

### 13. 結算日後事項

於二零零六年九月三十日後，本集團有以下結算日後事項：

- (a) 中國銀行深圳市分行寶安支行(「該銀行」)向本集團提供一年定期貸款為數130,000,000港元，以代替該銀行提供之全部現有貸款融資。
- (b) 於最近的年報所披露有關將本公司其中一家全資附屬公司清盤之呈請及所有相關法律程序均已解決及和解。

## 管理層討論與分析

### 財務摘要

#### 業績概覽

截至二零零六年九月三十日止六個月，本集團錄得的營業額約為港幣一億二千四百三十萬元，較去年同期之港幣一億三千六百七十萬元下跌9.1%。本集團錄得經營虧損港幣一千五百七十萬元，去年同期之經營虧損為港幣二千六百五十萬元。此外，期間虧損為港幣二千二百萬元，去年同期之期間虧損為港幣三千九百一十萬元。本集團每股基本虧損為2.54港仙。

於回顧期內，本集團並無收購或出售任何主要附屬公司或聯營公司。本集團持有投資項目的情況，與最近的年報相比，並無重大改變。

#### 流動資金和財政資源

於二零零六年九月三十日，本集團之淨資產跌至港幣二千八百四十萬元，每股資產淨值為3.27港仙。同時，本集團總資產值為港幣三億一千八百九十萬元，其中現金及銀行存款約佔港幣一千一百一十萬元。本集團的綜合借貸達港幣一億七千零三十萬元。本集團之負債資產比率由二零零六年三月三十一日的318%，上升至二零零六年九月三十日的599%。

### 資本架構

於二零零六年九月三十日，本集團的主要借貸包括一項由中國銀行深圳市分行寶安支行提供為期三年的銀行貸款，並已於回顧期內支付了還款額共港幣二百萬元，結欠總額現為港幣六千八百萬元。此外，本集團尚有一項短期循環銀行貸款，合共港幣六千五百萬元，以及股東墊款／借款合共港幣二千九百八十萬元。所有借貸均以港幣及美元結算，而借貸之息率為浮息及定息。二零零六年九月三十日後的主要借貸請參看財務報告內的賬目附註13。

### 集團資產抵押

於二零零六年九月三十日，本集團賬面值港幣一億六千六百三十萬元(二零零六年三月三十一日：港幣一億七千二百五十萬元)的若干資產已作為本集團向銀行融資的抵押擔保。

### 重大投資或資本資產之未來計劃

本集團並無任何重大的未來投資計劃，惟本集團將恰當地作出資本性資產投資，尤其是添置新的機器及模具，以配合生產及市場需求。當中所需資金，主要來自本集團的經營利潤，和債務及股本融資。

### 外幣兌換風險

本集團之貨幣資產及負債以港幣、人民幣及美元為主要結算貨幣。由於港幣仍與美元掛鈎，加上中國政府持續審慎的外匯及貨幣政策，因此本集團所承受的外幣兌換風險並不顯著。

### 業務分部資料

美國仍是本集團的第一大市場，佔本集團總銷售額76.5%。其餘市場包括加拿大、香港、中國內地、歐洲及其他地區。

### 或然負債

除於最近年報所示之截至年結日止的銀行信貸擔保外，本公司之未包括於財務報表中的或然負債為人民幣七百五十萬元的擔保額，該筆款項為擔保其附屬公司作融資租賃重整。

於二零零六年九月三十日後，有關最近的年報所示之清盤呈請及所有相關訴訟均已解決及和解。

#### 僱員資料

於二零零六年九月三十日，本集團僱員總數為1,880人，分佈在香港及內地的辦公室及廠房。通達工業按員工的個人職責、資歷、經驗及表現而發放數額具競爭力之酬金。本集團亦有為員工舉辦各項課程，包括管理技巧工作坊、資訊交流研討會、在職培訓及職安課程。本集團設有股份認購權計劃，惟於回顧期內並無任何僱員獲得股份認購權。

#### 業務回顧

截至二零零六年九月三十日止六個月，本集團錄得經營虧損港幣一千五百七十萬元。本集團之控制成本措施及重新調整之業務策略初見成效，經營虧損較去年同期之港幣二千六百五十萬元有所收窄。然而，原材料價格依然高企，以及廣東省勞工成本上升及勞工短缺問題，均持續削弱本集團之盈利。

於回顧期內，本集團之主要市場持續疲弱，對家居產品的需求放緩，市場競爭仍然激烈。本集團遂將焦點放在邊際利潤較高的產品如金屬硅橡膠烘焙器、硅橡膠烘焙器及原件生產產品，並減少接受低邊際利潤的訂單。本集團不斷致力發掘新商機，例如跟美國一間大型寵物產品公司訂立合約，合作生產創意寵物配件，並取得穩定盈利。

截至二零零六年九月三十日止六個月，來自國際之營業額由去年的港幣一億二千一百二十萬元下跌5.8%至港幣一億一千四百二十萬元。回顧期內，美國營業額由去年同期的港幣九千零九十萬元上升4.7%至港幣九千五百一十萬元。加拿大銷售額亦由去年的港幣七百八十萬元下跌29.6%至港幣五百五十萬元。歐洲銷售額則由去年的港幣五百八十萬元下跌至港幣五百五十萬元。為提升利潤質素，本集團集中處理邊際利潤高及付款條件良好的訂單，這亦導致銷售額下跌。

## 前景

本集團推行的嚴格控制成本措施，以及重新調整以邊際利潤較高的產品及客戶為重的業務策略，均取得顯著成效，並反映在收窄了的虧損上。本集團將繼續採取進取的措施以適應市場現實，加上集團積極控制成本，本集團有信心盈利將逐步得到改善。

縱使經營環境非常困難，本集團一直得到客戶不離不棄的支持。本集團亦主動擴闊客戶基礎，尤其是邊際利潤高的原件生產客戶。原件生產客戶普遍樂於投資度身訂造的產品，所生產的產品因受專利權及版權保護而免受激烈競爭。故此，本集團將集中資源在支援原件生產客戶上。長遠來說，本集團將進一步發展歐洲和澳洲市場的業務。

展望未來，我們深信透過本集團鍥而不捨的努力，積極提升邊際利潤及減低營運成本，通達工業必能克服目前的市場挑戰，令業績得以改善。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份或債權證之權益及淡倉

於二零零六年九月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(按證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部之涵義)之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉，而須列入本公司按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或須根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)知會本公司者之詳情如下：

董事姓名	持有股份數目、身份及權益性質			佔已發行普通股總數之百分比
	直接實益擁有	透過受控制法團	總計	
徐進先生	253,837,198	—	253,837,198	29.2%

上文所披露之所有權益均為本公司股份之好倉。

除本文所披露者外，於二零零六年九月三十日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(按證券及期貨條例第XV部之涵義)之股份、相關股份或債權證中擁有任何須列入按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或根據標準守則知會本公司之任何權益或淡倉。

再者，本公司並無授出根據自二零零二年八月八日起所採納之購股權計劃下之購股權。除此之外，於本期間內本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益，而於本年度內，亦概無董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女擁有任何權利可認購本公司證券，或已行使任何有關權利。

### 主要股東

除上述披露有關董事及主要行政人員所持之權益外，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而存置之主要股東權益登記冊所顯示，於二零零六年九月三十日，下列佔本公司已發行股本5%或以上權益之主要股東已知會本公司。

名稱	持有已發行 普通股數目	佔已發行普通股 總數之百分比
Transpac Nominees Pte Ltd.	213,279,577	24.6%
Big-Max Manufacturing Co. (附註1)	143,492,000	16.5%
Silvermark International Limited (附註2)	55,657,926	6.4%

附註1：李立新先生透過Big-Max Manufacturing Co.而被視為擁有本公司143,492,000股股份之實益權益，該公司之90%已發行股本由李立新先生實益擁有。金亞兒女士(其為李立新先生之配偶)亦被視為擁有本公司143,492,000股股份之實益權益。

附註2：周惠蓮小姐透過Silvermark International Limited而被視為擁有本公司55,657,926股股份之實益權益，該公司之全部已發行股本由周惠蓮小姐實益擁有。

上文所披露之所有權益均為於本公司股份之好倉。

除上文所披露者外，於二零零六年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而存置之登記冊內，並無其他人士在本公司之股份中擁有其他權益或淡倉的記錄。

### **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

本公司或其任何附屬公司於本期間內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### **審核委員會**

審核委員會，成員包括三名獨立非執行董事陳文深先生(主席)、何誠穎先生及張翹楚先生已連同管理層審閱本集團所採用之會計原則及實務，並已討論財務匯報事宜，包括審閱本期間內未經審核中期財務報表。

### **遵守企業管治常規守則**

董事認為，除以下所述外，本公司於本期間內已一直遵守由上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則的守則條文：

根據守則條文第A.2.1條之規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席及行政總裁之間之分工應清楚訂明，並以書面形式載列。於本期間內，於前行政總裁於二零零六年八月一日辭任前，主席與行政總裁的角色已有區分，並由不同人士擔任。自有關辭任以來，主席徐進先生擔任本公司的臨時行政總裁，直至有關空缺由合適人選填補為止。本公司認為，有關安排屬臨時性質，而本公司現正物色合適人選，出任本公司行政總裁一職。

於本期間內，審核委員會及薪酬委員會之職權範圍可供索閱，惟由於本公司網站並未更新，因此本公司並未分別根據守則條文第C.3.4條附註1及第B.1.4條附註1規定，在本公司網站上登載有關職權範圍。本公司現正更新其網站以加入審核委員會及薪酬委員會之職權範圍。

## 標準守則

本集團已採納了《上市規則》附錄十所載的《標準守則》。在本公司作出查詢後，所有董事均已確認，於本期間內，彼等已一直遵守《標準守則》所訂的標準。

承董事會命  
通達工業(集團)有限公司  
徐進  
主席

香港，二零零六年十二月十五日