



致股東：

2006年，本集團之旗艦發展項目

十六浦邁出多個重要里程碑。

此項世界級綜合度假消閒項目

的設施包括五星級酒店、娛樂場

(有待澳門特區政府批准)及

極具規模的娛樂消閒綜合建設，

勢將成為澳門日益蓬勃的

消閒行業當中最新穎及最具

吸引力的地標。

致股東：

二零零六年，本集團之旗艦發展項目「十六浦」邁出多個重要里程碑。此項世界級綜合度假消閒項目的設施包括五星級酒店、娛樂場（有待澳門特區政府批准）及極具規模的娛樂消閒綜合設施，勢將成為澳門日益蓬勃的消閒行業當中最新穎及最具吸引力的地標。年內，本集團獲新投資者Joy Idea 加盟，使我們能夠擴闊股東基礎及鞏固股本結構。憑藉上述各項進展，本人相信我們已為澳門實德的未來奠定堅實基礎。

自二零零五年進行重組以來，澳門實德採取開拓博彩、郵輪及旅遊業務的三管齊下策略。二零零六年，本集團一改以往策略，自郵輪業務取得龐大收益，並降低了旗下兩家旅遊公司的虧損。該兩家旅遊公司以高消費旅客為對象，當十六浦於二零零七年中試業時將會扮演重要角色。

本人對十六浦項目高速開發感到非常欣慰。工程正全速進行，目標為於二零零七年中啟用包括娛樂場在內（有待澳門特區政府批准）的第一期。其餘設施將於二零零八年三月落成。

於二零零六年二月，本集團的合營企業十六浦物業發展有限公司（「十六浦物業發展」）委任AAPC Hong Kong Limited，以其高級品牌「索菲特」管理十六浦的酒店設施。該酒店將命名為「澳門索菲特十六浦酒店」，內設餐廳、健身中心以及聚會、會議及展覽設施。於二零零六年四月，澳門特區政府批准本集團將總樓面面積倍增至126,500平方米的方案，讓本集團能夠以歐洲蔚

藍海岸作為興建主題。年內，澳門實德執行董事李兆祥先生獲擢升為十六浦物業發展副行政總裁，與本人全面負責該酒店的興建、設計及開幕事宜。鑑於澳門博彩業的競爭日趨激烈，各大娛樂場的經營者均須建立獨特風格。我們相信，新增樓面面積擴大及蔚藍海岸主題有助我們突圍而出，大大提升此項業務的價值。

二零零六年四月，本集團透過私人股份配售以及引入Joy Idea獲得重大投資，改善財務基礎。本人相信，Joy Idea的加盟將是本集團在澳門取得長遠成功的關鍵。本集團公佈股東結構變動兩天後，更成功進行私人新股配售，淨額達港幣252,000,000元，相當於認購後經擴大股本10.98%。該筆資金已分配至營運資金。此外，為將焦點投放於發展十六浦，我們已終止與顯羅皇的貸款協議。

二零零六年是澳門多姿多彩的一年，多個新娛樂場投資項目啟用，而中國的個人遊計劃亦已擴展至更多內地城市。全年到訪旅客及博彩總收益均創新高。於二零零六年九月，澳門博彩收益超越拉斯維加斯，登上全球最佳博彩地區的寶座。因應此等令人振奮的進展，我們將於十六浦的股權增加至49%，以進一步投入澳門博彩及娛樂業，期望來年在此龐大市場建立基礎。

### 二零零六年營運摘要

#### 郵輪業務

郵輪業務為二零零六年的主要收入來源，在提供穩定收益的同時，亦與集團的核心業務締造強大協同效益。於本集團發展博彩、娛樂及旅遊相關業務過程中，郵輪業務將扮演重要角色。年內，我們重新裝修郵輪內部，為旅客提供更佳環境。

#### 旅遊業務

本集團於香港及澳門經營兩家旅遊公司。透過精簡成本，本集團降低此業務部門之虧損。旅遊服務為我們提供平台，以服務高消費客戶群，並吸引旅客參加本集團之郵輪旅程及前往十六浦。

#### 前景

預期澳門來年經濟將保持強勁，而就業率亦將持續高企。

隨著更多酒店娛樂場開幕，加上更多中國城市獲納入個人遊計劃，故中國旅客將繼續成為博彩收益及到訪旅客人數增長的主要來源。我們計劃將焦點放於十六浦上，以把握增長勢頭。相信十六浦將成為新主要收入來源，並為股東以至管理層、僱員及客戶等創造價值。基於我們與澳門博彩的夥伴合作關係、本集團多年管理娛樂場和貴賓廳的經驗、澳門特區政府的大力支持、位處澳門遺蹟地段中心、與珠海只有一河之隔，再配合以歷史文化為主題的世界級設計，澳門實德之十六浦具有獨特競爭優勢。在十六浦落成後，我們將利用本集團品牌及競爭優勢爭取新興市場的主要市場佔有率，同時保持穩定增長及利潤。

展望來年，預期來自郵輪及旅遊業務的收入將保持穩定。本集團將繼續採取原有策略，透過發展澳門博彩及娛樂相關業務把握增長潛力，以及增加本集團郵輪及其他娛樂設施（包括十六浦）的人流。

本集團會繼續發掘其他商機以擴大業務規模及範疇。本集團業務穩固、根基堅實、目標明確，我們深信澳門實德正朝著正軌邁進。

#### 致謝

最後，本人謹此感謝各位投資者、策略夥伴及客戶的鼎力支持與信賴。本人亦藉此衷心感謝集團全體員工的努力。

主席  
楊海成

香港  
二零零七年一月十八日

