


# 管理層討論及分析



二零零六年對新濠而言為多姿多采的一年，尤其集團在澳門的消閒、博彩及娛樂業務的發展更取得重要進展

## 重大事件及發展

二零零六年對新濠而言為多姿多采的一年，尤其集團在澳門的消閒、博彩及娛樂業務的發展更取得重要進展。

於二零零六年三月，Melco PBL (集團與PBL成立的合營企業) 訂立一連串交易，以便向Wynn Resorts (Macau) SA收購澳門餘下最後一個博彩專營權。於十月，收購事項已獲澳門政府批准，而Melco PBL Gaming (Macau) Limited正式成為在澳門經營博彩業務的六個牌照持有人之一。

於十一月，隨著進行公司之重組，Melco PBL之所有博彩業務已撥歸Melco PBL Entertainment綜合管理。於十二月，Melco PBL Entertainment透過新股份形式向美國投資者發售其經擴大股本的17.2% (於行使超額配股權後) 在納斯達克上市。所得款項總額 (於扣除發行費用前) 約為13.2億美元，令其成為有史以來亞洲公司在納斯達克推出的最大規模首次公開發售，亦是二零零六年美國第四大首次公開發售。

Melco PBL Entertainment的澳門項目建造工程如期進行。以高投注額客戶為主的澳門皇冠預計於二零零七年四月二十八日試業。以大眾市場為目標的頂級綜合市區娛樂渡假村新濠天地於二零零六年動土，而該項目第一期預期於二零零八年底完成。於本年度內，集團與全球多間知名企業建立多項合作夥伴關係以管理新濠天地的設施。有關企業包括酒店營運商Hyatt International及Hard Rock International及世界級演藝企業Dragone Entertainment GmbH。

# 管理層討論及分析

Melco PBL Entertainment於二零零六年五月訂立交易，收購澳門半島海傍一幅土地，以供發展其以即日來回旅客為目標的第三間娛樂場酒店。該項收購預期將於二零零七年第三季完成。

為了進一步發展新濠之消閒及娛樂業務及盡享亞洲(尤其中國)彩票市場高速增長帶來的利益，新濠之間接全資附屬公司與新加坡上市公司LottVision於二零零六年九月成立合營公司寶加發展有限公司(「寶加」)。寶加初步由集團擁有60%及由LottVision擁有40%。

在結算日後，於二零零七年三月二十八日，新濠宣佈，將其

於寶加約29.47%股權與LottVision經於發行代價股份後，擴大股本約28.5%互換。根據該項交易：

- (i) 新濠將成為LottVision的單一最大股東；
- (ii) LottVision將擁有寶加約69.47%權益；
- (iii) 新濠於寶加的實際權益將變為約50.33%。

新濠亦擁有可認購最多88,000,000股LottVision新股份的認購期權，每股認購價為0.1034新加坡元，待發行代價股份及全數行使認購期權後，新濠於LottVision的股權將增加至

LottVision經擴大已發行股本約37.4%。如認購期權被全數行使，則新濠於寶加的實際權益將增加至約56.5%。

寶加目前於彩票行業經營三項主要業務：

- (1) 在中國分銷彩票發售機；
- (2) 向中國的彩票銷售點提供場地管理顧問服務；及
- (3) 為流動電話的互動彩票遊戲提供科技解決方案。

## 財務回顧

本集團經營四項主要業務，分別為(i)消閒、博彩及娛樂、(ii)科技、(iii)投資銀行及金融服務及(iv)物業及其他投資。

為更易於了解，綜合財務報表附註8所示的分類資料已轉載如下並作出若干輕微重列：



# 管理層討論及分析

	截至二零零六年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零零五年 十二月三十一日 止年度 千港元
分類業績：消閒、博彩及娛樂	(182,072)	25,224
分類業績：科技	26,336	33,766
分類業績：投資銀行及金融服務	49,343	21,849
分類業績：物業及其他投資	105,588	47,494
集團間對銷	(7,945)	(11,871)
<b>集團經營業績</b>	<b>(8,750)</b>	<b>116,462</b>
出售附屬公司之虧損	(12,140)	—
視為出售附屬公司部份權益之(虧損)收益	(33)	514,407
視為出售共同控制實體權益之收益	3,102,253	—
成立共同控制實體之收益	20,000	—
分佔共同控制實體之(虧損)溢利	(191,835)	2,234
未分配集團開支	(68,257)	(38,886)
融資成本	(85,879)	(31,747)
<b>除稅前溢利</b>	<b>2,755,359</b>	<b>562,470</b>
利得稅抵免(開支)	4,622	(6,010)
<b>年內溢利</b>	<b>2,759,981</b>	<b>556,460</b>
少數股東權益	76,774	(7,742)
<b>股東應佔年內溢利</b>	<b>2,836,755</b>	<b>548,718</b>

本集團於截至二零零六年十二月三十一日止年度之綜合經營EBITDA(不包括透過Melco PBL Entertainment及其前身經營之澳門博彩業務)為108,800,000港元(二零零五年：64,700,000港元)。根據Melco PBL Entertainment之財務報表，Melco PBL Entertainment於截至二零零六年十二月三十一日止年度之經營EBITDA為13,200,000美元(二零零五年：7,400,000美元)。



# 管理層討論及分析

## 消閒、博彩及娛樂

截至二零零六年十二月三十一日止年度，來自該分類之虧損為182,100,000港元（二零零五年：溢利25,200,000港元），並由以下各項組成：

	截至二零零六年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零零五年 十二月三十一日 止年度 千港元
Melco PBL – 澳門博彩（於二零零六年十月前）	(164,601)	25,574
珍寶王國	1,849	(350)
博彩牌照競投費用	(19,320)	—
	<u>(182,072)</u>	<u>25,224</u>

### Melco PBL – 澳門博彩（於二零零六年十月前）

於二零零六年十月前，澳門博彩業務（透過與PBL組成之合營公司經營）實際上由本集團擁有60%權益及由PBL擁有40%權益。因此，Melco PBL於截至二零零六年九月三十日止頭九個月之澳門業務業績已全數綜合計入本集團之財務報表。於二零零六年十月一日起，隨著本集團重組及澳門政府正式授出博彩專營權，新濠於合營公司之實際權益已減少至50%，導致Melco PBL被重新分類為共同控制實體。因此，於截至二零零

六年十二月三十一日止三個月應佔Melco PBL Entertainment及其附屬公司之業績已列作「應佔共同控制實體之虧損」。

於二零零六年頭九個月，Melco PBL之澳門業務錄得貢獻負值約164,600,000港元，相對於二零零五年全年之貢獻正值25,600,000港元。有關急劇改變主要源於以下因素：

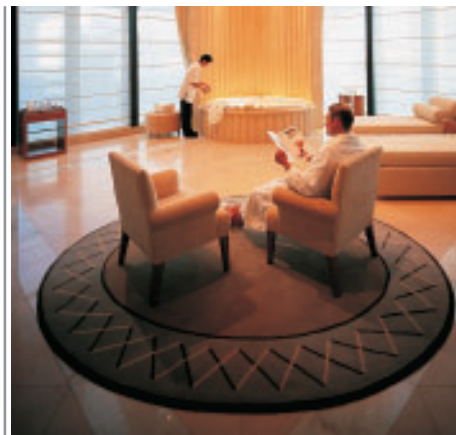
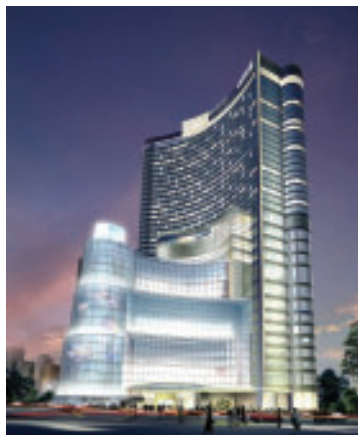
- (1) 澳門皇冠及新濠天地於開業前產生之龐大開業前費用。根據Melco PBL Entertainment之財務報表，

於截至二零零六年十二月三十一日止全年之開業前費用總額約為11,700,000美元。

- (2) 終止與澳門博彩股份有限公司訂立之摩卡角子服務協議產生無形資產撇銷約90,400,000港元。由於Melco PBL已於二零零六年十月獲得其本身之博彩專營權，因此該等協議已終止。



# 管理層討論及分析



根據Melco PBL Entertainment之財務報表，摩卡於截至二零零六年十二月三十一日止年度錄得經營EBITDA約13,200,000美元(二零零五年：7,400,000美元)。在摩卡之平均博彩機數目(按時間加權基準)從二零零五年之634台增加至二零零六年之937台，而每台機器之每日總博彩收入(按時間加權基準)從二零零五年之229美元減少至二零零六年第四季，該數字達到248美元之紀錄水平。

## 珍寶王國

珍寶王國於二零零六年轉虧為盈，錄得貢獻正值1,800,000港元，相對於二零零五年之虧損400,000港元。

珍寶王國包括位於香港香港仔之珍寶及太白海鮮舫及於澳門之蔡瀾美食坊。作為旅客首選之旅遊點及高級食府，珍寶王國在過去三十多年不斷提升其設施。於二零零三年，珍寶王國斥資數百萬元進行翻新，將之改造為一個現代化水上建築，集美食、遊覽及文化景點於一身，成為任何旅客到訪香港必到之地。

隨著珍寶王國於二零零三年進行翻新，以及推出龐大之市場推廣計劃以重建品牌後，珍寶王國最近更榮獲香港最高榮譽之「2006/2007超級品牌」大獎。

## 博彩牌照競投費用

連同本集團之合營夥伴PBL，新濠現正不斷物色澳門以外之博彩機遇。於二零零六年，新濠、PBL及Eighth Wonders聯手競投新加坡之博彩牌照，惟競投未能成功。因此，本集團分佔參與競投之成本約19,300,000港元(二零零五年：零)已於二零零六年撇銷。

## 科技

來自該分類之溢利為26,300,000港元(二零零五年：33,800,000港元)，並由以下各項組成：

	截至二零零六年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零零五年 十二月三十一日 止年度 千港元
御想科技	23,707	32,844
iAsia科技	2,669	963
其他	(40)	(41)
	<u>26,336</u>	<u>33,766</u>

# 管理層討論及分析

以澳門為發展基礎之御想為新濠集團之主要科技分部。作為亞洲頂尖博彩科技解決方案供應商，該公司主要向娛樂場營辦商分銷電子博彩機及其他博彩產品。該公司亦向酒店及娛樂場營辦商供應綜合系統，例如裝設娛樂場監察系統及LED顯示器。

來自御想之貢獻下跌28%，由二零零五年之32,800,000港元下跌至二零零六年之23,700,000港元，主要原因為御想於二零零六年進行轉型所致，御想將由一家設備分銷商轉型為亞洲唯一一間擁有研發及生產實力之博彩機器供應商，長遠而言，御想將開發本身之博彩產品。

受惠於區內博彩業增長，御想已在菲律賓成功建立Elixir Gaming Technology Philippines, Inc，在區內（包括中印地區）提供服務及分銷博彩機器。於二

零零六年初，御想在澳門開始成立一個博彩科技研發中心，專注為亞洲市場開發博彩機器內容及博彩科技。

為了令御想在發展其亞洲業務時擁有更大靈活性，御想已於二零零七年二月終止與Shuffle Master, Inc.（納斯達克全國市場：SHFL）之澳洲附屬公司Stargames Corporation Pty Ltd.所建立之亞洲博彩科技聯盟。

iAsia科技於本年度為本集團帶來貢獻正值2,700,000港元（二零零五年：1,000,000港元），錄得超過170%的可觀升幅。以香港為發展基礎之iAsia主要向亞洲之金融機構及中介機構提供全面之網上交易及相關系統及服務。於本年度內，iAsia已開發一套嶄新及極受歡迎之黃金交易配對系統。該公司不斷提升及整合其現有網上交易模組及

相關系統，而新推出之黃金交易配對系統已加強其系統之全面覆蓋能力。

本集團就投資銀行及金融服務設立之資訊科技系統得到iAsia之全面支援，而iAsia更為本集團之金融服務企業在提升科技精確程度方面作出重大貢獻。

## 投資銀行及金融服務

來自投資銀行及金融服務之貢獻（未計融資成本）由二零零五年之21,800,000港元大幅增加至49,300,000港元，錄得126%的可觀升幅。

本集團之投資銀行及金融服務業務為透過香港聯合交易所有限公司創業板上市公司滙盈控股有限公司（「滙盈」，股份代



# 管理層討論及分析



號：8101)經營。滙盈於二零零六年錄得綜合營業額約182,000,000港元，較二零零五年上升約58%。

本年度經營業績改善，主要因為經紀業務之經營表現更為理想及來自本集團投資買賣組合之貢獻增加所致。

展望未來，滙盈將積極物色嶄新機遇，例如提供基金管理服務及推出全新投資產品，以及進行有利於本集團整體業務增長之業務收購項目。

## 物業及其他投資

來自物業及其他投資之貢獻由47,500,000港元增加至105,600,000港元，上升122%。貢獻上升之主要原因為來自本集團財資業務之收入增加所致。

## 出售附屬公司之虧損

於二零零六年十月起，透過Melco PBL經營之澳門博彩業務不再入賬列作本集團之附屬公司，並開始入賬列作共同控制實體。根據與PBL訂立之協議，本集團於澳門合營公司之實際權益由60%減少至50%。因此，產生一項12,100,000港元(二零零五年：零)之會計虧損。有關詳細資料及說明載於綜合財務報表附註13。

## 視作出售附屬公司部份權益之(虧損)收益

於二零零六年，由於一間附屬公司之少數股東行使若干購股權，因而導致確認33,000港元之輕微虧損(二零零五年：24,000港元)。於二零零五年，由於成立Melco PBL合營公司，因而確認514,400,000港元之收益。有關詳細資料及說明載於綜合財務報表附註12。

## 視作出售共同控制實體權益之收益

於二零零六年十二月，Melco PBL Entertainment在美國納斯達克上市，約15.3%之經擴大股本(於年結日後進行之超額配股權行使前)已透過首次公開發售形式發售予公眾股東。根據目前之會計準則，有關事項構成視為出售共同控制實體之權益(本集團之實際權益由50%減少至42.3%)，而Melco PBL Entertainment自此將入賬列作聯營公司。此出售為本集團帶來收益約31億港元(二零零五年：零)。有關詳細資料及說明載於綜合財務報表附註32。

# 管理層討論及分析

## 成立共同控制實體之收益

於二零零六年九月，本集團擁有60%權益之寶加已成立並經營亞洲之彩票業務。在成立該共同控制實體時，本集團變現收益20,000,000港元(二零零五

年：零)，該收益來自若干無形資產之出資價值與專業估值師所估計該等資產之公平值之差額。有關詳細資料及說明載於綜合財務報表附註31。

## 分佔共同控制實體之(虧損)溢利

分佔共同控制實體之(虧損)溢利由以下各項組成：

	截至二零零六年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至二零零五年 十二月三十一日 止年度 千港元
分佔Melco PBL Entertainment及其附屬公司之(虧損)溢利	(189,736)	2,234
分佔寶加之(虧損)	(2,099)	—
	<u>(191,835)</u>	<u>2,234</u>

## (i) 分佔Melco PBL Entertainment及其附屬公司之(虧損)溢利

誠如上文所述，於二零零六年十月進行重組後，本集團於Melco PBL之澳門博彩業務之權益已撥歸Melco PBL Entertainment，而本集團之實際權益已由60%減少至50%。因此，本集團應佔Melco PBL Entertainment及其附屬公司之虧損已於截至二零零六年十二月三十一日止三個月之綜合財務報表列作應佔共同控制實體虧損之類別內。

於本期間內，本集團因擁有Melco PBL Entertainment

之50%權益產生之應佔虧損約為189,700,000港元。出現龐大虧損之主要原因如下：

- (1) 就澳門皇冠及新濠天地產生之龐大開業前費用。根據Melco PBL Entertainment之財務報表，於截至二零零六年十二月三十一日止全年之開業前費用總額為11,700,000美元。
- (2) 於二零零六年九月起，Melco PBL Entertainment開始為博彩牌照及其相關成本作出攤銷撥備。根據Melco PBL

Entertainment之財務報表，於截至二零零六年十二月三十一日止三個月，就涉及博彩牌照而攤銷、撇銷專營權融資之遞延融資成本及其有關利息支出而於收益表扣除之金額分別約為14,300,000美元、11,200,000美元及10,200,000美元。

截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團分佔Melco PBL Entertainment所錄得溢利約2,200,000港元，主要來自現金在調撥



# 管理層討論及分析



往發展項目前作為定期存款賺取之利息收入。

## (ii) 分佔寶加之虧損

誠如上文所述，為了盡享亞洲（尤其中國）彩票市場增長帶來的利益，寶加於二零零六年九月成立作為一間共同控制實體。截至二零零六年十二月三十一日止四個月，本集團應佔經營虧損為2,100,000港元（二零零五年：零）。出現虧損之主要原因為在中國經營彩票銷售點前產生之開業前費用。

## 未分配企業開支

未分配企業開支增加75%，由二零零五年約38,900,000港元增加至二零零六年之68,200,000港元。開支增加之主要原因為本集團於二零零六年迅速擴展導致在總辦事處層面之員工成本及辦公室租金及水電開支增加所致。

## 融資成本

融資成本增加171%，由二零零五年約31,700,000港元增加至二零零六年之85,900,000港元。成本增加之主要原因為(i)滙盈之資金需求上升而導致應付之銀行利息增加及(ii)有關可換股貸款票據之「視作」應付利息（即並無現金流量影響）增加。有關詳細資料及說明載於綜合財務報表附註14。

## 利得稅抵免／（開支）

利得稅抵免約為4,600,000港元，相對於二零零五年之所得稅開支6,000,000港元，主要因為二零零六年出現遞延稅項抵免13,500,000港元（二零零五年：1,900,000港元），而有關詳細資料載於綜合財務報表附註17及附註48。

## 展望

Melco PBL Entertainment在美國上市標誌著本集團發展之重要一章。有關上市不單大大減輕

新濠之出資負擔，更可釋放由新濠先前投入Melco PBL之人力資源以發展其他業務計劃。展望未來，除了集團現有業務單位之經營表現持續提升外，集團將充份掌握在澳門之優勢以及在大中華地區之深厚業務聯繫，以期盡享集團可享有之各項商機。

## 流動資金及財務資源／資本結構／集團資產抵押

本集團以內部資源、經營活動所產生現金收益以及短期銀行借貸撥付其業務營運及投資所需。

於二零零六年十二月三十一日，本集團之總資產為9,344,600,000港元（二零零五年：5,652,900,000港元），乃來自7,567,100,000港元之股東權益（二零零五年：3,558,200,000港元）、94,100,000港元之少數股東權益（二零零五年：686,300,000港元），以及

# 管理層討論及分析

419,200,000港元之流動負債(二零零五年：306,500,000港元)及1,264,000,000港元之非流動負債(二零零五年：1,101,900,000港元)。本集團流動比率(即流動資產除以流動負債之比)為6.3(二零零五年：9.4)，保持在令人滿意之水平。

於回顧年度，本集團錄得1,140,500,000港元之現金流出淨額(二零零五年：流入1,955,300,000港元)。於二零零六年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目總額達1,209,800,000港元(二零零五年：2,350,300,000港元)。於二零零六年十二月三十一日之資本負債比率，即總借貸(包括銀行借貸、應付融資租賃、可換股貸款票據、長期應付款項及股東貸款)除以股東資金之百分比，為0.17倍(二零零五年：0.31倍)保持在令人滿意之水平。本集團採取穩健之資金管理政策。現金及現金等值項目中約11%為現金及銀行結餘，89%為短期定期存款。所有借貸及大部份現金及銀行結存以港元及美元定值，以減低外匯風險。

於二零零六年十二月三十一日，本集團之可換股貸款票據款額為1,093,500,000港元，並將於二零零九年及二零一零年到期。本集團之長期應付款項為170,500,000港元，並為無抵押、免息及於二零零八年到期。

於二零零六年十二月三十一日，本集團獲得多間銀行提供之可動用銀行融資總額為220,700,000港元(二零零五年：229,800,000港元)，其中60,000,000港元(二零零五年：80,000,000港元)以保證金客戶之上市證券作擔保，49,800,000港元(二零零五年：49,800,000港元)以本集團85,000,000港元之投資物業作擔保，及900,000港元(二零零五年：300,000港元)以本集團相同款額之定期存款作擔保。於二零零六年十二月三十一日，本集團動用之無抵押及有抵押銀行信貸分別為49,000,000港元及900,000港元(二零零五年：無抵押23,000,000港元；有抵押5,000,000港元)。上述款項49,000,000港元已經到期並已於二零零七年一月四日償還。

## 重大收購

於二零零六年，本集團已訂立／完成以下收購事項：

於二零零六年三月一日，就發展澳門皇冠之土地已正式批授予Melco PBL。其後，根據兩間公司先前簽署之協議，本公司發行22,222,222股新股份予澳門旅遊娛樂股份有限公司。

根據本公司與PBL於二零零六年三月五日訂立之協議備忘錄及於二零零六年五月二十六日訂立之補充協議。本公司已透過Melco PBL Entertainment出資約1,244,800,000港元(160,000,000

美元)予新濠博亞博彩(澳門)有限公司，以便向Wynn Resorts (Macau) SA收購澳門之博彩專營權。

於二零零六年五月九日，本集團之共同控制實體Melco PBL International Limited(「Melco PBL International」)與何鴻燊博士訂立協議(「買賣協議」)，內容有關何鴻燊博士向Melco PBL International出售摩卡角子集團有限公司之20%已發行股本(「銷售股份」)及何鴻燊博士提供之相關貸款(「銷售貸款」)，總代價約295,700,000港元，其中約250,000,000港元為銷售股份之代價，另約45,700,000港元為銷售貸款之代價。根據買賣協議買賣銷售股份及轉讓銷售貸款已於簽署買賣協議當日完成。

於二零零六年五月十七日，Melco PBL Entertainment之直接全資附屬公司，本集團之共同控制實體Melco PBL (Macau Peninsula) Limited訂立協議，內容有關收購一家公司之全部已發行股本。該公司持有位於澳門半島Zona dos Novos Aterros do Porto Exterior(NAPE)一幅面積為6,480平方米土地之土地租賃批授權，總代價約達15億港元。收購事項須待多項條件達成後方可作實，並預期將於二零零七年第三季完成。為數1億港元已於簽署買賣協議時支付作為保證金。代價餘額須於收購事項完成時以現金支付。Melco

# 管理層討論及分析

PBL Entertainment計劃於該地點發展其於澳門之第三個酒店及娛樂場項目。

## 人手／僱員資料

為支援本集團業務擴展，本集團之僱員人數已增加。於二零零六年十二月三十一日，本集團僱用485名僱員（不包括Melco PBL Entertainment之僱員），相對於二零零五年十二月三十一日之431名（附註）。超過12.5%之增幅包括本集團新增之54個新職位。在所有僱員之中，419名僱員派駐香港，而其他僱員則分別派駐澳門及中國。大部份新增職位來自澳門業務及新濠之集團辦事處。二零零六年之僱員成本（包括董事酬金及購股權開支）總額達269,300,000港元（二零零五年：169,700,000港元）。

## 1. 招聘

新濠是平等機會僱主，招聘專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面比一般水平為高的人才。集團透過不同招聘源頭物色並確認人才，並定期檢討招聘架構及甄選因素。集團亦以運用適當方法評估求職者的潛質所在。

## 2. 表現及獎勵

新濠要求並欣賞高質素表現。集團的獎勵原則主要以表現為基準，按職責、表現及對業績的貢獻及在專業及管理上的能力，作出具競爭力的獎勵。

## 3. 培訓及發展

新濠為基本及發展業務所需技能提供培訓，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人得着及個人成長很有幫助。

培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓的目標之界定與所需結果配合，並會定期進行檢討。

附註：於二零零五年十二月三十一日報告之僱員有842名。然而，受僱於摩卡及Design & Construction項目隊伍之411名僱員已於二零零六年底轉移至受僱於Melco PBL Entertainment。

## 外匯風險

本集團營運實體以其相應當地貨幣營運乃本集團之政策，以此盡量降低貨幣風險。本集團之主要業務均以港元及澳門幣進行及記錄。由於外匯風險保持在最低水平，故此毋須對外幣風險作出對沖。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，各項目公司將以不同可供選擇之融資方式盡其所能籌集所須資金。本公司亦將會在視為適當之情況下，就未來落實之新項目提供所需股本資金。詳情載於綜合財務報表附註56及57。

## 或然負債

於二零零六年十二月三十一日，本公司就向其附屬公司購買之貨物／提供之服務而向供應商及保險公司提供總額約12,603,000港元（二零零五年：4,680,000港元）之擔保，而已動用之款額約為1,247,000港元（二零零五年：1,082,000港元）。

# 管理層討論及分析

## 企業管治常規守則

於二零零五年，本集團已採納其企業管治守則（「公司守則」），載列本集團在指導及管理其業務時所採用的企業準則及常規。本集團在編製公司守則時已參考於二零零五年一月一日生效的香港聯交所守則內所載的原則、守則條文及建議最佳常規。公司守則不單只將本集團的企業管治原則及常規規範化，亦將本集團的常規與香港聯交所守則所規定的基準兼收並蓄，最終確保本集團以高透明度方式營運及向其股東負責。

## 企業獎項

年內，本集團之卓越業績及高水平企業管治為其帶來多個獎項。

作為表揚本集團之優異企業管治常規，本集團主席何猷龍先生獲香港董事學會頒授「2005年度傑出董事獎」榮銜。在國際知名的投資及資本市場研究及出版機構 *Institutional Investor* 進行之一項調查中，何先生獲頒「綜合企業」類別之「最佳行政總裁」榮銜。該獎項每年就亞洲公司與投資者及股東關係之「最佳常規」進行評審及排名。

作為表揚關懷社區之精神，新濠連續第二年獲得香港社會服務聯會嘉許為「商界展關懷」的一員。香港社會服務聯會為於

香港提供超過90%社會福利服務之超過300個非政府組織

(NGOs)之管理機構。新濠亦獲得香港超級品牌頒授「商業超級品牌」獎項。「超級品牌」獎項之遴選過程奉行以一套嚴謹評級準則，當中包括消費者對品牌之認識、公司聲譽、市場佔有率及品牌質素。

作為具社會承擔之香港年青企業家，何先生亦而獲選為二零零六年「十大傑出青年」。該榮譽每年由國際青年商會香港分會頒授，以表揚具備優異專業才能及對社群肩負承擔之年青人。何先生亦獲得於北京頒授之「第五屆中國企業創新優秀人物」榮譽，並獲得 Hong Kong Tatler 頒授「二零零五年明日領袖」之榮銜，以表揚其領導智慧及才能。



# 管理層討論及分析



## 投資者關係

新濠相信，維持溝通及營運透明度對建立良好之投資者關係至為重要。年內，本集團積極參與著名證券行舉辦之投資者會議以及與分析員及機構投資者定期舉行會議。本集團亦為投資者籌辦多次參觀澳門發展項目之實地訪問。

本集團將繼續積極加強與投資者之溝通以加強投資者關係。本集團謹此感謝所有投資者多年以來之不斷支持。

## 社會責任

除發展其業務外，本集團亦盡全力支持有助改善社會之慈善事務及活動。於二零零四年成立之新濠義工隊鼓勵員工積極

參與港澳兩地具有意義之慈善事務及活動，例如慈善探訪、獎券銷售及籌款活動。透過參與社區及社會服務活動，本集團希望能夠培養全體員工之社會責任感。

去年，新濠上下員工曾參與之港澳兩地慈善及環保活動如下：

- (一月) 與香港傷健協會合辦之農曆新年關懷行動及探訪
- (二月) 澳門新濠五人賽2006
- (四月) 公益金尋寶挑戰賽 – 漁人碼頭
- (五月) 中港慈善足球賽 – 助學扶貧創青天

- (六月) 保護遺棄動物協會《再見！流浪犬》慈善首映
- (七月) 新濠集團成為世界自然基金會香港分會公司會員計劃之鑽石會員
- (七月) 公益金新濠植樹日2006
- (九月) 智樂兒童遊樂協會舉辦的智樂珍寶王國遊樂日
- (九月) 與香港傷健協會合辦之中秋探訪
- (十月) 奧比斯襟章日
- (十月) 公益金服飾日
- (十一月) 公益金新界百萬行
- (十二月) 公益金決戰國金慈善跑2007
- (十二月) 聯合國兒童基金會15公里慈善跑

# 管理層討論及分析

「綠化新濠」環保目標旨在推廣本集團之綠色文化，其中鼓勵僱員循環使用紙張、鐵罐及膠樽。新濠環保小組亦參與由世界自然基金會舉辦之步行籌款及大自然體驗行程。僱員可享受米埔之天然美景及更了解世界自然基金會於環保及保育方面之工作。為了進一步推廣本集團之環保意識，新濠環保小組推出「歲晚回收大行動」，於指定地點收回可再用或可循環使用之物料（包括廢紙、書籍、鋁罐及膠樽）。該計劃獲得熱烈響應及理想成績。

