



董事長報告

我們深知，成長潛力的激發須借助於今天的努力，我們全體海油人將繼續忠實於公司的既定發展戰略，大膽進取、謹慎行事，爭取公司業務的更快發展。

各位尊敬的股東，

首先，我要對您繼續持有中海油股票，對公司的發展進行不懈支持和關注表示感謝。

支持緣於信任，無論您的信心是源於公司過去幾年的業績表現，還是出於對公司未來發展前景的期待。在這裏，我想與您分享的，是我對中海油的信心及我的信心之源。

作為一名在中國石油行業浸淫了30餘年的石油人，我對中海油的競爭力及成長潛力抱有充分的信心。

資源基礎

您可能也已發現，目前，在世界油氣行業中，獲取資源的難度越來越大，對油氣資源來源的競爭已超過對技術和資金的競爭。而中海油的主要作業區域——中國近海，還是一片勘探、開發程度尚低的藍色疆域。

這片海域是中海油成長故事的主要發生地，同時，也是其積累勘探開發經驗的第一現場。2006年，中海油在這裏獲得了10個油氣發現，2005年，發現數是14個，2004年有6個，2003年有12個，2002年共13個。

在過去幾年中，中國近海不僅向中海油提供了穩健增長的儲量、產量回報，還給我們帶來了廣闊的資源潛力想像空間——於2006年橫空出世的深水發現荔灣3-1即是它給我們的驚喜之一。因此，我堅信，在將來，中國海域將繼續擔當起中海油快速、可持續發展的穩固基石。

在中國近海之外，中海油還開拓了較為廣闊的海外勘探領域。2006年，公司通過對尼日利亞OML130區塊45%權益的收購，進入了尼日爾三角洲這一世界級的勘探盆地。2008年以及此後的年度，我們將逐漸發現它對公司的產量及儲量的貢獻。

此外，年內，我們還獲得了肯尼亞及赤道幾內亞的多個勘探區塊。到目前為止，公司已在海外擁有20多萬平方公里的可勘探面積。不斷擴展的勘探面積是獨立油氣公司發展不可或缺的重要物資基礎，它們將是中海油兌現遠景增長目標的基本鋪墊。

管理

公司高效適用的管理控制體系是我看好公司發展前景的重要原因。我們清楚認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的內控及風險管理體系是管理層的職責和任務。

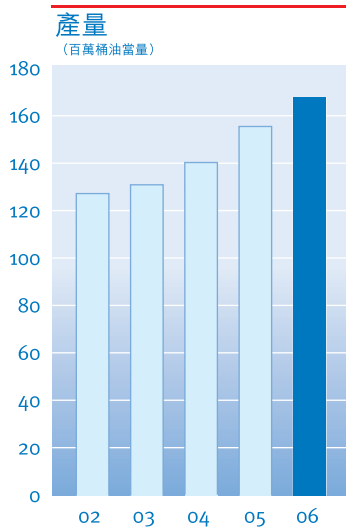
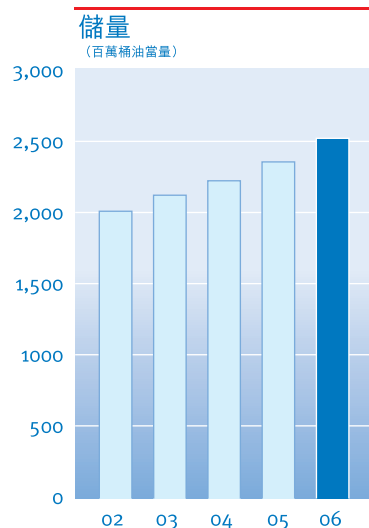
公司專門設立了投資與風險管理委員會，負責公司投資決策和風險管理事宜。所有重大決策需要委員會2/3以上成員批准方可通過，公司不能投資於被該委員會否決的項目，從而從制度上降低了公司決策風險。

此外，我們還借著實施薩班斯奧克斯利法案的契機，全面梳理了公司的內部控制體系，扎實推進公司內控體系建設，進一步提高了公司的風險管理水平。

透明、規範的公司管治是我們的另一大優勢。2006年，公司再次獲得《亞洲金融》和《亞洲貨幣》雜誌「最佳公司管治中國公司」稱號。這些獎項是中海油自上市以來，幾乎每年都會拿到的獎項，我們對此深感自豪。

我們的獨立非執行董事：鄭維健博士、趙崇康先生、埃佛特·亨克斯先生、劉遵義教授，以及謝孝衍先生，對這些成績的取得有著非常重大的推動作用。當然，還包括已於2006年退任的獨立非執行董事柯凱斯博士。我願借此機會，再次向他們致以誠摯謝意。

董事長報告



海油人

在制度之外，我們的隊伍，也就是我們的海油人，也是我一直對中海油的成功抱有充足信心的原因之一。

雖然與其他公司一樣，我們的管理層也有著自己的任期，也有全力發展短、平、快項目，忽視長期效益的「衝動」。但從中海油的歷年發展過程中，您會發現：中海油管理層的著眼點不止是單個年度的增長，更集中於公司的長遠發展。我們的許多舉措，是以公司的長遠增長為出發點，即使這些舉措的成效可能要在兩年、三年，甚至五年後才能展現，即使它們不會立即讓我們的業績答卷顯得更為好看。

2007年將對公司的這一特點有集中的展現。雖然在這一年中公司的產量將基本持平，但是，如果您關心過公司的2007年經營戰略展望，您就會發現：公司正在為下一階段的發展積聚力，為下一次的噴薄創造條件。通觀全局，我相信，2007年後，公司的發展會步入一個新的階段。

我們的員工則是公司成功歷史的直接創造者。在2006年的颱風和其他考驗中，他們表現出了嚴謹的紀律、出色的能力和過人的勇氣，我為他們的表現感到驕傲。傑出的員工隊伍是公司成功的重要保證，我對中海油的信心因他們而更為堅定。

當然，在這三點之外，中海油獨特的商業模式、直接受惠於高油價的業務特點等等也是公司成長潜力的重要看點。我只想藉此機會與您分享我心目中的海油形象，將不會對其加以一一贅述。

之所以能講出中海油的諸多優勢，並不僅僅是由於我對中海油有著高度的熱愛，公司2006年的業績表現便會證明我對公司的信心並非無源之水。

我們在2006年經歷了多項挑戰：原材料價格繼續上揚，加重了公司的成本負擔；番禺30-1導管架水下結構出現變形；尤其是頻繁的颱風嚴重影響了公司的海上生產作業，「珍珠」直接導致了流花油田停產。

儘管如此，公司的各項業務表現仍然取得了長足進步：

公司全年淨產量達167百萬桶油當量，穩步上揚7.9%；2006年底，公司儲量達到25.3億桶油當量，儲量替代率為199%；實現油價58.9美元，漲幅達24.5%；公司淨利潤達309億元人民幣，同比增長22.1%，再創歷史新高；公司股價繼續穩定增長，全年升幅達41%；未發生任何重大健康、安全、環保類事故。

此外，在2006年上半年，我們還見證了中國歷史上第一船進口LNG到達廣東，它標誌著公司參股的澳大利亞西北大陸架LNG項目已正式開始向中國沿海供氣。

2006年的業績仍如以往一樣可觀，公司董事會因此建議宣派末期股息每股0.14港元（或約每股0.14元人民幣）。這是在穩步攀升的股價之外，公司對您投注於中海油的信心的又一回報。

正如我此前所述，未來幾年，隨著大批油氣項目的建成投產，中海油將步入一個質量更優、增長更快的發展新階段。公司的多個重大項目，如中國海上最大的油氣項目蓬萊19-3二期、南海西部文昌油田群、尼日利亞OML130項目以及印尼東固LNG項目均將陸續投產，我們將迎來又一高速、高效發展的新階段。面對未來，我們信心滿懷。

但我們也深知，成長潛力的激發須借助於今天的努力，我們全體海油人將繼續忠實於公司的既定發展戰略，大膽進取、謹慎行事，爭取公司業務的更快發展。

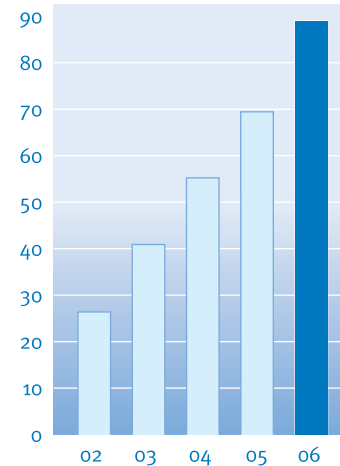
讓我們做好準備，共同迎接中海油更為精彩的明天！

傅成玉
董事長兼首席執行官

香港，二零零七年三月二十九日

總收入

(人民幣十億元)



淨利潤

(人民幣十億元)

