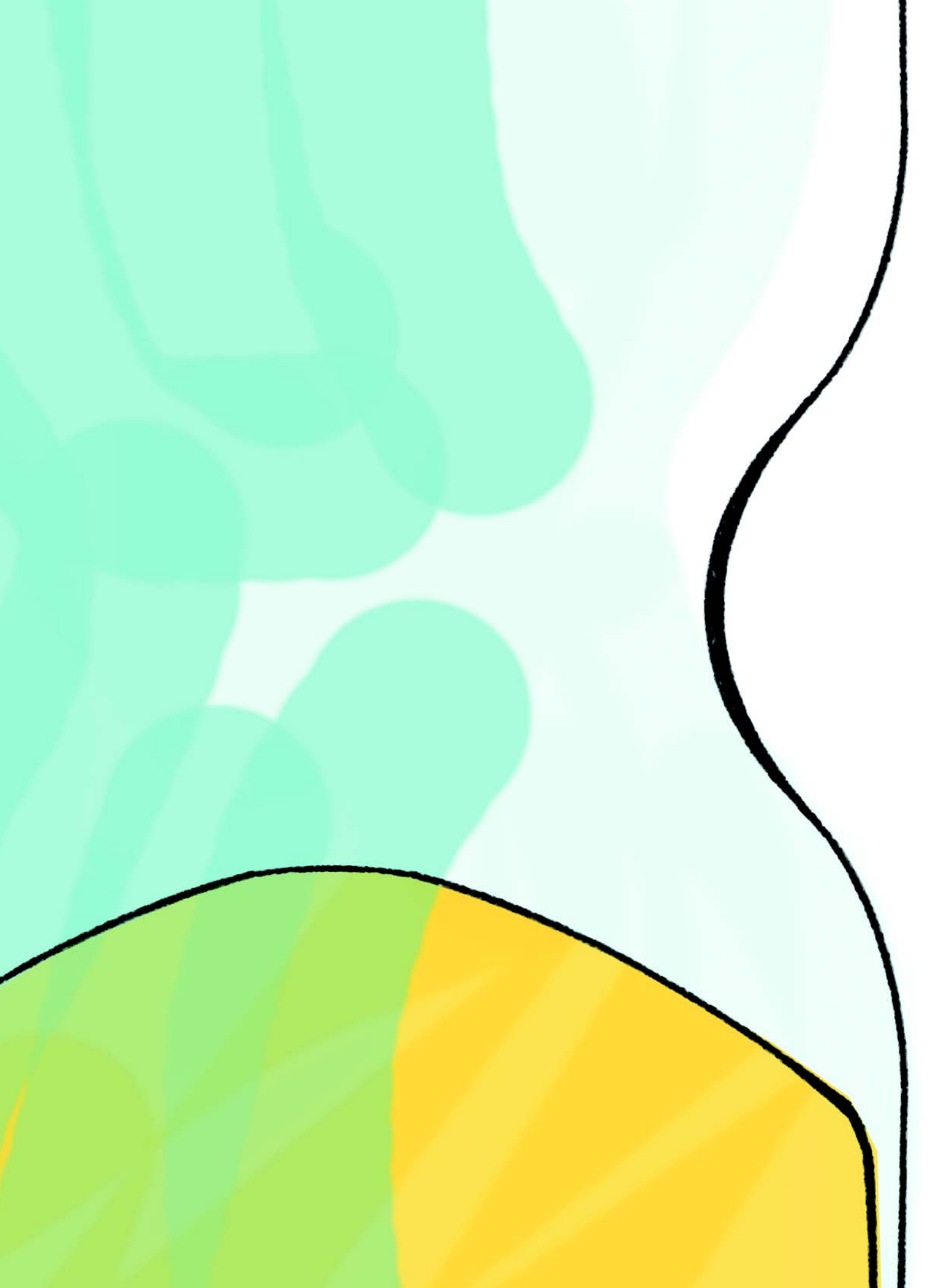


DVD影片

**極速下載**



## 管理層討論及分析

### 財務回顧

於截至二零零六年八月三十一日止十二個月內，隨著固定電訊網絡服務(固網業務)營業額強勁增長22.6%至741,300,000港元，本集團營業額增加2.0%至1,159,600,000港元，足以抵銷國際電訊服務業務(長途電話服務)營業額減少21.5%至418,300,000港元之跌幅。固網業務現為本集團總營業額貢獻63.9%。

扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由二零零五財政年度之58,600,000港元(扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利邊際利潤5.1%)增至二零零六財政年度之245,200,000港元(扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利邊際利潤21.1%)。按半年基準計算，本集團之扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利邊際利潤由二零零六財政年度上半年之18.8%增至二零零六財政年度下半年之23.6%。

由於在二零零五年一月發行十年期優先票據之全年影響，本集團淨利息支出由二零零五財政年度之40,900,000港元增至二零零六財政年度之68,300,000港元。

整體而言，本集團於二零零六財政年度錄得淨虧損92,200,000港元，較二零零五年財政年度錄得之淨虧損213,300,000港元大幅減少。

### 流動資金及資本資源

於二零零六年八月三十一日，本集團之現金狀況總計為483,000,000港元，未償還借貸則為950,400,000港元。長期負債主要為年利率8.75厘之十年期優先票據，相當於948,000,000港元。本集團現金狀況總計為483,000,000港元，包括現金及銀行結存382,400,000港元、已抵押銀行存款87,000,000港元及長期銀行存款13,600,000港元。

年內，本集團資本性開支為323,000,000港元，較去年419,000,000港元為低。根據二零零六財政年度的分析，資本性開支由二零零六財政年度上半年234,000,000港元下跌至二零零六財政年度下半年89,000,000港元。資本性開支減少與本集團更著重維持雄厚現金結餘總額之方向貫徹一致。

本集團擬於未來限制資本性開支，限於扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利產生後三至六個月。本集團的網絡發展需要持續的資本性開支，將動用內部流動資金及於二零零五年一月發行的優先票據所得之款項淨額作支援。

本集團於二零零六年八月三十一日及二零零五年八月三十一日之債務到期情況如下：

	2006 8月31日 千港元	2005 8月31日 千港元
須於一年內償還	1,297	1,194
須於第二年内償還	806	1,218
須於第三年至第五年内償還	270	723
須於五年後償還	948,027	945,348
總計	950,400	948,483

# 我們深信，超高速，需要高於 10Mbps 接入服務的頻寬應用， 將會成為業界規範。

於二零零六年八月三十一日，所有未償還借貸按定息計算，借貸列值之貨幣如下：

	2006 8月31日 千港元	2005 8月31日 千港元
美元		
— 無抵押	948,027	945,348
港元		
— 無抵押	2,373	3,135
總計	950,400	948,483

本集團於年內之債務淨額對資產淨值比率為0.52倍，計算如下：

	2006 8月31日 千港元	2005 8月31日 千港元
債務淨額(附註(a))	467,324	210,055
資產淨值	891,654	970,633
資產負債比率(倍)	0.52	0.22

附註(a)：扣除現金及銀行結存、長期銀行存款、定期銀行存款及已抵押銀行存款。

## 集團資產押記

於二零零六年八月三十一日，本集團之銀行融資為9,000,000美元，以9,900,000美元已抵押銀行存款作抵押。此外，給予供應商及公用服務供應商以取代支付公用服務按金之若干銀行擔保以10,000,000港元之已抵押銀行存款作抵押(相比二零零五年八月三十一日之已抵押銀行存款9,900,000美元、人民幣4,700,000元以及9,000,000港元作抵押)。

## 匯率

本集團之外匯風險主要源自其以外幣計值之借貸及其海外業務所購入之貨品與服務。本集團定期檢討潛在成本及對沖利益，並於需要時主要以外匯遠期合約應付外匯風險。

## 管理層討論及分析 (續)

### 或然負債

於二零零六年八月三十一日，本集團為向供應商提供擔保及向公用服務供應商提供擔保以代替公用服務按金而產生之或然負債總額分別為6,300,000港元(二零零五年八月三十一日：6,200,000港元)及5,300,000港元(二零零五年八月三十一日：3,800,000港元)。

### 業務回顧

#### 固定電訊網絡服務

截至二零零六年八月三十一日止，固網服務在過往十二個月的總訂戶基礎，登記付費及免費、網內及網外總訂戶數目較去年下跌2.8%至616,000名。訂戶數目下跌是源於集團由集中爭取訂戶數目轉移至積極增加營業額市場佔有率的策略成功。去年，集團主動提升各類服務的價格，同時拓展多項增值服務以增加營業額利潤。因此，雖然訂戶基礎微跌，集團的固網服務營業額仍然錄得22.6%的健康升幅，至本年度的741,300,000港元。

集團現時提供全港最齊備的寬頻服務，包括bb10、bb25、bb100及bb1000等。因此，我們可以為不同類別的客戶，由大眾層面至卓越的客戶層面，提供合適的收費及服務組合。去年，集團的網絡提升已見成效，迅速令我們的服務口碑載譽。

#### 國際電訊服務

國際電訊服務的結構性萎縮持續。業界普遍以捆綁形式向用戶提供國際電訊服務，削弱此業務的獨立盈利能力。與此同時，隨著科技發展，全球的VOIP營辦商如Skype等提供免費或低收費服務，對國際電訊服務構成影響。年內，國際電訊的通話量由去年的947,100,000分鐘減少至本年的788,000,000分鐘。通話量下跌的部份原因，是由於我們主動地將國際電訊服務的客戶轉化為邊際利潤較高的互聯網電話(Voice-Over-IP, VOIP)服務，以「2b寬頻電話」為服務品牌的客戶。國際電訊服務已被視為夕陽工業，我們相信，互聯網電話才是未來。

#### 成本

年內，集團實施了一個提升營運效率的主要計劃，賦予部門主管更大權力，各自重整工作流程。因此，總營運成本下降127,300,000港元，即9.6%達1,195,300,000港元。成本節省主要源於「一般及行政」與「廣告及宣傳」的開支減省。

二零零五年財政年度期間，用於推出bb100 (100Mbps等速寬頻服務)的大量「廣告及宣傳」投資至今已見成效。在獲得一定數量的訂戶後，理想的用戶口碑成為吸納新客戶的主要動力。

去年，我們在優化客戶服務方面取得重大進展。集團的客戶服務獲頒發數個獎項，被公認為業界領導。有關的獎項包括於二零零六年七月由亞太顧客服務協會頒發的傑出顧客關係服務獎2005的「最佳顧客服務中心」及「最佳客戶熱線中心」大獎，以及於二零零六年十月獲香港客戶中心協會頒發「最佳客戶服務中心(100名僱員以上)」銅獎。客戶服務水平得到提升後，大大減輕了吸納新客及維繫現有客戶的成本。

**bbDRIVE**  
網 上 硬 碟

**bbWATCH**  
網 上 電 視

**bbGUARD**  
電 郵 過 濾

**bb100**  
光 纖 寬 頻 Mbps

### 展望

香港的電訊行業以一九九五年市場開放至二零零零年科網泡沫爆破期間，被形容為高度過量投資，令其後業界投資迅速減少。城市電訊背向業界趨勢，矢志投資於香港電訊業，其二零零六年財政年度的資本性開支與銷售額的比率達27.9%，為業界中最高。

我們深信，超高速、需要高於10Mbps接入服務的頻寬應用，將會成為業界規範。這股趨勢將令城市電訊的城域以太網投資，置於較傳統網絡商更佳策略性優勢。縱使拓展網絡的時序並非根據特定時間表進行，而是跟隨現有網絡覆蓋產生的現金流量而行，但我們必會堅守承諾，將城域以太網覆蓋由現時的1,300,000住戶拓展至1,800,000住戶(約佔全港住戶總數80%)。

### 員工關係

於二零零六年八月三十一日，本集團的固定全職員工人數有2,565人，相對二零零五年八月三十一日則有3,896人。於二零零六財政年度，與員工有關的成本總額為420,000,000港元，相對二零零五財政年度則為446,000,000港元，本集團預期精簡人手之得益可於二零零七財政年度及其後實現。

本集團按計劃減少員工、並重整程序，以確保服務持續進行。本集團已檢討及整合多項服務程序，以提高效率及改善質素。外判亦有助減少非關重要之員工職能。

本集團為員工提供的薪酬計劃包括基本薪金、花紅及其他福利。花紅乃酌情發放並按本集團的業務表現及個別員工的工作表現釐定。除全面的醫療保障及人壽保險外，本集團亦為員工提供股份期權及具競爭力的退休福利。