

董事局主席報告



集團在香港的電力業務於二零零六年繼續面對重重挑戰。由於夏季較一般清涼，加上多項節約能源計劃的影響，二零零六年售電量只增長百分之零點二，而二零零五年的增長為百分之一點五。二零零六年最高用電需求為二千五百九十七兆瓦（二零零五年為二千五百六十五兆瓦）。年內，燃料成本增加持續為電費帶來壓力。以上因素，連同香港電燈有限公司（港燈）為了盡量減低客戶的電費增幅，繼續收取較管制計劃賦予水平為低的電費，令港燈溢利連續第四年少於管制計劃所列明的准許利潤。然而，供電可靠性並沒有受到影響，我們的客戶在年內繼續享有可靠程度逾99.999%的世界級供電服務。香港或已視此為理所當然，但如二零零六年夏季所見，世界其他地方，尤其是北美和歐洲等部份地區，並未享有如此高度可靠的電力。我們以維持高度可靠的供電為首要任務，這不單是香港市民對我們的期望，亦是香港作為主要金融中心的基石。

在香港以外，本集團的國際業務於二零零六年持續表現良好。撇除二零零五年錄得非經常項目和非現金稅項調整，以及本集團的澳洲配電業務應佔權益在二零零六年有所減少的因素，本集團國際業務在二零零六年的表現較二零零五年為佳。

董事局主席報告

業績

集團截至二零零六年十二月三十一日止年度經審核除稅後綜合淨溢利為港幣六十八億四千二百萬元，減少百分之二十（二零零五年：港幣八十五億六千二百萬元）。集團在香港業務的溢利為港幣六十一億七千三百萬元（二零零五年：港幣五十五億零八百萬元）。有關溢利較上年為高，主要是由於港燈調低給予客戶的特別折扣，以及較低的營運成本和集團財務成本所致。集團來自國際業務的溢利為港幣六億六千九百萬元（二零零五年：港幣三十億五千四百萬元）。二零零六年國際業務溢利較二零零五年為低，主要是由於二零零五年的國際業務業績反映包括港幣十五億六千萬元的特殊收益，以及港幣六億四千八百萬元的非現金稅項調整。此外，本集團於澳洲電力業務的權益持份比例在二零零五年底由百分之五十減至百分之二十七點九三。

末期股息

董事局將建議派發末期息每股港幣一元二角七分。股息將於二零零七年五月十一日派發予二零零七年五月十日已登記為股東之股份持有人。連同中期股息每股港幣五角八分，全年股息為每股港幣一元八角五分（二零零五年：全年普通股股息為每股港幣一元五角九分，加上特別股息每股港幣七角三分，股息總計為每股二元三角二分）。

香港業務

隨著港燈首台燃氣聯合循環機組，即第九號機組於二零零六年十月投產，南丫發電廠的發電容量由三千四百二十兆瓦增至三千七百五十五兆瓦。第九號機組投產後，南丫發電廠可透過使用天然氣減低排放，並有助應付未來的電力需求。興建於南丫發電廠擴建範圍的第九號機組的相關基建設施，

包括連接位於深圳的廣東大鵬液化天然氣接收站長達九十三公里的海底氣體管道，均已按時完成，令機組可符合財務預算及依期投入使用。年內，電廠採取進一步減排措施，在現有三台已安裝煙氣脫硫裝置的機組外，批出兩份安裝煙氣脫硫裝置的合約。

南丫風采發電站及其展覽中心成為廣受歡迎的可再生能源教材。風站自二零零六年二月正式啟用至年底止，發電量約為七十萬度。南丫風采發電站是香港第一座風力發電站，亦是我們首個發展的可再生能源項目，為公司提供風力發電的寶貴資料和經驗，有利於公司評估擬建的一百兆瓦風力發電場。現時，公司正為該風場進行初期環境影響評估工作。

二零零六年，燃煤價格高企繼續為燃料成本帶來壓力。為減低價格所帶來的影響，公司繼續採購及利用更多種燃煤。二零零七年初，儘管油價下跌，燃煤價格仍維持在高的水平。

二零零六年，供電可靠程度取得自公司一九九三年公佈服務標準以來的最高紀錄。公司自一九九七年起，一直持續取得99.999%的供電可靠程度。年內，公司達至所有承諾的服務標準，亦取得歷來最多的客戶讚揚信。

公司積極參與環保及社區活動。兩項旨在推廣能源效益和環境保育的項目——智「惜」用電及「共創『綠』南丫」計劃在年內繼續推行，且廣受歡迎，參與者眾。二零零六年二月，公司為配合南丫風采發電站的投產，成立港燈清新能源基金，藉以提高公眾對可再生能源的認識。港燈七百多名義工隊成員亦積極參與多項社區服務。

國際業務

二零零六年，公司在南澳洲及維多利亞省的配電業務均取得良好的財務及營運表現，亦超越財務指標。業務的收入及需求量於二零零六年均錄得增長。

公司擁有百分之十九點九股權的 Northern Gas Networks 經營英格蘭北部的氣體分銷網絡。Northern Gas 的業績符合公司預期，於二零零六年增加派發股息。

泰國業務方面，公司擁有百分之二十五權益的叻丕 (Ratchaburi) 府一千四百兆瓦燃氣發電廠建造工程進展順利，該發電廠預期於二零零八年投產。

香港電力市場的未來發展

二零零六年，香港政府完成香港電力市場未來發展的諮詢工作。在諮詢過程中，社會上普遍認為，現有管制計劃的規管架構應繼續保留，而電力可靠性和安全供電均至為重要，應作為未來電力市場發展的主要考慮因素。公司在呈交的回應文件中表明，現行的管制計劃及准許回報率，確保發電及輸配電方面的必要投資，令香港享有現時高度穩定和可靠的供電服務。公司亦表示，任何新規管安排所訂的回報率，必須足以鼓勵香港電力基建的投資，無損現時高水平的供電質素和可靠程度。此外，由於電力基建屬長線投資，資產的壽命通常超過三十年，任何新規管安排的年期必須夠長。公司亦指出，政府必須為未來定下明確的環保政策，使公司可以進行長遠規劃，以符合排放和燃料供應上的要求。

公司已開始就二零零八年管制計劃屆滿後的規管架構與政府進行商討。任何二零零八年後的規管架構必須確認公司股東在香港電力基建上所作出的投資，是令香港得以享有目前高度穩定及可靠供電的因素，以及客戶能繼續享有安全可靠電力服務的重要性。

展望

在香港，我們預計低售電增長的趨勢將在二零零七年持續，而高企的燃煤及天然氣價格亦將繼續為燃料成本帶來壓力。公司將繼續在南丫發電廠推行減排計劃，隨著第九號機組的投產，我們預期燃氣發電在二零零七年將佔南丫發電廠發電量的百分之十五。現時，兩台燃煤機組亦正開始加裝煙氣脫硫裝置及低氮氧化物燃燒器的工作。待有關工程於二零一零年完工後，南丫發電廠逾九成的發電量將由燃氣機組或加裝有煙氣脫硫裝置及低氮氧化物燃燒器的燃煤機組所提供。

國際業務方面，集團將繼續物色投資機會以增加溢利及減少香港電力業務所佔溢利比例。

本人謹藉此感謝董事局的貢獻，以及管理層和全體員工在年內不斷努力，竭誠服務。

主席

霍建寧

香港，二零零七年三月八日