



業務回顧

二零零六年，公司繼續維持健康穩健的發展，勘探成果驕人，工程進展順利，油氣儲量和產量持續增長，加之透明規範的管理和謹慎的財務政策，公司發展潛力得到了進一步的激發。

勘探

2006年，公司勘探成果顯著，在中國海域共獲得10個新的油氣發現，其中自營發現7個，包括渤海海域的渤中28-2南、渤中29-4、渤中34-1北、歧口18-2東、旅大6-2、錦州31-6以及北部灣盆地的澗州6-8。合作發現3個，為曹妃甸22-2(科麥奇09/18區塊)、澗州6-12南(洛克22/12區塊)和荔灣3-1(赫斯基29/26區塊)。

全海域6個含油氣構造評價獲得成功，全部是自營，包括渤中28-2南、渤中29-4、渤中34-1北、金縣1-1/金縣1-1東、澗州6-9和東方29-1。其中，渤中28-2南、渤中29-4和渤中34-1北均實現了當年發現，當年評價。這些含油氣構造的評價成功大大加快了油氣田開發建設進程。

公司儲量連續多年維持穩定增長，2006年底，公司儲量達到25.3億桶油當量，儲量替代率為199%。

渤海海域油氣勘探繼續保持強勁的發展勢頭。2006年渤海獲得7個油氣新發現，成功評價4個含油氣構造，為今後的油氣田開發建設和產量增長打下了基礎。

2006年，公司加大了对新領域的研究和風險勘探的力度，並取得六大領域勘探突破和進展：

- 渤海黃河口東北部勘探獲重大突破，發現3個中型優質含油氣構造，即渤中28-2南、渤中29-4、渤中34-1北。
- 遼東灣遼東帶勘探又有新的進展，不僅成功評價了金縣1-1

／金縣1-1東油田，還新發現了旅大6-2含油構造。

- 渤海岩性圈閉勘探獲領域突破，取得的新發現包括錦州31-6、曹妃甸22-2。
- 南海北部深水天然氣勘探中獲重大突破。2006年，我們的合作夥伴赫斯基能源公司在南海東部珠江口盆地白雲凹陷水深1,480米的深水區域發現荔灣3-1含氣構造。根據赫斯基能源公司初步公佈的儲量預測數字，天然氣儲量約4-6萬億立方英尺，有望建設成為中國海域規模最大的天然氣田。
- 澗西南滾動勘探繼續擴大戰果，不斷取得新發現，包括澗州6-12南、澗州6-8、澗州6-9。澗西南今年鑽探的3個構造全部獲得成功。
- 東南亞SES區塊岩性勘探又有新成果。TASKIA-01和DELIMA-01兩口探井都發現了岩性油藏，打開了高勘探程度區尋找油氣的新領域。



業務回顧

勘探區情況表

	礦區名稱	礦區面積 (平方公里)	許可有效期限	
			有效期起	有效期止
渤海				
	渤海遼東灣東部海域勘查	2,855	2006-7-2	2008-7-2
	渤海遼東灣西部海域勘查	3,281	2006-4-8	2008-4-8
	渤海02/31區塊勘查	4,990	2005-5-29	2007-5-29
	渤海06/17區塊勘查	2,586	2005-2-20	2007-2-20
	渤海中部海域勘查	4,974	2006-4-26	2008-4-26
	渤海05/36區塊勘查	2,652	2006-9-15	2007-9-15
	渤海04/36合同區勘查	1,673	2006-9-15	2007-9-15
	渤海西部海域勘查	1,880	2006-6-8	2008-6-8
	渤海09/11區塊勘查	843	2006-4-5	2008-4-5
	渤海渤中東部海域勘查	2,023	2006-4-28	2008-4-28
	渤海11/05合同區東部勘查	3,547	2006-2-10	2008-2-10
	渤海11/05合同區西部勘查	2,788	2006-2-1	2008-2-1
	渤海11/19區塊勘查	3,068	2006-6-8	2008-6-8
	渤海09/18合同區勘查	2,234	2005-2-4	2007-2-4
	渤海小計	39,394		
南海東部				
	珠江口西江04區塊勘查	7,990	2006-5-11	2008-5-11
	珠江口西江33區塊勘查	4,984	2005-12-5	2007-12-5
	珠江口16/05物探協議區勘查	2,070	2006-9-15	2008-9-15
	珠江口恩平10區塊勘查	4,257	2006-5-11	2008-5-11
	珠江口流花07區塊勘查	5,605	2006-5-11	2008-5-11
	珠江口開平14區塊勘查	4,961	2006-9-15	2008-9-15
	珠江口東沙04區塊勘查	5,310	2006-5-11	2008-5-11
	珠江口東沙32區塊勘查	7,350	2003-11-5	2010-11-5
	珠江口陸豐06區塊勘查	4,470	2006-5-11	2008-5-11
	南海東部小計	46,997		

勘探區情況表(續)

	礦區名稱	礦區面積 (平方公里)	許可有效期限	
			有效期起	有效期止
南海西部				
	珠江口瓊海28區塊勘查	5,223	2006-5-11	2008-5-11
	珠江口陽江31區塊勘查	6,003	2005-12-3	2007-12-3
	北部灣玉林35區塊勘查	6,042	2006-5-11	2008-5-11
	北部灣澗洲12區塊勘查	7,001	2006-5-11	2008-5-11
	北部灣澗洲26區塊勘查	4,358	2006-5-11	2008-5-11
	鶯歌海臨高11區塊勘查	4,117	2006-5-11	2008-5-11
	鶯歌海嶺頭20區塊勘查	2,693	2005-8-30	2007-8-30
	瓊東南松濤22區塊勘查	4,076	2006-5-11	2008-5-11
	瓊東南松濤31區塊勘查	5,279	2006-5-11	2008-5-11
	萬安北-21合同區A塊勘查	6,801	2005-9-30	2007-9-30
	萬安北-21合同區B塊勘查	6,118	2005-9-30	2007-9-30
	萬安北-21合同區C塊勘查	6,372	2005-9-30	2007-9-30
	萬安北-21合同區D塊勘查	6,126	2005-9-30	2007-9-30
南海西部小計		70,209		
東海				
	東海金華12區塊勘查	6,947	2006-5-11	2008-5-11
	東海25/34合同區勘查	7,017	2005-12-5	2007-12-5
	東海溫州21勘查	1,437	2005-12-5	2007-12-5
	東海麗水33區塊勘查	2,999	2005-12-5	2009-7-1
東海小計		18,399		
中國海域合計		174,999		

業務回顧

主要勘探區情況表(續)

	礦區項目名稱	礦區面積 (平方公里)	許可有效期限	
			有效期起	有效期止
印度尼西亞				
	馬六甲合同區	9,492	2000-8-5	2020-8-5
	東南蘇門答臘合同區	6,123	1998-9-6	2018-9-6
	西北爪哇海合同區	11,052	1997-1-18	2017-1-18
	西馬杜拉合同區	1,615	1981-5-7	2011-5-7
	波稜合同區	41	1993-12-22	2013-12-22
	布勞拉合同區	3,431	1996-10-7	2007-10-7
	印度尼西亞小計	31,754		
緬甸				
	M合同區	7,786	2005-10-19	2007-4-18
	C1合同區	16,988	2006-1-24	2008-1-23
	C2合同區	26,506	2006-1-24	2008-1-23
	A4合同區	8,493	2006-3-13	2008-3-12
	M10合同區	13,379	2006-3-13	2008-3-12
	緬甸小計	73,152		
肯尼亞				
	L4	7,025	2006-7-28	2009-7-27
	L3	9,636	2006-7-28	2007-7-27
	L2	21,979	2006-7-28	2007-7-27
	9	27,778	2006-7-28	2007-7-27
	10A	15,289	2006-7-28	2007-7-27
	1	33,636	2006-7-28	2007-7-27
	肯尼亞小計	115,343		
尼日利亞	OML130合同區	1,295	2005-4-25	2025-4-25
澳大利亞	Outer Browse	21,000	2000-7-23	2008-1-24
赤道幾內亞	S	2,287	2006-4-21	2009-4-20
菲律賓	SC57	7,120	2005-9-15	2007-3-15
摩洛哥	塔芬尼合同區*	14,000	2005-4-20	2007-1-20
	海外合計	265,951		
	總計	440,950		

* 公司已於2007年年初退出該區塊。



2006年，中國海域共完成二維地震採集23,061公里，其中自營18,068公里，合作4,993公里；三維地震採集7,358平方公里，其中自營4,498平方公里，合作2,860平方公里。中國海域共完成探井45口，其中自營39口，合作6口；鑽井進尺123,421米，其中自營101,321米，合作22,100米。海外共完成二維地震採集3,340公里，三維地震採集1,208平方公里，共完成探井4口，鑽井進尺9,400米。

詳見下表：

2006年主要勘探工作量表

	探井				新發現		成功評價		地震數據			
	自營		合作		自營	合作	自營	合作	2D		3D	
	預探	評價	預探	評價					自營	合作	自營	合作
渤海	16	11	4	—	6	1	4	—	—	—	2,030	365
南海東部	1	—	1	—	—	1	—	—	6,788	—	1,323	1,945
南海西部	8	3	1	—	1	1	2	—	8,138	1,716	1,145	—
東海及黃海	—	—	—	—	—	—	—	—	3,142	3,277	—	550
國內合計	25	14	6	—	7	3	6	—	18,068	4,993	4,498	2,860

業務回顧

開發

對中海油而言，2006年是一個充滿挑戰的年份。面對台風肆虐、成本上升和服務資源緊張等種種困難，公司上下齊心協力，以精細化管理提高生產效率，以優化增產措施提高油田產能，從而保證了公司全年淨產量目標基本完成。

值得一提的是，2006年5月，台風「珍珠」過後，日產油能力為2.2萬桶的流花11-1油田受損停產至今。而全年國際油價持續走高，也對公司在印尼PSC合同區的淨產量造成了相當大的影響。

儘管如此，老油田煥發第二次青春、新油田順利接過接力棒仍確保公司基本完成了年度產量目標。



在綏中36-1和秦皇島32-6這樣的老油田，公司採取了許多行之有效的措施以減緩油田產量的遞減。與此同時，公司還加大研究深度，優化管理流程，保證了一大批新油田的順利投產。

在未來數年內，中海油預計還將有大批油氣項目建成投產，其中就包括中國近海的蓬萊19-3二期工程、文昌油田群，以及印尼的東固LNG項目和尼日利亞的OML130區塊等。上下一體不懈努力的中海油必將步入一個資產質量更優、價值增長更快的新的發展階段。

在生產和開發的主要油氣田表

區塊名稱	主要油氣田	二零零六年 淨產量 合(桶油當量/天) 油(桶/天) 氣(百萬立方英尺/天)	截至二零零六年 十二月三十一日 公司淨儲量 合(百萬桶油當量) 油(百萬桶) 氣(十億立方英尺)
渤海灣			
• 在生產油氣田			
遼西	錦州20-2，錦州9-3，綏中36-1， 旅大4-2，旅大5-2，旅大10-1	合112,060 油105,787 氣38	合314.9 油280.5 氣206.7
09/18	埕北	油4,074	油8.2
渤西	岐口18-1，岐口18-2，岐口17-2， 岐口17-3	合7,890 油7,110 氣5	合8.7 油7.9 氣4.8
05/36	南堡35-2，秦皇島32-6	油25,136	油92.7
11/05	蓬萊19-3	油7,675	油131
渤南	渤中34-2，渤中34-4，渤中28-1， 渤中26-2，渤中25-1，渤中25-1南 渤中34-5	合33,828 油30,128 氣22	合174.5 油152.6 氣131.4
04/36	曹妃甸11-1，曹妃甸11-2， 曹妃甸11-3，曹妃甸11-5	油20,023	油22.8
05/36	曹妃甸11-6，曹妃甸12-1南，	油1,012	油12.9
• 在開發油氣田			
遼西	錦州21-1，錦州25-1南		合90.6 油38.9 氣310.3
渤中	秦皇島33-1，渤中3-1，渤中3-2		油9.8
渤西	曹妃甸18-1，曹妃甸18-2， 岐口18-9，渤中13-1		合19.4 油8.7 氣64.0
11/05	蓬萊25-6		油10.5
渤南	渤中34-1，渤中34-1南，渤中34-3		油26.0
遼東	旅大27-2，旅大32-2，金縣1-1東		油59.7
11/19	渤中19-4，渤中26-2北，渤中29-4 渤中28-2南,渤中34-1北		合79.2 油71.2 氣47.8
渤海小計		合211,697 油200,944 氣65	合1,060.9 油933.2 氣765.0

業務回顧

在生產和開發的主要油氣田表(續)

區塊名稱	主要油氣田	二零零六年 淨產量 合(桶油當量/天) 油(桶/天) 氣(百萬立方英尺/天)	截至二零零六年 十二月三十一日 公司淨儲量 合(百萬桶油當量) 油(百萬桶) 氣(十億立方英尺)
南海東部			
• 在生產油氣田			
惠州14	惠州油田群	合20,387 油16,545 氣23	合21.8 油15.6 氣37.3
16/19	惠州19-3, 惠州19-2, 惠州19-1	油4,581	油4.6
11/15	西江24-3	油14,626	油15.1
西江24	西江30-2	油11,991	油10.3
惠州31	流花11-1	油6,939	油30.4
06/16	陸豐13-1, 陸豐13-2	油24,508	油22.5
陸豐08	陸豐22-1	油1,625	油0.5
15/34	番禺4-2, 番禺5-1	油25,087	油33
• 在開發油氣田			
流花07	番禺30-1, 流花19-5		合98.7 油3.0 氣573.9
番禺33	番禺34-1		合30.7 油0.6 氣180.8
西江04	西江23-1		油44.4
15/34	番禺11-6		油2.6
惠州16	惠州25-1, 惠州25-3, 惠州25-4		油13.4
惠州31	流花4-1		油4.2
南海東部小計		合109,744 油105,902 氣23	合332.3 油200.2 氣792.0

在生產和開發的主要油氣田表(續)

區塊名稱	主要油氣田	二零零六年 淨產量 合(桶油當量/天) 油(桶/天) 氣(百萬立方英尺/天)	截至二零零六年 十二月三十一日 公司淨儲量 合(百萬桶油當量) 油(百萬桶) 氣(十億立方英尺)
南海西部			
• 在生產油氣田			
玉林35	澗洲油田群	合22,815 油21,709 氣7	合44.5 油42.8 氣10.1
陽江31	文昌13-1, 文昌13-2	油17,521	油14.4
樂東01	崖城13-1	合24,034 油984 氣125	合69.4 油3.5 氣395.7
昌江25	東方1-1	合20,256 油223 氣120	合227.0 油2.8 氣1,345.3
• 在開發油氣田			
陽江31/32	文昌8-3, 文昌14-3, 文昌15-1, 文昌19-1, 文昌9-2, 文昌9-3, 文昌10-3		合123.4 油83.7 氣238.7
樂東01	崖城13-4, 樂東22-1, 樂東15-1		合102.7 油1.3 氣608.2
玉林35	澗洲11-1, 澗洲11-1北, 澗洲11-4北, 澗洲6-10, 澗洲12-8 澗洲6-8, 澗洲6-9		油42.1
昌江25	東方29-1		合8.3 油0 氣50.0
南海西部小計		合84,625 油40,437 氣252	合631.9 油190.5 氣2,648.1

業務回顧

在生產和開發的主要油氣田表(續)

區塊名稱	主要油氣田	二零零六年 淨產量 合(桶油當量/天) 油(桶/天) 氣(百萬立方英尺/天)	截至二零零六年 十二月三十一日 公司淨儲量 合(百萬桶油當量) 油(百萬桶) 氣(十億立方英尺)
東海			
• 在生產油氣田			
天外天		合681 油42 氣4	合6.3 油0.5 氣34.8
• 在開發油氣田			
西湖凹陷			
殘雪			合9.3 油5.0 氣25.4
斷橋			合7.6 油2.2 氣32.6
春曉			合31.9 油3.8 氣168.6
寶雲亭			合18.8 油4.5 氣85.9
武雲亭			合4.7 油1.9 氣16.6
通過聯營公司持有權益			
平湖	平湖油氣田(本集團持有30%權益)	合4,324 油1,422 氣17	合6.8 油2.4 氣26.1
東海小計		合5,004 油1,464 氣21	合85.4 油20.4 氣390.0

在生產和開發的主要油氣田表(續)

區塊名稱	主要油氣田	截至二零零六年 淨產量 合(桶油當量/天) 油(桶/天) 氣(百萬立方英尺/天)	截至二零零六年 十二月三十一日 公司淨儲量 合(百萬桶油當量) 油(百萬桶) 氣(十億立方英尺)
中國近海總計		合 411,070 油 348,746 氣 361	合 2,110.5 油 1,344.6 氣 4,595.1
海外			
印尼		合 40,236 油 22,475 氣 107	合 243.9 油 79.7 氣 985.1
澳大利亞		合 6,174 油 1,498 氣 24	合 133.1 油 24.5 氣 651.4
尼日利亞			油 41
海外總計		合 46,411 油 23,973 氣 130	合 418.0 油 145.3 氣 1,636.5
總計		合 457,482 油 372,720 氣 491	合 2,528.5 油 1,489.9 氣 6,231.6

業務回顧

工程

2006年工程建設項目進展順利，全年共有19個建設項目，其中中國海域有7個項目建成投產，這些投產的項目有中國海域的渤中25-1/25-1南、歧口17-2東、曹妃甸11-6/12-1南、惠州19-1、惠州21-1氣田、東方1-1氣田二期以及澗州6-1。此外，印尼的SES天然氣一期也於2006年投產。

2006年新投產項目表

	項目名稱	投產時間
渤海	渤中25-1/25-1南	5月23日
	歧口17-2東	10月11日
	曹妃甸11-6/12-1S	10月26日
南海東部	惠州19-1	2月10日
	惠州21-1	4月19日
南海西部	東方1-1二期	5月3日
	澗州6-1	10月30日
印度尼西亞	SES天然氣一期	6月14日

2006年共完成了導管架建造22座，安裝15座，組塊建造21個，安裝13個，海管鋪設335公里。

預計2007年還將有多個項目新開工建設，工程項目建設業務將繼續保持增長態勢，在建的油氣田工程建設項目將保持在16個以上，按照計劃將有蓬萊19-3二期C平台、澗州11-1、錦州21-1、惠州25-4、SES天然氣二期等多個項目建成投產。

2006年主要工程

	導管架		組塊		海管(km)
	建造	安裝	建造	安裝	鋪設
渤海	11	6	11	7	34
南海東部	3	2	2	1	264
南海西部	7	7	7	5	23
東海	1	—	1	—	14
合計	22	15	21	13	335

海外發展

2006年，公司繼續堅持併購與勘探並舉，市場換資源等多元化發展方式，繼續尋求機遇性收購，並在國際化發展的道路取得了重要進展。公司的海外發展戰略是：通過併購，迅速實現公司儲量和產量的增長；通過勘探，謀求公司的長期、可持續發展；通過市場換資源，開拓海外天然氣業務。

2006年，公司海外發展的主要成果包括，

- (i) 2006年1月8日，中國海洋石油有限公司與南大西洋石油有限公司(SAPETRO)簽署最終協議，以22.68億美元現金收購尼日利亞海上石油開採許可證(OML130)所持有的45%的工作權益。2006年4月20日，本公司完成了該項收購並針對交易完成日之前所發生的財務、作業費用及資本支出另行支付了調整款項4.24億美元。OML130項目還未開始商業生產。
- (ii) 2006年1月27日，本集團簽署協議同意支付6千萬美元收購AERD項目尼日利亞公司92.1%的權益，以得到其擁有的尼日利亞石油礦證229(OPL229)38%的工作權益。該收購事項於2006年12月4日完成，本集團因此獲得OPL229 35%的權益。截至到2006年12月31日OPL229還處於勘探階段。



科技發展

2006年是公司科技工作獲得豐碩成果的一年，公司許多科技成果在勘探開發實踐產生一定效益，並獲得國家級科技獎勵。其中，「渤海複雜油氣藏勘探的新突破」獲得2006年國家科技進步二等獎。

(一) 重點項目

公司勘探、開發生產和工程三大生產部門與研究中心、各分公司一起加強重點技術研究工作的目標選擇與部署，具體在海洋石油勘探新領域和新技术、海上油田開發與提高採收率技術、海上邊際油田開發技術、深水油田開發工程技術和海外勘探開發等重點技術領域設立若干個重點項目，跟踪一批前沿技術，為中海油長期持續發展做好前瞻性技術儲備。

公司2006年共有4項研究通過申請被列為國家「十一五」科研課題，並獲得國家經費支持。

(二) 關鍵技術研究進展

2006年共開展了8項國家科技項目。

一批科研項目成果在實際應用中取得成效。包括南海白雲凹陷深水區鑽探獲重大突破等。

技術引進與成果產業化工作繼續推進。例如，文昌油田火炬氣回收利用項目通過引進技術與創新，為國家節約了能源，減少了環境污染，取得了經濟效益和社會效益。

內控及風險管理體系

我們清楚認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的內控及風險管理體系是管理層的職責和任務。

公司專門設立了投資與風險管理委員會，負責公司投資決策和風險管理事宜。所有重大決策需要委員會2/3以上成員批准方

業務回顧

可成立，被該委員會否決的項目公司不能投資，CEO也無權批准，從制度上降低了公司決策風險。

特別是，2002年美國國會針對保護投資者利益，提高財務報告和財務信息披露的真實性和有效性而頒佈的《薩班斯-奧克斯利法案》，以及2004年香港聯合交易所有限公司頒佈的《企業管治常規守則》，對公司治理及內部控制提出了更嚴格的監管要求。公司管理層認為此類規則不僅是市場對我們的監管要求，而且有助於公司改進管理和為股東創造價值，使管理層更加關注公司高風險區域，確保處於不同層面、不同實體的關鍵風險均得到重視和解決。

2006年管理層選用美國COSO委員會制定的內部控制框架，對公司的內部控制進行了全面的重新審視與評價。通過這一工作，公司梳理了各項內部制度，重新審視了現有制度和流程，公司重大風險得到了足夠的關注與監控，保證了各項報告信息的及時、準確和完整。

同時，我們也清楚地認識到內部控制是一項始終貫穿於我們日常工作中且需要持續改進的任務。中海油作為一家在香港、美國上市的公司，我們將一如既往地嚴格遵守各項監管規則、完善健全公司內部控制體系和維持良好的公司治理，以保證公司更加健康的發展。



健康安全環保

年內，公司繼續全面推進HSE管理體系，促進各分公司強調持續改進行動、員工健康促進方案，環境保護項目治理、安全監督資質培訓等多方面的工作，加強基層安全管理，推行「五想五不幹」安全要求，推進落實企業社會責任，提高安全文化的認知度、促進環保工作在項目中的落實，增強危機應對能力，提高人員素質，為生產經營的順利進行提供保障。

2006年，公司在健康安全環保方面也都取得了相應的進步，未發生任何重大傷亡責任事故；未發生小型以上溢油事故；未發生任何損失超過12萬美元的安全責任事故，公司的OSHA統計結果仍處於國際油公司的中上等水平，業績實現持續改進，完成了公司年度的健康安全環保工作目標。

報告期內，健康安全環保各項工作均取得了一定的進步和成績：年內，公司按計劃完成了對國內兩家分公司的項目審核，並加強承包商的管理，落實各崗位的HSE責任；公司年度內新



建油氣田開發工程項目全部按中國法規要求進行了健康安全環保審查，取得了相應的政府審批許可手續；得到了國家政府部門的認可。

公司在2006年12月組織了一次大規模的海上突發事故應急演習，由公司總裁作為總指揮，海上作業服務承包商和運輸承包商等共近300餘人參加了演習活動，還邀請了政府部門管理人員現場觀摩，取得了比較好的效果，演練了海上、分公司和承包商以及公司與政府間協調等方面的應急處理能力。公司繼續與中海石油環保服務公司合作，目前在塘沽、龍口、瀾洲和珠海建立了溢油應急基地，加強了公司應急海上溢油突發事件的能力。

2006年，公司對於直升機、潛水及機動車安全也給予了相當的重視，聘請專業審核公司對於承擔運營的直升機公司進行了管理審核和直升機安全審核，還組織了對於潛水作業的項目審核。2006年，公司通過發佈承包商健康安全環保管理規定等方式，加強對於承包商的各項管理，把承包商的安全管理做為公司管理的重點工作。

2006年，公司堅持定期發佈安全警示、環保信息和健康提示等信息，並出版了《良好作業實踐》手冊五冊，整個公司加強HSE專業信息交流。

公司一直致力於向所有員工推廣健康安全環保文化與理念，鼓勵並要求員工在生產、生活中將其付諸實踐，為公司管理層到

業務回顧

操作員工舉辦不同層次的多項健康安全環保培訓，內容從國家法規標準、公司理念政策、風險管理與控制、海上救生、特種作業均有要求，並將要求擴展到承包商人員，年度培訓人員在三萬人次以上。

二零零六年，公司還在分公司推行職業健康檔案的建立工作，加強了海上作業人員的健康管理，繼續保持海上作業人員健康證制度的執行，分析體檢數據的趨勢，及時提出員工個人健康促進建設性意見。

範圍	總工時	可記錄 事件數	可記錄 事件率	誤工 事件數	誤工 事件率	誤工及 工作 轉換天數	誤工及 工作 受限率	致死人數
公司員工	8,704,730	3	0.07	3	0.07	21	0.48	0
公司員工及直接承包商	37,824,351	48	0.25	20	0.11	320	1.69	1

企業公民

公司一貫高度重視肩負的社會責任，並把履行社會責任視為公司核心競爭力的重要內容。我們認為，履行社會責任包括多方面的內容，主要是：

- 一，實現公司又快又好的發展，為社會作出貢獻；
- 二，建立完善的健康安全環保體系，為員工創造良好的工作環境，並與周圍環境和諧共處；
- 三，積極參加扶貧、救災和助學等社會公益事業。



我們認為，發展是最大的社會責任。公司發展了，儲量產量增加，不僅為股東帶來豐厚回報，也給社會奉獻更多能源。

貫徹履行社會責任、發展公司的理念，我們以擴大儲量和產量為目標，積極進行勘探開發，從上市以來一直保持了儲量和產量的上升態勢。

多年來，我們以回報社會為己任，通過扶貧、救災、助學等多種形式，積極參與社會公益事業。2006年，我們從事的公益活動主要包括：

2月，菲律賓南萊特島發生泥石流，造成大量人員傷亡及財產損失，我們向菲律賓國家紅十字會捐款5萬美元。

5月，公司與澳大利亞西北大陸架項目的七家合作夥伴一起向西澳交響樂團訪華提供贊助。近三年間，一共捐款10萬澳元。

10月，繼去年向香港中文大學捐資100萬港元支持學生交換計劃後，公司又追加投入285萬港元，繼續推動更多內地學生參與國際交換生計劃。

11月，文昌油田南海奮進號FPSO的LPG改造項目完成，每年可完成10萬立方米輕烴回收，對海洋環境的保護起到積極作用。

人力資源

加強薪資計劃和預算使薪酬的投資回報更高

年內，受公司快速發展和桶油成本上升壓力，公司加強了對人力成本的計劃和預算控制，通過在績效考核中設立預算執行準確度指標引導各業務單元自發壓縮人力成本預算，提高了薪資預算使用效率。

同時為了在薪酬投資上獲得最大回報，公司在制定薪酬預算和決策資源分配時，對關鍵業務單元及崗位給予了特別關注。

另外，公司根據各國／地區的通脹指數和匯率變化調整了海外員工的薪酬福利政策。

科學評估崗位分級授權管理編製

期間，制定了公司編製管理規定，確定編製管理「總量控制，分級管理」的原則，使編製管理既能做到總部總體控制，又能

保證人員補充能滿足公司發展的需求。同時對整個公司的崗位級別設立進行了系統的研究，引入了正態分佈的概念，對各部門和各分公司的崗位設置進行了整體比較，使崗位設置更加合理化。

著手進行公司能力模型的搭建，為提升公司核心競爭力奠定基礎

為進一步提高公司的軟競爭力，公司有計劃分步驟地進行公司能力模型的搭建，著手建立包括公司核心能力模型、領導力模型、專業技術人員能力模型和一線生產人員的能力模型在內公司整體能力模型，它的建立將有利於公司招聘、選拔、提升符合不同崗位不同能力要求的合格人才；有針對性建立公司的培訓體系，有計劃、有目的地培養和發展企業員工；使原有的注重「崗位」的人力資源管理逐步轉向注重「員工」的能力發展的人力資源管理，貫徹了「以人為本」的管理理念；建立國際人才庫，系統有針對性地進行系統內國際人才的培訓和培養工作，為海外發展提供堅實的人才保證。

期間，我們的評價系統的實施進一步加強了管理目標的實現和多種業務單元的激勵工作。

