

主席函件

致各有關人士：

本人欣然公布地鐵公司截至二零零六年六月三十日首六個月的中期業績。

地鐵公司錄得不包括投資物業重估盈利及相關遞延稅項的利潤三十九億四千八百萬港元，較去年同期上升123.2%。期內利潤大幅增加主要是由於物業發展利潤可觀，以及經常性業務持續發展所致。如包括物業重估盈利利潤則為五十一億六千七百萬港元，較去年同期上升98.3%，而每股盈利上升95.8%至0.94港元。董事局宣布派發中期股息每股0.14港元，與去年相同。

公司期內的一大發展，乃於四月十一日就建議與九廣鐵路公司（「九鐵」）的合併計劃，與政府簽署一份諒解備忘錄。此不僅為公司的發展，甚至香港整體公共交通市場開創一個新紀元。

諒解備忘錄訂明公司與九鐵在鐵路業務合併的條款，以及購入一個物業組合的方案。諒解備忘錄的條款符合政府為合併訂下的五個範疇的先決條件。本人認為，交易條款公平而且合理，能照顧公司所有相關人士的利益，包括乘客、員工及股東。

合併後，乘客會首先受惠於車費調減，其次是香港的鐵路網絡會變得更為完整，第三是鐵路車票將按一個透明而客觀的票價調整機制作出調整。至於地鐵公司及九鐵的員工，諒解備忘錄規定所有前線員工的職位均不會因合併建議而被裁減；而更重要的是，合併建議將為我們的同事締造更多的就業機會。

誠如本人在二零零六年六月二十七日致股東函件中所述，本人認為建議中的交易，標誌著地鐵公司的一個重要里程碑，此項交易可為我們的鐵路業務帶來大幅增長機會；另一方面，透過收購物業組合，公司的「鐵路與物業」的業務模式得以加強。再者，建議所採用的合併模式除能為公司帶來合併的好處外，更能減低其所承擔的風險及所需資金。建議中的交易須

取得香港特別行政區立法會及公司獨立股東的批准。董事局已成立由何承天先生擔任主席的獨立董事局委員會，向獨立股東提供有關交易的建議。該委員會的其他成員為張佑啟教授、艾爾敦先生、方敏生女士、盧重興先生及施文信先生。獨立董事局委員會將委任一獨立財務顧問，向其提供專業建議。

隨著政府於七月五日向立法會提交兩鐵合併草案，立法會核准程序正式開始，並隨後於七月二十七日召開第一次法案委員會會議。誠如本人此前所述，從諒解備忘錄宣布日期起計，立法會及獨立股東核准程序需時大約一年。

除核准程序外，地鐵公司及九鐵為雙方業務的順利合併已開展有關工作。

本人曾在過往致各有關人士的報告中強調，我們對可持續發展、社區參與及企業社會責任的重視。截至二零零六年六月三十日首六個月，公司在上述領域均有進一步的發展。

四月，公司與香港業餘田徑總會合辦第二屆「地鐵競步賽二零零六」，為雙方自二零零五年成功舉辦首屆比賽以來的再度合作，旨在鼓勵市民以多步行作為一項日常運動。比賽吸引超過一千名人士參加十四個類別的競賽，參加人數較去年上升25%，是香港最大型的競步比賽。更重要的是，我們藉此為醫院管理局健康資訊天地的「健康創繁榮」教育活動籌得一百二十萬港元，較去年多大約25%。

對於公司同事透過「地鐵人•地鐵心」計劃投入義工行列所付出的努力，我深感驕傲。該計劃始於去年十一月，旨在鼓勵員工貢獻時間以發起、組織及參與義工活動，由公司資助，並有管理層積極參與。公司許多同事均有利用私人時間和假期，組織及參與溫馨而有意義的活動，如與長者、智障人士及低收入家庭兒童一起參與戶外活動，收集賀年食品，以及為殘障兒童舉辦生日會等。這計劃自去年十一月開展以來已舉辦了三十三次類似活動。

這類義工計劃和員工的大力支持與無私參與，令公司被譽為香港最關愛社會的公司之一。為此，我們欣然接受香港社會服務聯會為表揚我們在關懷社區方面的努力及貢獻，於二月向公司及地鐵物業管理頒授「二零零五/零六商界展關懷」標誌。

公司的「可持續發展報告2004」榮獲特許公認會計師公會頒發「優異可持續發展報告獎」，連續四年獲頒同一組別的獎項。該會設立此獎項的目的，是支持及獎勵企業以創新的手法，報告在可持續發展方面的成就。這獎項肯定了公司一直在企業社會責任發展的承擔和推動，為此我們深感榮幸。

七月二十五日，香港特區政府行政長官正式推出「藍天行動」計劃，並號召全體市民參與對抗空氣污染。我們歡迎及支持這一計劃並將繼續克盡本份，透過進一步提高鐵路業務的能源效益，改善香港的空氣質素。此外，為營造一個節約能源而舒適的辦公室環境，我們已為非制服辦公人員制定一套更為輕鬆的上班服裝標準。

本人藉此機會衷心感謝各董事、管理人員及全體員工所作的貢獻及努力。



主席

錢果豐博士

香港，二零零六年八月十日