

開拓新機遇
啟動新增長



集團充滿信心，各業務已具備推進
長遠穩固發展的元素及動力，未來
將繼續開拓新機遇、啟動新增長，
為股東創造持久增值機會。

全年盈利

本集團截至二零零六年十二月三十一日止年度經審核股東應佔溢利為港幣一百八十億七千五百萬元（二零零五年－港幣一百三十九億九千五百萬元）。每股溢利為港幣七元八角（二零零五年－港幣六元四分）。

本集團經審核股東應
佔溢利為港幣一百八
十億七千五百萬元，
增長百分之二十九。

股息

董事會現建議開派二零零六年度末期股息每股港幣一元七角四分給予二零零七年五月十七日已登記在本公司股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期股息每股港幣四角六分，二零零六年全年合共派息每股為港幣二元二角（二零零五年全年每股派息港幣二元）。上述二零零六年度末期股息，如獲股東週年大會通過，將於二零零七年五月二十二日派發。

業務展望

業務穩健發展

集團於二零零六年持續穩步邁進，各項投資及拓展策略相繼順利落實及取得成效，為集團建立堅厚發展平台，延續長遠增長及創造更高股東價值。

於二零零六年度，集團攤佔和記黃埔集團業績前之溢利上升百分之十八，反映各項核心業務繼續穩健發展，整體表現良好。

地產業務 增長持續

去年宏觀經濟表現良好，國際油價由高位調整至較合理水平，利率亦趨於穩定，環球經濟維持穩固增長。香港連續第三年錄得強勁經濟數據，零六年全年生產總值增長達百分之六點八，內部需求及貿易出口維持雙軌增長，消費及投資顯著受惠於失業率持續下降、薪金水平提升、以及金融業暢旺等利好因素。

去年上半年，物業市場受加息陰霾及發展商普遍延緩推售大型新盤影響，整體交投略見淡靜，惟物業成交於下半年起漸見回升，市場氣氛大為改善。鑑於現有借貸利率水平維持穩定，香港經濟前景保持樂觀，預料置業信心將進一步增強，支持來年樓市平穩向好，樓價溫和上升。

集團地產業務持續營運良好，各項拓展計劃均完善制訂及有效執行，整體發展一如預期。集團去年物業銷售符合全年目標，來年將按既定時間表繼續穩步推售樓盤。地產業務取得佳績，基於集團對市場脈搏及顧客需求掌握得宜，時刻訂立靈活及富創意之物業發展策略，集團亦致力環境保育，由項目規劃、建造以至管理，均注入環保概念及技術，為置業人士締造優質生活環境。

集團去年完成多項優質土地收購，持續大幅度擴展土儲規模。目前集團之多元化土地組合極具發展價值，可就配合香港未來五至六年的物業發展需要，作出重要貢獻。憑藉充裕財務資源及敏銳市場觸覺，集團具備強厚收購實力進一步拓展優質土儲，為未來的增長機遇作好準備。

繼年內增購高質素商場及新落成酒店正式啟用，集團旗下投資物業組合持續強化，優質經常性溢利基礎更形穩固。集團將繼續把握合適機會拓展具良好質素之投資物業，進一步提升租用物業組合之整體價值。

集團直接或間接擁有與和記黃埔集團直接或間接擁有之酒店房間及套房（包括興建中物業）合共約一萬八千間，其中約一萬二千間為位於香港物業，其餘酒店房間及套房則為位於香港以外之物業。

內地為集團於香港以外的重點發展市場。儘管多項土地及房地產調控措施相繼落實，基於市場基調穩定及物業需求支持，內地樓市的長遠發展動力料將持續。集團將維持穩健的業務拓展步伐，以妥善規劃、審慎有序的投資及發展方針，持續開發內地市場的龐大潛力。

去年集團加快開拓及滲透海外物業市場，積極強化新加坡及英國的業務發展，進一步鞏固其優質物業發展商地位。今年初據購買權所購入另一幅新加坡濱海灣優質土地，使集團的土儲規模進一步擴大。除土地收購進展良好外，集團在項目建造及銷售推廣各方面亦取得佳績。集團海外業務正循良好軌道推進，於不久未來將藉海外市場的高增長動力而受惠，為股東創造更佳回報。

上市聯屬公司 發展步伐穩健

整體而言，和記黃埔集團固有業務與 3 集團在二零零六年均錄得增長，業績亦同有進步。年內 3 集團客戶總人數與收益持續增長，虧損亦隨之收窄，反映吸引高價值合約客戶之策略取得成果。3 集團持續調整及優化營運成本架構，並正積極朝向既定的業務目標邁進。其管理層將繼續全力爭取在二零零七年上半年持續達到每月扣除所有上客成本後正數EBITDA，並於二零零八年持續取得每月正數EBIT。和記黃埔集團預期將受惠於隨著成功完成出售印度流動電訊業務所帶來之現金股息。

長江基建集團有限公司(「長江基建」)於二零零六年踏進上市後的第二個十年。總括而言，在香港、內地、澳洲及英國各重要市場的業務年內均表現出色。儘管長江基建在二零零五年十二月出售部分澳洲能源資產予斯柏赫基建集團後，其於澳洲的資產基礎已相應減少，惟整體盈利能力並未減弱。各地投資項目總體表現優於預期，足以為股東持續帶來經常性盈利及股息增長。長江基建已奠下非常穩健的根基及具備充裕資源，以作未來擴展之用。

於二零零六年，香港電燈集團有限公司(「香港電燈」)在本港的電力業務繼續面對重重挑戰，惟供電可靠程度未受影響並維持逾百分之九十九點九九九的世界級水平。國際業務年內持續表現良好，整體業績符合預期。香港電燈將繼續物色全球各地的業務投資機會，以增加溢利及減少香港電力業務所佔溢利比例。

長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)於二零零六年業務進展顯著，各方面業績優異，表現令人振奮。環境生態及人類健康業務銷售增長平穩，加上新收購項目提供可觀溢利貢獻，長江生命科技去年財務表現強勁。二零零六年亦為 *Adrien Gagnon* (AG「楓之寶」) 保健產品迅速擴展及邁向國際化的一年，該品牌已先後於香港及荷蘭市場推出。長江生命科技憑藉其於生物科技行業的經驗及專長，將繼續積極推動人類健康及環境生態兩大業務之內部增長，同時亦將持續物色更多收購機遇，以進一步強化增長及為股東增值。

把握增長機遇

集團對未來機遇已作妥善規劃及部署，長遠將展現更廣闊的發展空間。憑藉歷來建立之業務基礎及國際視野、優良信譽及雄厚財力，集團將進一步強化其環球發展優勢及地位，推動未來持續穩固增長。

展望二零零七年，環球經濟仍可以持續穩定，中國更可保持強勁增長，為全球帶來發展動力。儘管美國增長步伐或會略為放緩，如無不可預見之情況發生，利率可望維持穩定及下調機會將大於上升。

中國持續高速發展，去年生產總值上升百分之十點七，連續第四年達雙位增幅。來年內地經濟料將維持高增長、低通脹的良好運行趨勢，並繼續朝向宏觀調控的預期方向發展。內地持續推行鞏固宏調效果措施，致力優化經濟結構及調整增長模式，長遠將有利促進經濟健康發展及長期平穩增長。

主席及董事總經理業務報告 (續)

二零零七年本港整體經濟料將維持良好增長，長遠更將持續受惠於環球經濟向好及內地經濟保持強勁。香港推動未來持續發展的關鍵，繫於積極發揮其優勢，及早開拓國家持續高速發展所提供之龐大機遇，藉加快與內地融合及參與國家發展以創造新的增長空間。集團對香港具備此方面的能力及條件充滿信心。

長江集團目前業務遍及五十六個國家，在植根香港，放眼全球的同時，亦將繼續積極把握國家蓬勃發展的機遇，爭取更理想佳績。世界瞬息萬變，競爭激烈，只有不斷求知求新，加強警惕，發揮經驗及創意，致力提高管理團隊的效率，才有能力迎接新的時代。集團充滿信心，各業務已具備推進長遠穩固發展的元素及動力，未來將繼續開拓新機遇、啟動新增長，為股東創造持久增值機會。

致意

處身充滿競爭的全球化年代，集團擁有一群具智慧、創意澎湃及勤奮忠誠的員工，為集團最寶貴的資產。謹藉此機會，對董事會同仁、本集團各部門職員及全球忠心員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零七年三月二十二日