

# 主席函件



「過去一年，我們發揮創新動力、提升運作效率及進一步擴展業務，成功克服重大挑戰」

鍾士元爵士  
主席

## 親愛的股東及夥伴

本人謹代表董事會欣然宣佈，在2006年，即集團易名為載通國際控股有限公司（「載通國際」）的第二年，我們進一步邁向遠大目標，努力建立創新為本的國際企業地位，不斷在大中華區探索商機，體現集團新形象和新名稱所蘊含的精神面貌。在過往一年，我們從兩方面加強實踐這個目標，包括發揮創新動力應付轉變，以及繼續拓展業務。當然，集團仍然以香港的專營公共巴士服務為核心業務，但我們將繼續憑藉集團累積的經驗，進軍其他相關的業務領域或香港以外的地區。

集團仍然以香港的專營公共巴士服務為核心業務，但我們將繼續憑藉集團累積的經驗，進軍其他相關的業務領域或香港以外的地區

## 全年業績

2006年集團的股東應佔盈利為港幣18.380億元，較2005年的港幣5.842億元上升214.6%。每股盈利相應由2005年的港幣1.45元上升至2006年的港幣4.55元。2006年的盈利上升，主要因為集團出售曼克頓山245個住宅單位。曼克頓山是集團全資附屬公司Lai Chi Kok Properties Investment Limited持有及發展的豪華住宅及商業項目。雖然物業銷情令人鼓舞，但專營公共巴士業務卻經歷了過去10年來最困難的經營環境。2006年，國際燃油價格飆升至歷史高位，令集團的燃油總成本相對2005年及2004年分別大幅上升了20.3%及63.4%。此外，隧道費、工資和利息支出均告上升，而來自鐵路的激烈競爭繼續令我們的主要全資附屬公司九龍巴士（一九三三）有限公司（「九巴」）2006年的盈利大幅下跌。九巴於2006年的盈利較2005年的港幣4.755億元下跌54.5%至港幣2.163億元，其中2005年盈利計入了出售葵涌舊車廠所錄得的一次過資本收益港幣9,050萬元。

但在好的一方面，集團在香港的非專營運輸業務—陽光巴士集團於年內的收入及盈利繼續取得穩健增長。2006年，陽光巴士集團收購了本地一個擁有大約60部巴士的大型非專營巴士經營商，擴大了其市場佔有率。至於內地運輸業務（包括大連、深圳及無錫的公共客運服務和北京的計程車及汽車租賃服務），以及由集團附屬公司路訊通控股有限公司（「路訊通」）經營的媒體銷售業務，其盈利分別較去年上升8.7%和17.1%。

## 股息

董事會秉持審慎理財的原則，決定首先將出售曼克頓山住宅單位的現金收益用以償還該項目建築工程的銀行貸款。因此，董事會建議維持派發與2005年度相同的末期股息金額每股港幣1.58元。連同於2006年10月13日派發之中期股息每股港幣0.45元，2006年全年股息將為每股港幣2.03元（2005年為每股港幣2.03元），或總額港幣8.194億元。若無預料不到的情況，董事會鑑於進一步推售曼克頓山項目的住宅單位可獲得的收益，將考慮建議就截至2007年12月31日止年度派發特別股息或股息。

## 管理層厲行節流措施和提高營運效率，在避免加價之餘，更能保持服務質素

### 克服挑戰

集團的核心專營公共巴士業務在過去一年面對重大挑戰。九巴是集團在香港提供專營公共巴士服務的旗艦公司，年內繼續面對九廣鐵路公司的西鐵、馬鞍山鐵路和尖沙咀支線，以及地鐵將軍澳線等新鐵路所帶來的激烈競爭。為了面對這項挑戰，我們繼續適時重組專營公共巴士服務網絡，同時發揮創新動力提升服務質素和效率，保持集團多年來不斷進步的特色。由於我們的營運地區在短期內不會有新的大型鐵路通車，我們相信集團的載客量將保持穩定，並隨著本地經濟顯著向好而上升。

專營公共巴士服務的盈利大幅減少，主要由於經營成本急劇上漲所致。這些持續上升的成本，尤其是油價、利息和隧道費等，大部份非管理層所能控制。然而，集團作為負責任的企業公民，在年內繼續提供三個主要以中長途乘客及長者為對象的票價優惠計劃。面對成本上升的挑戰，管理層厲行節流措施和提高營運效率，在避免加價之餘，更能保持服務質素。例如，集團推行多個巴士網絡重組計劃，提升了車隊使用率。集團並與其他機構進行借鑑比較以發掘業界最佳實務，同時改善運作程序、採購及供應商管理工作。

年內有多項令人鼓舞的好消息。九巴在香港的專營公共巴士服務專營權獲延續至2017年7月1日。此外，東涌新市鎮的人口持續增加，以及往返香港國際機場、新開幕的亞洲博覽館和香港迪士尼樂園的乘客量節節上升，均利好龍運巴士有限公司(「龍運」)的業務發展。集團的非專營運輸業務於2006年繼續增長，隨著個人遊計劃擴展至中國內地更多城市，我們的跨境穿梭巴士服務亦取得更佳業績。路訊通集團在香港和國內主要城市的媒體廣告業務持續增長，純利及收入均告上升。集團在內地，尤其是深圳的運輸業務，亦於2006年錄得更高的盈利。

### 蓄勢迎未來

集團在不斷邁進之時，憑藉創意提升服務水平並成功應變，其表現備受表揚。年內，我們繼續取得ISO國際品質認證。根據統計數字，集團亦能保持車隊機械性能和營運的優秀表現。我們繼續投入最新一代採用先進技術的環保巴士，同時引進其他環保措施，為乘客提供更舒適的旅程。這些舉措均有助載通國際維持在業界的領導地位和競爭力。

與發展相對成熟的香港市場比較，中國內地市場的發展潛力亦較大。集團在公共運輸業界累積了豐富經驗，並以卓越服務享負盛譽，讓我們得以在北京經營計程車和汽車租賃的合營業務，並在深圳、無錫和大連提供公共巴士服務。此外，集團已作好準備，運用我們的資源和專長來探索及把握2008年北京奧運會帶來的商機。

曼克頓山住宅單位的首期銷售已於2006年11月展開，市場反應令人鼓舞。在本地經濟持續增長之時，除非出現無法預見的情況，我們預料這個高級住宅發展項目將為集團帶來可觀的盈利和現金流。

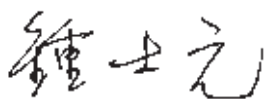
集團透過不斷投資來繼續提升表現。我們的服務水平、營運效率和環保科技，繼續為業務地點的廣大社群帶來裨益。隨著集團在不同層面貫徹經營策略，向前邁進，本人深信我們將能不斷為股東和其他業務相關人士創優增值，並成為一家更強大和更多元化的企業。

我們的服務水平、  
營運效率和環保  
科技，繼續為業務  
地點的廣大社群  
帶來裨益

## 致謝

為配合於2008年退休的過渡安排，陳祖澤先生已於2007年1月1日將九巴及龍運董事總經理（前稱董事長）的職位，移交何達文先生。陳先生將繼續出任載通國際董事長及路訊通主席兼非執行董事。自2007年1月1日起，陳先生亦同時出任九巴及龍運高級執行董事。陳先生自1993年及1997年起分別出任九巴及龍運董事長，期間悉心盡力、貢獻良多，本人謹代表董事會致以衷心謝意。

集團取得的每項成就，均是集團上下群策群力的成果，主要歸功於董事會同寅、管理層，以及集團旗下公司各階層員工全情投入、盡心竭力。不論從事任何崗位，他們多年來均為載通國際的表現作出貢獻，維持集團作為世界級公共運輸及相關服務營運商的地位。對集團每位成員的卓越貢獻，本人謹代表董事會衷心致謝。



主席

鍾士元

2007年3月22日