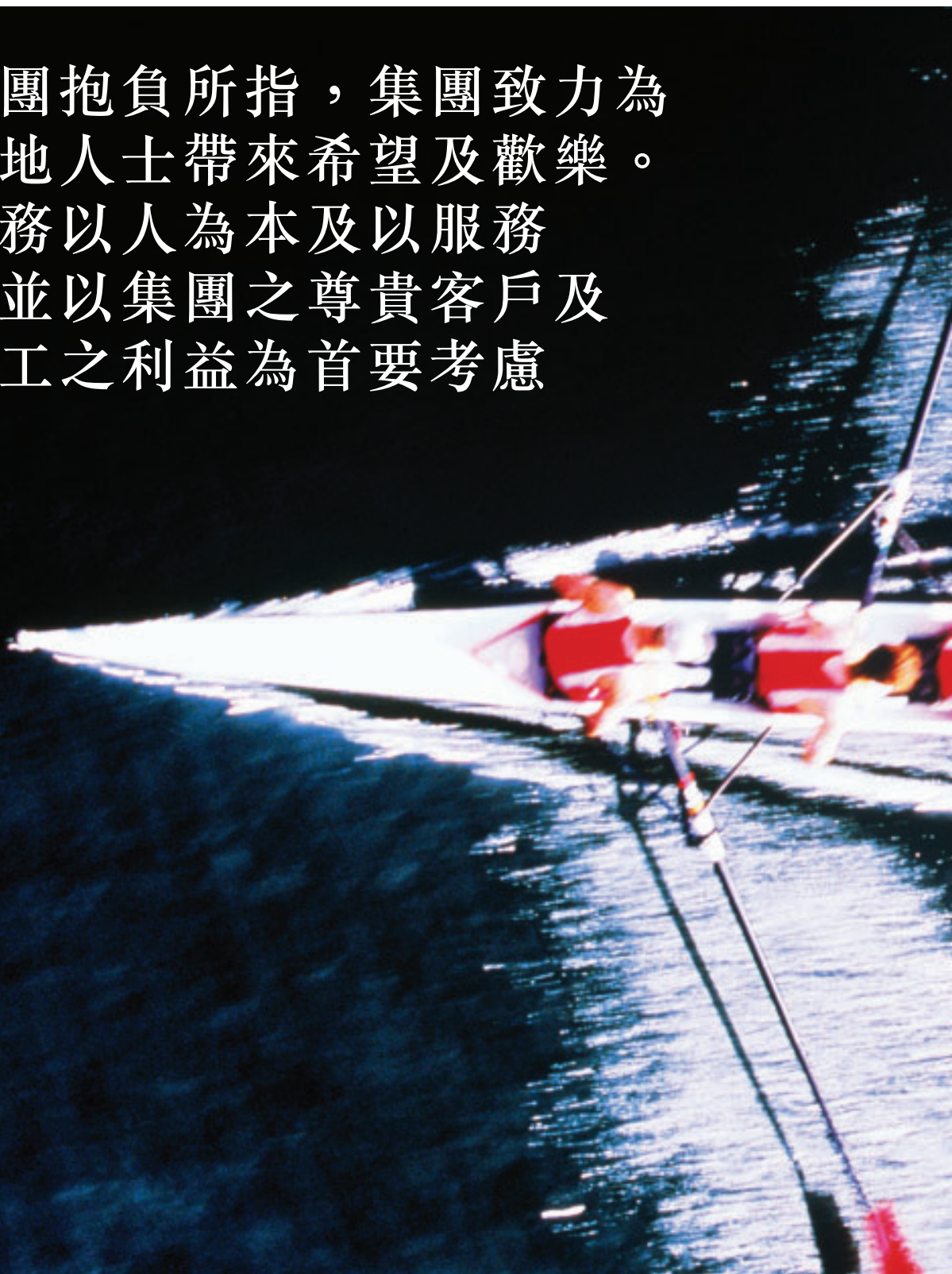


主席及行政總裁報告書

一如集團抱負所指，集團致力為世界各地人士帶來希望及歡樂。集團業務以人為本及以服務為先，並以集團之尊貴客戶及忠誠員工之利益為首要考慮





主席及行政總裁報告書



二零零六年是令人驚喜的一年，其中澳門與新濠更在多個領域攜手向前邁進。以營業額計算，澳門已成為全球最大的博彩都會，並取代拉斯維加斯過往的領導地位。隨著旅客人數急升，澳門的基建及旅遊設施亦迅速發展，該城市更致力打造成為中國及亞洲各地旅客的首選旅遊熱點。與此同時，新濠與呈現全新景象的澳門亦一同成長，在一個充滿活力及高速增長的消閒、娛樂及博彩市場中，新濠將緊握嶄新商機及鞏固其領導地位。

集團與Publishing and Broadcasting Limited (「PBL」) 合作成立的消閒及博彩企業 – Melco PBL Entertainment (Macau) Limited (「Melco PBL Entertainment」) 在過去一年茁壯成長，更締造了多項重要里程碑。隨著在十月份收購澳門的最後一個博彩專營權後，集團持有澳門僅有的六個博彩特許權及專營權之一，可在澳門擁有及經營博彩業務，更令集

團能夠直接控制旗下的博彩及娛樂業務。此舉不但可提升集團的潛在收益，更為日後的業務增長及發展開啟全新出路。

於十二月份，Melco PBL Entertainment在美國納斯達克上市。上市令集團可透過將旗下小部份博彩業務提供予美國投資者而籌集資金，並同時顯著提升集團的國際知名度及提升集團的估值。

Melco PBL Entertainment的所有消閒及博彩項目現正全速啟動。集團目前的摩卡業務佔澳門所有電子博彩設施約20%。在十月份收購最後一個博彩專營權後，集團已取得旗下具豐厚盈利能力的摩卡業務100%控制權，皆因集團毋須再將摩卡的一部份收益支付予第三方牌照持有人。此舉已即時提升集團從該項優質博彩業務所取得收入。隨著第六間Mocha Club於十二月份開業，Mocha Club的概念得以繼續發展及普及。

與此同時，集團的主要消閒及博彩項目現正平穩邁向完成階段。澳門皇冠於十一月份慶祝其平頂儀式，目前正籌備盛大開業儀式。原定於二零零八年推出的第一期項目，令人驚喜的新濠天地項目建築工程亦已展開。於本年度內，集團與Hard Rock International、Hyatt International、Dragone Entertainment GmbH及建造綜合企業Leighton-China State-John Holland等全球著名公司建立合作關係，集團在各有關公司的協助

下，為新濠天地創造真正非凡的水準及設施。集團亦正就澳門渡輪碼頭毗鄰一幅黃金地段進行磋商，為第三個娛樂場項目進行規劃。

一如集團抱負所指，集團致力為世界各地人士帶來希望及歡樂。集團業務以人為本及以服務為先，並以集團之尊貴客戶及忠誠員工之利益為首要考慮。集團不單盡其最大努力以滿足客戶之期望，更一直期望為股東帶來更高價值。

在集團股東大力支持及員工竭誠努力下，集團已為旗下各項核心業務成功建立穩固基礎。集團將繼續在物色及實現業務機遇的過程中完善及延伸已建立之業務模式及策略方向。集團將在現有業務模式下尋求橫向及縱向發展機

主席及行政總裁報告書

遇，矢志成為充滿活力並專注於亞洲消閒及娛樂相關業務之綜合企業。

集團相信在未來數十年，大中華地區將提供最優秀之業務機遇。集團所處之戰略位置可把握這項前所未見的增長勢頭。中國大陸及澳門將成為集團之主要業務焦點。集團之宏觀策略將可掌握中國及澳門經濟高速增长優勢，進一步拓展各項核心業務之發展。

集團於消閒及娛樂市場仍有多項發展計劃進行中。透過集團於納斯達克上市之聯營公司Melco PBL Entertainment，集團將繼續擴展於澳門之博彩投資項目。集團相信，隨著華人財富收入不斷上升及中央政府支持，澳門將受惠於前所未見之機遇，並成為世界上最重要及最成功之消閒及娛樂中心之一。Melco PBL Entertainment之獨特定位將受惠於新濠集團之市場專業知識及其日後於澳門發展之業務。

除了對世界各地旅客之獨特吸引力外，澳門亦已轉變為華人的消閒及娛樂地標，而本集團在澳門擁有獨有之優勢。由於澳門本土居民及中國大陸旅客之生活質素不斷提高，對更美好的生活環境、更優質的生活水準及更優越的消閒及娛樂產品之需求將會不斷上升。由於澳門經濟持續增長，集團預期目前對澳門優質土地之需求將日益熾熱。由於澳門博彩市場之發展取得重大成功，加上受到土地嚴重短缺影響，奪得黃金地段已成為澳門投資者之最大挑戰及最重要而優先之工作。為了確保集團之業務模式及業務策略可按計劃全面落實，集團相信，盡早作好準備以滿足集團核心業務之發展需要及盡享經濟增長帶來之利益，皆屬於審慎及策略上之適當做法。儘管物業投資一直為本集團核心業務之一，但集團之策略為只會參與能夠與集團其他核心業務產生協同效益之物業相關項目。

在澳門以外地區，新濠與PBL將繼續共同物色亞洲之娛樂場博彩機遇。

透過進一步運用集團於消閒及娛樂領域之經驗，集團已在中國彩票市場成功建立據點。集團之技術優勢已證實對中國之彩票市場企業創造更大價值。在未來數月，股東將會目睹集團在該市場迅速擴展。

以上市附屬公司滙盈控股有限公司為首之集團金融服務分部已物色若干極具前景之業務機遇，並可望在未來十年提供穩定及實質之增長潛力。

事實上，以博彩收益計算，澳門成為世界頂級博彩都會進一步支持我們對集團未來之信心。以澳門之穩固基礎及大中華地區之獨特位置而言，本集團日後將受惠於世界上其中一個發展最迅速及規模最龐大之經濟體系。本人深信這將繼續為過往對集團毫無保留地提供支持的股東創造更大價值。

最後，本人謹此對一眾員工在過去一年為集團堅定不移地確立其前進動力所展現的創意、努力及忠誠，致以衷心謝意。

主席兼行政總裁
何猷龍