

# 主席報告

太古公司二零零六年度應佔溢利為港幣二百二十五億六千六百萬元，二零零五年度則為港幣一百八十七億五千七百萬元。撇除物業重估收益淨額後的基本應佔溢利為港幣八十七億一千六百萬元，較二零零五年的相應數字港幣八十七億四千二百萬元下降百分之零點三。基本溢利下降是由於非經常性溢利淨額減少所致，特別是集團於二零零五年出售於香港的港口碼頭權益。年內核心地產及航空業務的盈利增長強勁。

二零零六年最為重要的事項，是集團重組航空業務的權益，以及於核心業務的再投資、進行港幣一百一十九億元的資本開支與新投資，及年底港幣九十四億元的承擔。集團於二零零七年初在中國內地的新投資物業項目，進一步承擔人民幣四十八億元。

## 股息

董事局建議末期息'A'股每股港幣二百二十仙及'B'股每股港幣四十四仙，連同二零零六年十月已派發的中期股息，本年度共派息'A'股每股港幣二百八十三仙及'B'股每股港幣五十六點六仙。

## 業務範圍

太古地產於三月以總代價港幣六十一億元向中信泰富收購其於香港又一城持有的五成權益，使又一城成為全資附屬公司。太古地產於十二月將所持有上海中信泰富廣場的百分之十權益售予中信泰富，總代價為港幣二億八千萬，變現收益港幣一億五千五百萬元。

太古地產於十二月以總代價港幣十三億二千九百萬元，向香港興業國際集團（「香港興業」）收購上海靜安區大中里一個發展項目的五成權益。太古地產及香港興業為該大型發展項目的策略夥伴，該發展項目將包括一個大型購物中心、辦公大樓、酒店、服務式公寓及住宅單位，將由兩家公司共同發展及主要持有作長線投資項目。

二零零七年二月，太古地產達成協議收購北京三里屯一個正進行興建工程的零售發展物業八成權益，作價人民幣四十八億元，已包括收購毗鄰零售區一家精品酒店全部權益。

香港寫字樓及零售物業的需求持續殷切，整個投資組合的租用率及租金均有所上升。地產部門的應佔溢利增長百分之三十四。

國泰航空、國航、中航興業、中信泰富及太古公司進行的股權整合完成後，港龍航空於九月二十八日成為國泰航空的全資附屬公司。作為股權整合的一部分，國泰航空增持國航股權至百分之十七點三、國航購入國泰航空百分之十七點五權益，而太古公司則減持國泰航空股權至百分之四十。這項交易加強國泰航空作為香港的航空樞紐，並大幅擴充該公司於中國內地的航線網絡。

客運及貨運需求暢旺，加上透過擴充機隊增加班次及可運載量，國泰航空因而錄得溢利增長。

港機工程集團為應付機架及發動機維修服務持續殷切的需求，分別在香港及中國內地擴充機庫設施，集團因而錄得良好的盈利增長。

飲料部門在中國內地的銷量有強勁的增長，但邊際利潤因原料成本上漲而減少。該部門在美國的銷量及盈利錄得大幅增長。

太古飲料於十月增持於福建可口可樂專營區百分之四十九權益，該專營區現為集團的附屬權益。

租船費及船隊使用率持續上升，加上船隊規模持續擴大，令太古海洋開發公司再次錄得破紀錄的溢利。該公司開始利用兩艘以十五年期租賃的全新破冰船，

上升港幣六十五億元及五個百分點至港幣一百一十九億元及百分之十點四。

## 企業管治

太古公司採納以保障股東權益的企業管治常規及程序，載於第54頁至第66頁。

# 我們將繼續在可為股東帶來價值的 範疇尋求新的投資商機

於俄羅斯庫頁島離岸運作。該公司於二零零六年間購入九艘新船，成本為港幣十三億元。

太古公司繼於二零零五年售出香港現代貨櫃碼頭的權益後，同意出售其於蛇口集裝箱碼頭的少數權益，變現獲利港幣十億元。該溢利將於二零零七年度業績入賬。

貿易及實業部門二零零六年的盈利下降百分之十五。台灣的消費者需求疲弱令公司的汽車買賣業務銷量下降，而鋁價銳升則令公司在中國內地製罐廠的邊際利潤下降。

## 財務

年內的新融資包括十年期的美元債券、七年期的港幣債券，以及銀團貸款和雙邊銀行貸款，總計港幣一百一十二億元，用以為新投資提供融資及償還到期債務港幣四十三億元。淨負債及資本淨負債比率因此分別

## 企業社會責任

太古公司有責任為公司所有利益相關者採納最佳常規，這包括我們營運業務的社區、我們聘用的人員，以及有需要保護我們營運地區的自然環境。有關集團二零零六年在企業社會責任方面的發展及工作，載於本賬目第76頁至第80頁。

## 展望

預期消費者需求增長及集資增加，將繼續有助集團於香港及中國內地的經濟表現。踏入二零零七年，太古公司共有投資承擔港幣一百四十二億元。

廣州太古滙多用途發展項目的興建工程已於二零零七年三月展開，現時預計於二零一零年初落成。該發展項目包括一百四十萬平方呎零售樓面、兩座辦公大樓、兩間酒店及一所文化中心。北京三里屯零售中心預期於

二零零七年第三季落成。上海大中里多用途發展項目的工地清理及徙置工作繼續如期進行。

在香港，港島東中心的興建工程預期將於二零零八年上半年竣工。該座樓高七十層的甲級辦公大樓將為太古地產的辦公大樓物業組合增加一百五十萬平方呎的樓面。該公司亦正在工地毗鄰興建一所共有三百五十個客房的酒店。

現有發展項目落成後，太古地產將於香港及中國內地擁有逾二千二百萬平方呎樓面的高級投資物業組合。

國泰航空將繼續善用因收購港龍航空而在收益及成本方面所帶來的協同效應。預期與國航持股互控，將可在多方面加強雙方的有利合作。整體而言，國泰航空主要市場的客運及貨運需求殷切，加上年底的可運載量增加，應可為業務帶來有利潤的增長。該公司一如既往，將受到油價波動及區內競爭加劇的影響。

港機工程的工程前期預約穩健，香港及廈門主要機庫的設施增加，應可為該公司帶來有利潤的增長。

預期太古飲料於中國內地進一步有強勁的銷量增長，整個網絡的邊際利潤將面對原料價格上升的考驗。

太古海洋開發公司的工程前期預約強勁，預期將可繼續因離岸石油及天然氣行業需求殷切而受惠。該公司已作承擔建造另外八艘新船，於未來十八個月內接收。

貿易及實業務部門預期在中國內地的業務繼續有強勁的銷售及溢利增長，特別是太古資源及卜內門太古漆油。然而這將因台灣的汽車市場繼續瀰漫負面氣氛而略為抵銷。

我們對各項業務的基本實力及其營運地區的經濟前景仍然充滿信心。集團最近在航空及地產方面作出重大投資，並將繼續在可為股東帶來價值的範疇尋求新的投資商機。

二零零六年度的業績反映集團全體員工表現出色，我謹在此感謝大家在過去一年所作的貢獻。

主席

白紀圖

香港，二零零七年三月八日