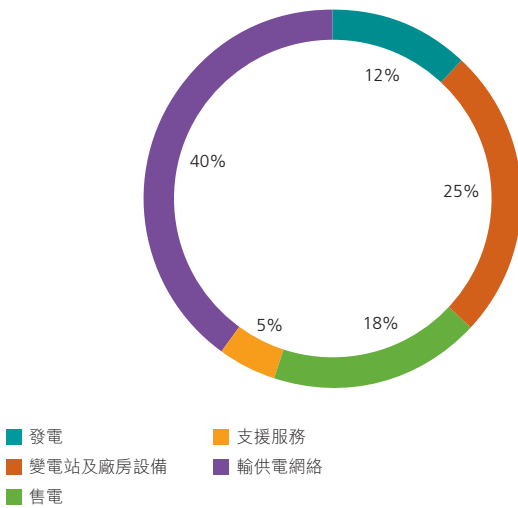


# 中電與供應商

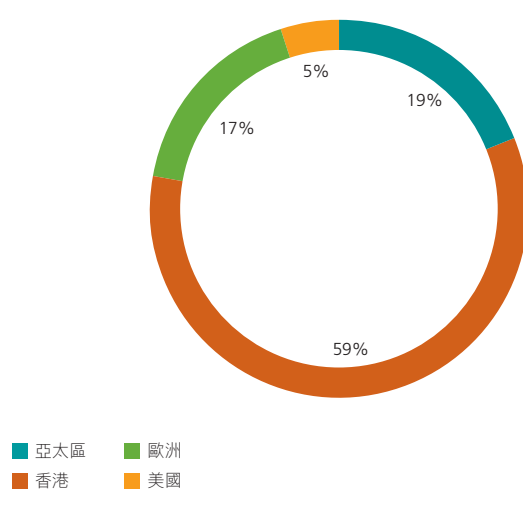
中電的目標是成為亞太區電力工業具領導地位的投資者和營運商，採購活動是集團達標的主要關鍵。與我們擁有共同理念的供應商等同集團的成員，為我們的業務作出重要貢獻。因此，中電致力與這些供應商建立長遠合作關係。

集團的採購活動規模龐大，單是香港的採購支出總額便高達60億港元，其中尚未包括燃料費用。如下列圖表所示，採購的範疇來自全球各地的多種貨品和服務。

香港電力業務  
採購貨品及服務種類 (不包括燃料)



香港電力業務  
按地區劃分的供應來源 (不包括燃料)



我們首選的供應商和業務夥伴，必須秉持崇高的道德標準、致力推動可持續發展、有良好的「安健環質」(安全、健康、環境及品質)表現、價格具國際競爭力，以及符合中電要求的其他表現。我們希望與首選的供應商建立商業可行的策略性合作關係，在業務上取得競爭優勢，並為業務有關人士創優增值。我們更希望維持這些關係，為各方提供長遠利益。

## 2006年

在過去一年，集團不斷改善供應管理系統和採購程序，其中一個特別重要的措施是推出中電的「採購活動的價值觀及原則」，以說明集團所有成員在採購過程中所應用的價值觀和原則，有關詳情可於中電網站查閱。我們鼓勵供應商、業務夥伴等人士與我們在商業往來上，秉持和我們相同的誠信標準和透明度。在「採購活動的價值觀及原則」的框架下，我們於2006年推行了多項採購措施，包括：

- 擴大以風險為本的「積極採購程序」的應用範圍，按照不同業務單位的督導委員會所訂立的指引，由跨職能

小組作出採購決定。這個方法已成為中電的採購常規。

- 為涵蓋整個集團的供應合約爭取折扣，此舉帶來財務利益之餘，更可加強集團與主要供應商的關係。
- 將共佔集團採購值80%的供應商，納入集團的「供應商評估制度」(SAS)。透過SAS，中電可從公司的整體角度出發，定期評估供應商的表現，而供應商亦有機會對中電表現作出建議。

## 燃料供應

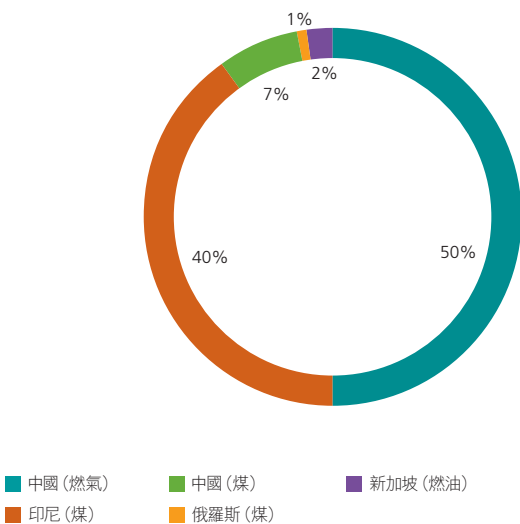
為了向購電商和客戶維持可靠供電，中電的發電廠必須不斷得到足夠的燃料供應。燃料也是中電集團最大的單一營運開支項目。2006年內，光是在香港，中電發電廠每日耗用的燃料費用(不包括大亞灣核電站的核燃料費用)平均約為12百萬港元。我們的燃料採購政策主要受三項因素影響，分別為燃料供應可靠性、價格和環境管理表現。

香港電力業務方面，我們透過下列途徑確保燃料供應穩定可靠：

- 採用多元化燃料組合，包括煤、天然氣和核能；
- 以均衡的定期和現貨合約組合，優化燃煤採購策略；
- 主動積極地管理和發展與供應商的關係；
- 維持燃煤和燃油的策略性庫存；
- 保持青山發電廠和龍鼓灘發電廠運作的靈活性，包括以雙重燃料發電；及
- 維持多方面的燃料供應來源，避免依賴單一供應或供應商。

下圖顯示香港發電業務在2006年的不同燃料供應來源。

2006年所購買燃料



對香港以外的燃煤發電資產，例如和平電廠及BLCP電廠，我們秉持相若的燃料採購原則。澳洲雅洛恩電廠在廠址鄰近擁有專用的露天褐煤礦場，為電廠提供穩定的發電燃料，其蘊藏量可應付雅洛恩電廠預測在未來至少25年的燃煤需求。

TRUenergy擁有多份長期燃氣合約，為轄下燃氣發電設施和燃氣零售客戶供應燃氣。有關合約與多家主要燃氣供應商簽訂，使我們可享有來自不同氣田的氣源。此外，TRUenergy多間燃氣發電廠亦貯存了液態燃料作後備用途。

雖然全球能源價格上漲，但大亞灣核電站和龍鼓灘燃氣發電廠因早有長期的燃料供應合約安排，並未受到現貨能源價格波動所帶來太大的影響。然而，煤價自2003年起以前所未見的幅度上升，對燃煤發電廠造成壓力。經濟持續增長，加上區內新燃煤發電廠相繼落成，均刺激燃煤需求，使煤價在2006年持續高企。此外，鐵、鋼等行業對大型航運需求殷切，刺激運費上升，更令燃煤運費成本高企及大幅波動。

中電採購超低硫煤和潔淨天然氣等環保燃料，務求提升集團的環境管理表現。我們已將環境管理表現視為採購決策的一個主要元素，並為燃料供應程序其中一環。我們會持續評估現有供應商的環境管理表現，包括發出問卷、評審他們的政策宣言和管理系統。中電管理人員也會透過實地視察，檢討供應商的環境管理表現，並確定他們向中電披露的環境管理措施得到有效的執行和重視。

→ BLCP電廠的燃煤供應及運輸合同簽約典禮



## 展望未來

為了持續提升採購程序以向世界級最佳作業典範看齊，我們須要推行三項策略性措施，包括加強與供應商的關係、爭取內部客戶支持，以及提升內部效益。

展望2007年及未來，我們將繼續：

- 要求中電集團成員分享和採納最佳採購實務；
- 加強供應管理方面的資源，並培養學習文化；
- 爭取內部客戶支持，就改善措施的優先次序達致共識；

- 在中電集團內外參與有關採購知識或最佳作業典範的發展、分享和應用；及
- 與秉持相同價值觀，表現符合集團期望的供應商和業務夥伴，建立和維持長遠關係。

向前展望，我們會繼續從集團層面管理與燃料成本和供應有關的風險，包括保持多元化燃料組合、在未作出投資前先確保燃料供應可靠，而且價格可以負擔。在可行情況下，於購電協議訂明機制，一旦燃料價格變動，讓公司可對電價作出相應調整。

中電要求供應商定期評估中電的表現，這項協作計劃對中電來說有甚麼好處和難處？



李文樹先生  
SAP Hong Kong Co. Limited  
SAP北亞區首席營運總監

「供應商評估制度」的目的是改善我們的供應及採購程序，從而提升中電和供應商的營運效益。這個計劃自2004年推出以來，一直獲得好評。對中電來說，當中有兩個難處，其一是鼓勵特別是以香港為基地的供應商，對中電的表現作出誠實評估，並讓他們有信心，集團會真心誠意接受建設性的批評。第二是妥善平衡雙方推行這項協作計劃的承擔，避免落實改善措施的責任完全只在供應商身上，而中電負責的部分極少。我們在這兩方面均取得進展，因為供應商開始明白，中電已下定決心不斷改善表現和積極取得成果。



鄧建邦  
中華電力  
總採購主任