

## 管理層討論及分析

### 業績及業務回顧

截至二零零六年六月三十日止六個月，本集團錄得綜合營業額4,378,000,000美元(二零零五年：2,348,000,000美元)，年增長率為86%。期間的除稅前溢利為337,000,000美元，較去年同期的除稅前溢利163,000,000美元上升107%。期間的每股基本溢利為4.34美仙。

據本集團觀察，於二零零六年首六個月不僅全球手機市場持續增長，同時主要客戶在競爭不斷加劇的營商環境下亦表現優越。在此等情況下，本集團憑藉顛覆產業的eCMMS業務模式，在速度、品質、工程服務、彈性及成本等方面獨一無二的優勢，贏得客戶的高度評價。本集團將持續藉由別墅一幟的機構件及電子件工程整合的能力，繼續使客戶能夠因應快速變化的手機產品壽命週期，甚或應付與日俱增的創意產品設計需求。這幾年來，我們喜見本集團與其主要客戶之間雙贏的合作形式不斷獲得深化鞏固。

隨着本集團的主要客戶在市場上成功經營，再加上本集團不遺餘力，為該等客戶提供最完善的服務，本集團期內的營業額仍保持雙位數的高增長。本集團一直致力擴大與主要客戶的業務量及拓寬提供予彼等的服務範疇。為提高效率及加強競爭力，本集團繼續精簡旗下業務，銳意專注於手機業務，並出售無關的海外業務。本集團的附屬公司奇美通訊股份有限公司專注於ODM、共同設計(JDSM)及共同開發(JDVM)服務，吸引了不少現有客戶及準客戶垂青。為進一步提升集團的設計能量及加強集團的設計實力，包括CDMA，本集團已在韓國設立分公司，以延聘更多設計人才。期內，本集團亦繼續積極拓展海外業務，著力將投資拓展至印度，而該地為全球其中一個發展速度最為驚人的手機市場。本集團竭力拓展該等迅猛發展的「金磚四國」，將有助推動集團的未來增長。在中國，本集團亦繼續優化旗下若干生產基地，並同時探索更優化的資源分配方法。

## 管理層討論及分析 (續)

### 業績及業務回顧 (續)

在激烈競爭下，本集團的首要任務是為客戶提供更多增值服務。為此，本集團已投資於新物料運用及表面處理技術，而有鑑最終用戶對加入各種嶄新元素的需求日益殷切，我們相信此等技術日後必會令客戶大感興趣。本集團亦已研究多個可更擴展服務範疇的方案，務求為客戶提供最具效率的供應鏈。

我們付出一切努力，使本集團與其主要客戶得以確立更緊密的合作關係，並使集團於二零零六年上半年取得斐然業績表現。

### 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生的現金流量，以及香港、台灣及中國主要往來銀行提供的銀行融資撥付其業務所需。本集團維持穩健的財政狀況：於二零零六年六月三十日，本集團的股東權益總額約為1,840,000,000美元，較二零零五年十二月三十一日上升約21%，而現金及現金等值物與銀行存款維持於566,000,000美元。於二零零六年六月三十日，本集團的計息銀行借貸為140,000,000美元，其中大部分於十二月中到期。期內，本集團並無使用任何財務工具作對沖用途。本集團的資產負債比率（按流動負債及長期債項除以股東權益計算）為92%。基於本集團的購買力與日俱增及規模經濟效益不斷擴大，本集團較易為應收賬款與應付賬款作出配對。上述平衡及所形成的自然對沖可使本集團的現金流量更為暢順，並有助持續降低本集團的外匯風險。

### 資本承擔及或然負債

於二零零六年六月三十日，本集團的資本承擔為26,000,000美元（二零零五年：17,000,000美元）。於同日，本集團並無或然負債。

## 管理層討論及分析 (續)

### 資產抵押

本公司附屬公司Foxconn Oy已以浮動押記質押其物業、廠房及設備、應收貿易賬款及存貨約41,000,000美元，以取得其獲授的一般銀行融資。於二零零六年六月三十日，本集團的一般銀行融資約為1,670,000,000美元，其中約140,000,000美元經已動用。

### 展望

概言之，憑藉本集團自本年初開始一直確立的穩建業務基礎，本集團有信心將可於二零零六年繼續取得輝煌成就。本集團將繼續與客戶緊密合作，為餘下數月締造營運佳績。

### 僱員及薪酬政策

於二零零六年六月三十日，本集團的僱員總數為66,174名。截至二零零六年六月三十日止六個月期間產生的員工成本總額達159,000,000美元(二零零五年：151,000,000美元)。本集團推行全面的酬金政策，而管理層會定期檢討有關政策。

本公司分別採納一項股份計劃及一項購股權計劃。購股權計劃乃符合上市規則第十七章所載之規定。該等計劃的目的為向對本集團業務有貢獻的合資格參與者提供獎勵。

本公司根據購股權計劃向僱員授出購股權。