



同創 卓越管治

集團明白股東期望我們時刻達致最高水平的
企業管治及透明度。在新創建集團，
我們將繼續盡心盡力，保證管理團隊
以誠實、審慎的態度，恪守道德操守。

主席報告



受惠於香港、中國內地和澳門的經濟持續穩健增長，集團於2006財政年度多方面均錄得令人滿意的發展。服務及租務以及基建業務的應佔經營溢利分別上升103%和11%。

各位股東：

本人謹代表董事局，欣然宣佈新創建集團的兩大業務在2006財政年度表現理想，值得一提的是，服務及租務業務的應佔經營溢利較去年增長一倍，而基建業務的應佔經營溢利亦按年穩步增長11%。

本集團的股東應佔溢利較上一個財政年度下降43%，乃由於本集團在2005財政年度出售其於香港的三號貨櫃碼頭及八號貨櫃碼頭西的權益，獲得約18億港元之特殊收益所致，如撇除這項收益，本集團實際錄得豐碩的成果，淨溢利及應佔經營溢利分別增長約50%及37%。因此，董事會欣然建議派發之末期股息為每股0.20港元。

集團其中一個主要目標是為股東創建理想價值。故此，集團的策略性重點乃發掘核心業務的長遠增長動力，以及維持穩定的派息政策和理想的資本結構。

盈利穩步增長

中國內地強勁的經濟增長為本集團帶來了優越的商機。2005年10月，國家交通部公佈計劃興建道路，連接超過200,000人口的市鎮和城市；於未來20年，每年將建設約3,000公里的新公路，把現有的高速公路網絡擴展至85,000公里。作為珠江三角洲地區道路網絡的主要投資者，本集團會繼續在中國內地其他高增長地區物色投資機會。

中國內地急促的城市化發展，為集團的水務業務創造商機。中央政府珍惜食水，並致力保育這珍貴的天然資源，他們對環境保護的關注不斷提升，為本集團帶來進一步的增長潛力。國家於「十一·五」整體規劃中，重申了中央政府為水源提高效率和改善價格結構的需要。中央政府正積極鼓勵外資企業投資其水務市場，把污水處理業開放予非國營企業。憑藉與合資伙伴法國蘇伊士集團組成的合資公司，本集團將繼續發掘中國內地潛質優厚的項目。2006年初，我們與重慶市水務控股（集團）有限公司成立了合資公司，於重慶區內物色水務項目的投資機會。

根據「十一·五」整體規劃，鐵道部會把現有的鐵路網絡擴展約17,000公里，並加強電氣化系統和高速列車技術。本集團剛與若干獨立第三者（其中包括鐵道部的一家子公司）簽訂合資協議，成立一間新公司，將名為中鐵聯合國際集裝箱有限公司，此為期50年的合資公司將發展及經營位於中國內地18個大城市之大型樞紐性鐵路集裝箱中心站。現時，中國內地每年的鐵路集裝箱貨運量約為300萬個標準箱，佔鐵路總貨運量約3%，此數字遠低於歐美鐵路網絡所佔的30%。因此，本集團預計中國內地的多式聯運行業將繼續提供龐大的發展動力。

隨著去年本港的經濟復甦，本集團的服務及租務業務在市場上穩持競爭優勢。對於建築和基建項目，我們審慎樂觀地預期被擋置的計劃將於短期內重上軌道。香港會議展覽中心（「會展中心」）之中庭擴建工程已經展開，並將於2009年上半年完工，落成後將增加30%之展覽面積。為了開拓香港以外的商機，本集團成立了香港展覽會議場地管理中國有限公司；此附屬公司於2006年5月與上海國際展覽中心有限公司組成合資公司，我們的會議

展覽業管理層會運用其專業知識，管理已於2005年10月啟用，面積達227,600平方米的鄭州國際會展中心。而我們經營免稅煙酒的天傳有限公司，亦將於2007年初於九廣鐵路落馬洲支線擴充其零售業務。

本人欣然公佈，我們的建築機電業務成功轉虧為盈，錄得1.63億港元盈利。本集團把握了澳門博彩、娛樂和旅遊業蓬勃發展的時機，獲得多個大型酒店及賭場共約110億港元的工程合約。於可見的將來，我們預期澳門將繼續成為此項業務的重要收入來源。

良好企業管治

本集團一向致力提升良好的企業管治。為保障股東的利益，我們現正成立「企業管治督導委員會」，負責制訂企業管治的最佳應用守則。集團亦發出了《內部監控指引》，以確保成員公司在營運時完全恪守有關法律條例及規則。此外，本集團於2005年9月派發了《員工責任企業政策》，為所有員工提供最佳管理模式及個人誠信之指引。本集團亦成立了風險管理部門，為所有成員公司提供風險管理的支援。未來的日子，我們會繼續竭力維持高水平的企業管治。

熱心服務社群

本人非常欣賞於過去一年，由超過1,000名義工組成的「新創建愛心聯盟」所作出的貢獻。由2001年成立至今，義工隊已投入逾23,800小時予不同的服務對象，包括長者、弱勢社群、新來港兒童及精神病患者。「新創建愛心聯盟」將於2006年11月慶祝成立五周年，本人希望藉此感謝義工們一直為有需要人士付出無私的愛心和關懷。承接「企業社會責任委員會」之成立，我們正設立「新創建集團慈善基金」，務求進一步服務社群，回饋社會。

由衷感謝

企業的成功有賴其卓越的團隊。本人謹代表董事局，衷心感謝42,000名員工在2006財政年度的卓越貢獻。未來，我們會不斷提升企業的學習文化、培育優秀的人才和獎勵盡心竭力的員工。本人深信，憑著各位董事、高級管理層和全體員工的支持和努力，新創建集團將持續增長和穩步發展。

主席

鄭家純博士

香港，2006年10月9日