

## 管理層討論及分析

### ▣ 重要事項及發展

本集團在澳門的消閒、博彩及娛樂業務於二零零六年上半年的發展中取得重大突破。二零零六年三月，新濠博亞（本集團與Publishing and Broadcasting Limited（「PBL」）各佔一半權益之合營企業）進行連串交易以收購澳門最後一個博彩專營權。收購博彩專營權為本集團發展路上的重要里程碑，使新濠博亞由原先需倚賴澳門博彩股份有限公司（「澳博」）牌照的行業參與者，一躍成為持有澳門博彩專營權的完備公司。

澳門政府已於二零零六年九月八日正式向百寶來娛樂（澳門）股份有限公司（「百寶來澳門」是為持有博彩專營權而成立的特別目的公司）批授博彩專營權。完成餘下的標準法律程序後，新濠博亞（新濠國際發展有限公司（「新濠」）實際持有其50%權益之公司）將可立即享有其澳門博彩業務之全部經濟得益。

此外，本集團之聯營伙伴PBL於二零零六年八月二十九日獲Victorian Commission for Gambling Regulation及Gaming and Wagering Commission of Western Australia正式批准與新濠之合營企業。此消除了有關合營企業在澳洲面對之僅餘監管關卡，亦標誌澳洲的博彩業監管當局對新濠之良好聲譽的肯定。

集團能取得本身的博彩專營權，便可直接發掘當地無限的商機。首先，本集團將可自行經營旗下所有澳門的博彩業務，再毋須按以往安排，借助澳博的牌照之專營權而將頗大部份的博彩收益付予澳博。此外，本集團將可完全自主經營本身之娛樂場或開設新娛樂場而毋須再受澳博所限。再者，待取得澳門政府批准後，本集團可與其他資深的博彩營辦商訂立收益分享安排，以進一步提高回報。

由於本集團在資本市場的地位日益重要，新濠由二零零六年五月起獲納入為摩根士丹利香港指數成份股。

## ▶ 展望

澳門已於二零零四年取代美國的大西洋城，穩佔全球第二大博彩市場的地位。濠江迅速的發展步伐並未有半分放慢的跡象。隨著市內其他16個娛樂場項目將於二零一零年前陸續落成，澳門正於短時間內蛻變成亞洲的消閒及娛樂勝地。博彩及娛樂業是澳門的發展支柱，為澳門建立其在大中華地區的獨有優勢。

持有博彩專營權令本集團處於有利位置，充份把握澳門發展轉型的機遇。計劃於二零零七年上半年開幕的澳門皇冠，於二零零八年下半年投入營運的City of Dreams，再加上大受歡迎的多間摩卡角子娛樂場互相補足，形成強大的網絡。此外，本集團最近已在澳門半島的海濱開展第三個娛樂場項目，此娛樂場將會走大眾化路線，主攻一日遊市場。

本集團計劃藉著港澳兩地之雄厚根基將業務版圖拓展至全亞洲。新濠與獨家伙伴PBL將攜手合作，利用共同打造的最佳平台把握亞洲及其他地區的黃金機會。