

## 行政總裁報告

二零零六年世界盃提醒我一個簡單的自然定律。在任何競爭環境中都藏著一個恆常定律——物競天擇，而合適、強壯和有承擔的經常會是優勝者。**Esprit**在過去一個財政年度的表現正是一個上佳的引證。

二零零五／二零零六財政年度為本公司成功的另一年。**Esprit**的業績再創新高，即使歐元偏弱，但盈利增長及盈利率升幅均見強勢，整體財務狀況亦有所改善。我們繼續因為強調中價市場定位達到產品優越化而得益，並深信**Esprit**具有龐大增長潛力。我們毫不猶豫地致力提高營運效率，成就本集團品牌得以繼續達致強勁業績，同時增加股東的資產值。

然而，能夠達到這些業績絕非輕易，當中經歷不少挑戰。本財政年度，本集團其中一個主要產品部門出現產品錯配問題，給予新管理層一個展示快速而有效的應變能力的寶貴機會。整體而言，令人欣慰的是本集團的營運隊伍迅速分析了問題成因，並實施全面的解決方案以避免同類事件的發生。我們此後鞏固了管理陣容，並設置了全新的監控系統以確保產品合乎要求並達至優越品質承諾。公司架構的改良穩固了我們的強勁地位，亦令我們應付新挑戰的能力得以提升。

基於我們多元化的產品組合及強大的分銷網絡，集團於本財政年度內繼續進行國際性擴展。歐洲仍然是我們的主要區域，營業額佔集團總營業額**85%**。儘管**Esprit**在這地區取得驕人成績，我們仍繼續加強在西班牙、意大利及中東等新市場的規模，藉以為這些長期增長動力建立穩固的基礎。本集團近期在北美及澳洲進行的架構重組提供我們一個強健的策略性平台，有利我們集中從這些地區尚未被發掘的潛力中獲益。整體而言，本集團會繼續擴展高利潤市場，同時提高於較低利潤市場的生產力。

此發展全賴公司上下才華卓越的管理團隊領導，他們的熱誠堅毅精神是本集團最具價值的資產。於二零零六年一月，本集團委任了**Thomas Grote**為**ESPRIT**品牌新總裁。本人對**Thomas**的能力抱有極大信心，並信任他為**ESPRIT**品牌開創成功新一頁的領導才能及決心。我們在加強集團管理架構的同時，亦努力為**ESPRIT**品牌籌備來年大計。本集團所經營的行業變化不斷，顧客的品味及喜好驅使服裝行業不斷推陳出新。以合理價格供應新款及流行產品為當務之急，而我們相信此為集團的實力所在。無論是大型百貨公司的零售分銷商或小型零售商均同樣需要克服此種壓力。作為服裝行業的主要供應者之一，**Esprit**透過迅速的產品周期，以合理價格提供合乎顧客要求的高質素產品，令集團達致可觀的競爭優勢。作為一強勁的品牌，本集團貫徹「一年**12**個產品系列」的經營模式，並不斷完善，穩定地為本集團的零售及批發客戶提供新產品，因此能不斷意識到並貫徹地緊隨潮流步伐。

Esprit的未來正變得前所未有的光明。本人謹以至誠答謝Esprit的同事們為本公司成就非凡的一年所付出的貢獻及取得的成就。受我們的成功所推動，我們將繼續於工作上盡最大努力。Esprit將矢志成為以優質及時尚產品而聞名的「國際青春生活方式」公司。憑藉豐厚的財政實力、強韌的業務模式及具有國際視野的品牌文化，本人深信Esprit勢必再享豐年。

Heinz KROGNER

副主席兼集團行政總裁

二零零六年九月十三日

「本人深信Esprit  
勢必再享豐年。」

