

# 業務回顧

## 財務總覽

本集團二〇〇六年的綜合營業額為港幣二十五億八千七百八十萬元，較去年的港幣二十六億二千零四十萬元減少百分之一，其中物業租金收入增長百分之三百零五，但被製造業務收入下降百分之十所抵銷。本集團本年度的未扣除利息支出及稅項前綜合盈利（「利息及稅前盈利」）總額合共港幣二億一千三百萬元，較去年的港幣二億二千五百八十萬元減少百分之六。利息及稅前盈利下降，主要原因是本集團的製造部面對極其激烈的競爭、原材料及工資成本上升，以及新管理團隊實施重組及改革措施而錄得一次性支出逾超過港幣一億元，其中包括滯銷存貨的撥備、額外稅項及內部重組成本。然而，上述影響已被多項因素抵銷，包括：地產部業績增長，錄得其利息及稅前盈利上升了港幣一億七千三百七十萬元；重估投資物業的溢利為港幣九千九百萬元（二〇〇五年：港幣三千二百二十萬元）；出售可供出售財務資產溢利為港幣三千五百七十萬元（二〇〇五年：港幣一千一百九十萬元）；出售香港寫字樓物業溢利為港幣二千二百四十萬元（二〇〇五年：無）；及其他一次性收益為港幣八十萬元（二〇〇五年：港幣六千一百六十萬元）。

## 玩具部

玩具部的營業額由港幣十八億四千九百七十萬元下降百分之六，至港幣十七億三千四百五十萬元，其經常性業務於年內錄得未扣除利息支出及稅項前虧損（「利息及稅前虧損」）港幣三千一百二十萬元，二〇〇五年則錄得利息及稅前盈利港幣四千九百萬元。

營業額下降，原因是年內美國主要客戶預期玩具市場消費放緩，故於二〇〇六年落單時趨於審慎。此外，玩具製造業的激烈競爭繼續影響玩具部的邊際利潤。原材料（特別是塑膠料及金屬）成本持續上升、中國內地的工資及經營成本上漲，以及人民幣兌港幣的匯價逐漸上升，亦對玩具部的業績產生不利影響。

本集團已採取一系列重要措施以提高長期的盈利能力，包括爭取優質訂單及加強成本控制。為獲取優質訂單，本集團充分發揮其研究及開發能力，把握高級原創設備製造（「原件製造」）產品的商機。本集團並提升管理成本系統，以更準確、更適時地提供產品成本資料，使定價及接單程序更加完善。為提高營運效率及降低成本，本集團致力精簡及改革其工作流程及程序，並於最近開始檢討其供應鏈管理，以進一步降低成本。



中山友利玩具城有限公司

## 業務回顧

本集團亦已出售一層本來由玩具部佔用的香港寫字樓大廈。

玩具部在年內取得良好的進展，並預期會受惠於年內實施的成本控制及持續的改革行動。



藍芽®裝配線

### 科技部

於二〇〇六年，科技部的營業額下降百分之二十二，至港幣四億八千八百二十萬元，並錄得利息及稅前虧損港幣七千四百九十萬元，而二〇〇五年則錄得利息及稅前盈利港幣一千四百八十萬元。

營業額下跌，主要是由於競爭加劇，加上大型流動電話製造商延遲推出新產品，尤其是藍芽®立體聲嵌入式電話。銷售額下降，加上部門於二〇〇六年三月接收及改造玩具部在番禺的剩餘製造設施，導致產能過剩，因此對盈利能力產生不利影響。

為奠定長遠發展的良好基礎，本集團繼續在藍芽®市場提升品牌形象、開拓市場，以及強化其研究及發展能力。科技部亦已開展一系列的成本優化活動，包括委任當地銷售代理以拓展海外銷售網絡及減少銷售和行政成本。

本集團預期會受惠於多項利好因素，包括與主要策略性環球客戶的長期業務關係、主要流動電話製造商於二〇〇七年推出新產品，以及於二〇〇六年下半年成功開拓的美國及印度市場所提供的商機。

### 特許經營及採購部

特許經營及採購部的營業額從二〇〇五年的港幣九千八百七十萬元增至二〇〇六年的港幣一億零三百二十萬元，且年內錄得利息及稅前虧損港幣一千零三十萬元，而二〇〇五年則錄得利息及稅前虧損港幣三百萬元。利息及稅前虧損增加，主要由於部門增加投資以拓展零售分包特許經營業務，並為於二〇〇六年三月於上海開幕的華納兄弟旗艦店投入宣傳費用。

該旗艦店提升了華納兄弟品牌在中國內地的知名度，並為促進及發展其品牌特許經營及零售分包特許經營業務奠定基礎。二〇〇六年十月，一間華納兄弟分包特許經營超級商店於澳門開業，隨後多家分包特許經營店亦相繼於中國內地的蘇州及北京陸續開業。



華納兄弟旗艦店，上海

## 業務回顧

本集團計劃迅速拓展其在中國內地的華納兄弟零售分包特許經營店網絡，以把握消費市場持續增長所帶來的商機。此外，本集團最近亦與若干其他國際品牌持有人建立業務關係，並將會繼續物色其他品牌來促進未來的業務增長。

### 地產部

地產部於二〇〇六年的營業額為港幣二億七千九百六十萬元，較二〇〇五年的港幣六千九百萬元增加百分之三百零五，而二〇〇六年的利息及稅前盈利(不包括物業重估及出售所得的溢利)達港幣二億二千六百五十萬元，較去年的港幣五千二百八十萬元增加百分之三百二十九。利息及稅前盈利增加，是由於本集團於二〇〇五年十一月於上海購入世紀商貿廣場的全年租金收入貢獻。由於上海的商业地產市場向好，本集團的投資物業的出租率及租金繼續保持高水平。鑑於中國內地的增長潛力優厚，加上預期人民幣匯價上升，管理層深信地產部將能維持強大而穩定的盈利及現金流量。



世紀商貿廣場，上海

### 展望

二〇〇六年，本集團集中於精簡及革新其業務運作，目標為希望提升其根基穩固多元化業務的表現及長遠增長潛力。

玩具部實施各項節流措施、改革運作流程及調整市場推廣策略，以著眼提高效率及邊際利潤。本集團將繼續致力以最具成本效益的方式，為客戶提供優質的玩具產品。



Looney Tunes 愛心點亮全城2006，香港

科技部為拓展銷售渠道，於二〇〇六年年底取得新的策略性環球客戶以及進軍新市場，預期將會獲得更佳業績。科技部將以二〇〇六年實施的節流計劃為基礎，繼續精簡其成本結構。本集團正審慎地作出研發活動方面的投資，以繼續生產創新的優質產品，同時繼續開發種類更廣的產品，從而擴大產品陣容及市場覆蓋面。

特許經營及採購部計劃加速拓展華納兄弟零售分包特許經營網絡，尤其是在中國內地市場。本集團亦將努力與新的策略性業務夥伴一起探索商機，以加強其特許經營及採購業務。

受中國內地經濟強勁增長帶動，本集團地產部將繼續受惠於高水平的出租率，因而享有強大而穩定的盈利及現金流量。

董事總經理  
陳雲美

香港，二〇〇七年三月七日