持續實施成本控制措施，導致邊際利潤下降。
- 由於油價高企繼續影響港龍航空有限公司的溢利，該公司於二零零六年上半年錄得虧損。該公司分別於一月及四月接收兩架以營業租賃方式租用的空中巴士 A330 型飛機。一架以營業租賃方式租用的空中巴士 A330 型飛機將於十月接收，兩架波音 747-400BCF 型貨機將分別於十月及十二月接收。
- 香港飛機工程有限公司錄得中期溢利港幣三億九千八百萬元，較二零零五年增加百分之三十八。

於本公告所載日期，公司在任董事如下：

常務董事：白紀圖（主席）、顏堅信、陳南祿、梁德基及湯彥麟；

非常務董事：郭鵬、范鴻齡、何祖英、何禮泰、莫偉龍、榮明杰及張憲林；及

獨立非常務董事：利定昌、柯清輝、蘇澤光及董建成。

承董事局命
國泰航空有限公司
主席
白紀圖

香港，二零零六年八月九日

（請參閱本公告刊登於《信報》的版本。）

網址：<http://www.cathaypacific.com>